

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ 2-3

#### Подробности защиты ИС

Временная правовая охрана изобретений и полезных моделей

стр. 2

#### Авиаматрешка

«Руслан» доставил SSJ-100

стр. 2

#### Вагонные споры

«Тракторные заводы» осваивают мировые технологии

стр. 3

#### Социальный отчет РУСАЛа

Впервые — в соответствии с требованиями стандартов GRI

стр. 3

#### Долги наши тяжкие

Невыплаты зарплат выросли на 33,4%

стр. 3

## СТРАТЕГИИ 4-7

#### Надежные спортивные винтовки от «Ижмаша»

Заказаны поставки для федерации биатлона пятнадцати стран мира

стр. 4

#### Успешные испытания

Двигатель АЛ-55И на летающей платформе

стр. 4

#### Встретимся на форуме!

Интервью Артема Киселева

стр. 5

#### Национальный подход

Создана ассоциация инженеринговых компаний

стр. 5

#### ВСХВ — ВДНХ — ВВЦ

Магомед Мусаев: «Ценим прошлое, строим будущее»

стр. 6

#### Итоги «Металл Экспо 2008»

Металлургов могут спасти только новые решения

стр. 6

## ФОНДОВЫЙ РЫНОК 9

#### Минеральный сектор

Наступает сезон покупок

стр. 9

#### Игра на понижение

Как заработать на движении акций вниз

стр. 9

#### Кризис в области авто

АвтоВАЗ откладывает Renault Logan

стр. 9

## АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА 10-13

#### Открытие Учебного Центра МЭИ, «ЭнергоДата» и SAP

Страна в эксплуатацию малая ГЭС

стр. 10

#### Первая из пятнадцати

Сдана в эксплуатацию малая ГЭС

стр. 10

#### Укрепляя надежность

МРСК Урала: масштабные учения

стр. 10

## ПОДРОБНОСТИ 14

#### Перспективы SDF

В России создается новое сборочное производство

стр. 14

#### Атомэкспо-2008

В декабре страна увидит ярмарку новых инновационных проектов

стр. 14

## ДЕЛОВОЙ СТИЛЬ 16

#### Профессиональные праздники

Чтобы хорошо отметить, надо хорошо подготовиться

стр. 16

#### Подписка на «ПЕ»

Гибкие системы скидок для корпоративных подписчиков

стр. 16

# Стимулы и помощь

## Государство обещает поддержать реальный сектор

Виктор Теперев

На съезде «Единой России» премьер-министр страны Владимир Путин выступил с рядом принципиально важных инициатив, которые направлены на поддержку российской экономики в трудный период всемирного финансового кризиса, последствия которого очевидно сказываются и на реальном (а не только финансовом) секторе. Глава Минфина и вице-премьер Алексей Кудрин поддержал предложения о снижении налоговой нагрузки на реальный сектор. Он заявил, что «снижение налогов в настоящее время в полной мере своевременно». Примечательно, что в тот день новость об экономических послаблениях реальному сектору стала, пожалуй, наиболее обсуждаемой среди сетевых ресурсов и в информагентствах, опередив даже эсхатологические рассуждения о кризисе и прогнозные терзания по нефти и газу.

Что важно: предложенные меры носят исключительно экономический и финансово-стимулирующий характер, представляя собой взаимосвязанную логичную систему. Ничего общего с «закручиванием гаек» и «затягиванием поясов». Что радостно и обещает привести к реальному экономическому результату.

Алексей Кудрин пояснил, что меры налогового стимулирования необходимы для преодоления последствий мирового кризиса, который уже не только финансовый, но и экономический. «Нам нужно пройти этот и 2009 год, а с 2010 года может начаться восстановление роста», — сказал вице-премьер. — Сейчас, когда мы еще более строго оцениваем последствия мирового финансового кризиса и влияние его на российскую экономику, именно сейчас нужно, чтобы государство подключило меры так называемой антициклической политики. То есть, когда ухудшается конъюнктура в мире, нужно поддержать свой реальный сектор.

Основной мерой по снижению налоговой нагрузки ста-

нет уменьшение с 1 января 2009 года ставки налога на прибыль на 4 пункта. По подсчетам Минфина, это приведет к выпадению доходов бюджета в размере 400 млрд руб. По словам Алексея Кудрина, если бы рост экономики в 2009 году был, как прогнозировалось ранее — то есть 6,7%, снижение доходов федерального бюджет-

у увеличению размера амортизационной премии с 10% до 30% уже с 1 января 2009 года. По словам министра финансов, это даст еще более 100 млрд руб. выпадения бюджетных доходов.

С 1 января будущего года премьер-министр предложил увеличить максимальный размер пособия по безработице на

Кроме того, будут упрощено налогообложение для малого бизнеса. Владимир Путин предложил снизить фиксированную ставку налогообложения малого бизнеса (в рамках упрощенной системы налогообложения). Отныне регионы получают право снижать ставку с нынешних 15% на 10 процентных пунктов до 5% (в зависимости

Владимиром Путиным, — решение разрешить компаниям, ведущим строительство особо значимых и важных крупных объектов, выпускать инфраструктурные облигации под гарантии Российской Федерации (через Внешэкономбанк).

С учетом всех предстоящих расходов в следующем году, на который придется пик кризи-



Правительство прокладывает «рельсы», по которым реальный сектор сможет выбраться из кризиса

та от уменьшения налога на прибыль на 4% составило бы 500 млрд руб. Но так как темпы роста будут ниже, то «сейчас, мы думаем, выпадение доходов составит примерно 400 млрд руб.», — сказал глава финансового ведомства.

Это те средства, которые реально получают предприятия и воспользуются ими для исполнения своих обязательств, дополнительных инвестиций, поддержания своей текущей деятельности.

Также Владимиром Путиным была предложена мера по

1500 руб. до 4900 руб. в месяц в дополнение к индексации на 8,5%. Повышение пособия по безработице, по оценке главы Минфина, будет стоить федерального бюджету примерно 30 млрд руб.

Увеличение размера налогового вычета при покупке квартир (задним числом с 1 января 2008 года) в два раза — с 1 млн руб. до 2 млн руб. увеличивается сумма, с которой исчисляется налоговый вычет для приобретателей жилья — обойдется бюджету примерно в 10 млрд руб.

от вида бизнеса и «других объективных показателей»). С начала 2009 года также будет ускорен порядок начисления НДС по авансовым платежам. Отвечая на вопрос журналистов, означает ли уменьшение налога на прибыль отказ от возможного снижения НДС, Алексей Кудрин заявил: «Вам моя позиция известна по этому вопросу». При этом он напомнил, что принятие решения по этому вопросу было перенесено на 2009 год.

Среди других важнейших инициатив, предложенных

са, по оценке Алексея Кудрина, бюджет России будет в лучшем случае беспродифицитным. «В следующем году будет беспрофицитный бюджет, даже, возможно, будет небольшой дефицит в пределах 1%», — сказал вице-премьер и министр финансов журналистам в кулуарах съезда «Единой России», добавив, что правительство «не будет уменьшать расходы бюджета» и «воспользуется средствами Резервного фонда». Однако очевидно, что нельзя надеяться только на запасы государства.

## Судьба доллара

### Перспективы решаются в Москве, Токио и Пекине

Владислав Кочетков

Информационная группа Finam.ru (входит в состав инвестиционного холдинга «ФИНАМ») провела конференцию «Новый президент США: власть... и кризис в которой приняли политологи и экономисты. Они обсудили перспективы внешней политики США, а также перспективы доллара при новом американском президенте.

Эксперты считают, что новый руководитель США будет придерживаться мирной политики. «Обама принадлежит к т.н. «группе мира», поэтому будет воздерживаться от каких-либо резких шагов во внешней политике. Тем более первое время ему потребуются слишком активно работать на контрасте с республиканской администрацией, чтобы избежать разочарования электората, поэтому Обама будет крайне осторожен», — предполагает эксперт по внешней политике Центра политической конъюнктуры России Евгения Войко. «Маловероятно, что США будут проявлять инициативу в организации новых войн — если только ситуация вокруг Пакистана (и, возможно, Ирана)

не будет радикально ухудшаться», — поддерживает ее директор экспертного агентства «Тренд» Михаил Виноградов. Впрочем, Америка может использовать другие инструменты воздействия на политические процессы. В частности, руководитель Отделения международных отношений ИАИ РГГУ Ольга Павленко предполагает: «У США есть свой счет военным операциям, которые не принесли желаемого результата. В ближайшие годы администрация, скорее всего, будет сконцентрирована на проблемах внутреннего характера. Увеличение военного контингента в Афганистане и возможный вывод американских войск из Ирака — это, скорее всего, максимальный военный проект. Но ситуации чрезвычайно быстро меняются. Вряд ли США готовы в полной степени отказаться от такого инструмента, как «гуманитарные интервенции».

Вопрос в том, удастся ли в срочном порядке найти какую-то другую, сохранив режим. Если не удастся, вопрос о преемниках не стоит, как не стоит он о шестилетнем президентском сроке. Беда в том, что режим устроен так, что крах Путина — это крах всего режима. И риски для страны в целом, и для любого ее гражданина здесь очень велики», — заявил эксперт московского центра Карнеги Николай Петров. В рамках организованной Finam.ru конференции эксперты также обсудили перспективы доллара. По их мнению, центр принятия решений по поводу судьбы этой валюты сейчас находится вне США. «Статус доллара как резервной валюты выиграл США, поэтому Обама будет пытаться его сохранить. Другое дело, что фактически судьба доллара решается в Пекине, Токио и Москве. Если страны, крупнейшие держатели долларовых активов, решат значительно сократить долю доллара в своих резервах, то он автоматически потеряет статус основной резервной валюты независимо от позиции Барака Обамы», — уверен руководитель отдела анализа мировых рынков ИК «ФИНАМ» Михаил Аристоксян.

## Деловое соглашение

Анна Терехова

Генеральный директор РОСНАНО Анатолий Чубайс и Председатель Счетной палаты Российской Федерации Сергей Степашин подписали Соглашение о сотрудничестве. Инициатором подписания Соглашения выступила Российская корпорация нанотехнологий (РОСНАНО).

Документ предусматривает обмен информацией по вопросам финансирования РОСНАНО научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в сфере нанотехнологий, проектов в сфере нанотехнологий, предусматривающих внедрение нанотехнологий или производство продукции в сфере нанотехнологий, а также по иным вопросам реализации государственной политики в области развития нанотехнологий в России.

В рамках данного Соглашения планируется оказание взаимной экспертной и консультационной помощи по вопросам, входящим в компетенцию сторон, проведение совместных конференций, семинаров, «круглых столов», совещаний с привлечением уполномоченных лиц сторон, создание совместных рабочих и консультативных групп, комиссий, а также участие в работе уже созданных профильных комиссий.

«Сегодняшнее подписание является важным событием, для нас это не просто формальность. Развитие нанотехнологий — дело новое, есть много вопросов, много неясностей, но я точно понимаю, что значимость нанотехнологий для будущего страны — безальтернативна и ни с чем не сопоставима. Это новый технологический уклад большинства отраслей экономики, — сказал Анатолий Чубайс. — Нанотехнологии уже становятся реальностью, находят свое применение в медицине, машиностроении, нефтяной промышленности и т.д. Поскольку для нас это абсолютно новая сфера деятельности, никто не застрахован от ошибок. Понимая это, мы выступили инициаторами подписания Соглашения со Счетной палатой РФ. Нам, безусловно, нужен компетентный взгляд извне на нашу работу, мы хотим быть максимально открытыми. При этом, отмечу, речь идет не только о контроле и аудите, но и об информационном взаимодействии, компетентной консультационной поддержке».

Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий» (РОСНАНО) учреждена федеральным законом №139-ФЗ 19 июля 2007 года для «реализации государственной политики в сфере нанотехнологий, развития инновационной инфраструктуры в сфере нанотехнологий, реализации проектов создания перспективных нанотехнологий и нанотехнологий». Корпорация решает эту задачу, выступая соинвестором в нанотехнологических проектах со значительным экономическим или социальным потенциалом. Финансовое участие корпорации на ранних стадиях проектов снижает риски ее партнеров — частных инвесторов. Корпорация участвует в создании объектов нанотехнологической инфраструктуры, таких как центры коллективного пользования, бизнес-инкубаторы и фонды раннего инвестирования. РОСНАНО выбирает приоритетные направления инвестирования на основе долгосрочных прогнозов развития (форсайт), к разработке которых привлекаются ведущие российские и мировые эксперты. В 2007 году на деятельность корпорации Федеральным Правительством Российской Федерации выделено 130 млрд руб.

726-03-03

# Poliscorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет  
Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки  
Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



В Санкт-Петербурге пройдет крупнейший международный экологический форум



Как применять закон о защите изобретений, полезных моделей, промышленных образцов

## КОЛОНКА ЭКСПЕРТА

**«Разъясните, пожалуйста, как изменилась временная правовая охрана в отношении изобретений, полезных моделей и промышленных образцов с введением в действие части 4 ГК РФ?»**

Ренат Икрамов, Казань



**Валерий Джермакян,**  
Советник,  
ООО «Юридическая фирма  
Городисский и Партнеры»

С 01.01.2008 г. в статье 1392 части 4 ГК РФ уже не предусмотрена возможность предоставления временной правовой охраны полезным моделям и промышленным образцам. Временная правовая охрана осталась только для изобретений. Нужно было или нет сохранить временную правовую охрану не только для изобретений, но и для полезных моделей и промышленных образцов, обсуждать не имеет смысла. Можно привести доводы как за, так и против.

Но зачем в отношении оставшихся изобретений «обкорнать» более широкие процедурные возможности будущего патентообладателя использовать временную правовую охрану для противодействия недобросовестной конкуренции так, как это было предусмотрено Патентным законом РФ, не поддается осмыслению.

Статья 1392 части 4 ГК РФ не предусматривает направление потенциальным нарушителям уведомления о поданной заявке на изобретение со всеми вытекающими из такого уведомления последствиями для правонарушителя.

Судя по Комментарию к части четвертой ГК РФ, подготовленному разработчиками, они сами наивно до сих пор думают, что возможность направления уведомления о поданной заявке потенциальным нарушителям и вытекающие из этого последствия, сохранены в части четвертой ГК РФ.

Как иначе можно расценить приведенный на стр.543 названного издания «комментарий» следующего содержания:

«Правила о временной охране заявленных изобретений применяются также и тогда, когда заявитель уведомил пользователя до опубликования заявки о том, что он, заявитель, подал заявку. Временная охрана при этих обстоятельствах действует с даты уведомления».

НONSENSE.

Можно определенно утверждать, что изъятие из законодательства нормы, позволяющей уведомлять потенциального правонарушителя о поданной заявке до публикации сведений о поданной заявке и ждущих его финансовых последствий после выдачи патента, только на руку недобросовестным конкурентам.

Недобросовестные конкуренты теперь получили возможность использовать патентуемое изобретение в период до официальной публикации Роспатентом сведений о поданной заявке без выплаты какой либо компенсации за этот период будущему патентообладателю.

В тех случаях, когда будущий патентообладатель, после подачи своей заявки, сразу начинает использовать изобретение и вводит его в гражданский оборот или раскрывает иным образом в публикациях, в т.ч. рекламных, недобросовестные конкуренты получают большой срок (до полутора лет — срок официальной публикации сведений о поданной заявке) безвозмездно использовать чужое изобретение.

Приведем статью 22 Патентного закона РФ, в том виде, как она существовала до введения в действие части 4 ГК РФ.

«Статья 22. Временная правовая охрана

1. Заявленному изобретению с даты публикации сведений о заявке до даты публикации сведений о выдаче патента предоставляется временная правовая охрана в объеме опубликованной формулы, но не в большем, чем объем, определяемый формулой, содержащейся в решении о выдаче патента на изобретение.

2. Временная правовая охрана считается ненаступившей, если заявка на изобретение была отозвана или признана отозванной либо по заявке на изобретение принято решение об отказе в выдаче патента и исчерпана предусмотренная настоящим Законом возможность подачи возражения против этого решения.

3. Физическое или юридическое лицо, использующее заявленное изобретение в период, указанный в пункте 1 настоящей статьи, выплачивает патентообладателю после получения патента денежную компенсацию. Размер компенсации определяется соглашением сторон.

4. Положения пункта 3 настоящей статьи распространяются на изобретения, полезные модели и промышленные образцы с даты уведомления заявителем использующего их лица о поданной заявке на выдачу патента, если в отношении изобретений эта дата наступила ранее даты публикации сведений о заявке, а в отношении полезных моделей и промышленных образцов — ранее даты публикации сведений о выдаче патента».

Для сравнения приведем статью 1392 части 4 ГК РФ:

«Статья 1392. Временная правовая охрана изобретения

1. Изобретению, на которое подана заявка в федеральный орган исполнительной власти по интеллектуальной собственности, со дня публикации сведений о заявке (пункт 1 статьи 1385) до даты публикации сведений о выдаче патента (статья 1394) предоставляется временная правовая охрана в объеме опубликованной формулы изобретения, но не более чем в объеме, определяемом формулой, содержащейся в решении указанного федерального органа о выдаче патента на изобретение.

2. Временная правовая охрана считается ненаступившей, если заявка на изобретение была отозвана или признана отозванной либо по заявке на изобретение принято решение об отказе в выдаче патента и возможность подачи возражения против этого решения, предусмотренная настоящим Кодексом, исчерпана.

3. Лицо, использующее заявленное изобретение в период, указанный в пункте 1 настоящей статьи, выплачивает патентообладателю после получения им патента денежную компенсацию. Размер компенсации определяется соглашением сторон, а в случае спора — судом».

Сравнение двух, вышеприведенных концепций использования института временной правовой охраны в отношении изобретений, говорит не в пользу той, которая теперь принята в части 4 ГК РФ.

**Уважаемые читатели!**  
Редакция газеты «Промышленный еженедельник» принимает вопросы в области патентования и защиты прав на объекты интеллектуальной собственности по тел/факсу (495) 970-1956 или по e-mail: prom-weekly@mail.ru. Вопросы для ответов и комментариев редакция передает экспертам ведущей в данной области компании России — ООО «Юридическая фирма Городисский и Партнеры».

## Авиаматрешка

«Руслан» доставил Sukhoi Superjet 100



Ольга Решетова

**Авиакомпания «Волга-Днепр» доставила из Комсомольска-на-Амуре в Новосибирск самолет Sukhoi Superjet 100. Самолет преодолел путь до Новосибирска на борту Ан-124-100.**

Sukhoi Superjet 100 с бортовым номером 95006 был доставлен в Сибирский Научно-исследовательский институт (СибНИИ)

Авиакомпания «Волга-Днепр», созданная в 1990 году как charterный грузовой авиоперевозчик, сегодня является ведущим структурным подразделением одноименной международной Группы компаний, объединяющей около двадцати предприятий и располагающей сетью офисов и отделов продаж по всему миру. Располагая крупнейшим в мире парком тяжелых грузовых самолетов Ан-124-100, «Волга-Днепр» является международным лидером на рынке перевозок уникальных и негабаритных грузов.

для ресурсных испытаний, которые должны подтвердить высокий срок службы конструкции самолета — 70000 летных часов, а также разработанную программу технических осмотров самолета во время эксплуатации в парке заказчиков. В ходе испытаний будут отработаны все силовые элементы самолета на всех режимах полета, включая турбулентность.

Погрузка Sukhoi Superjet 100 осуществлялась с помощью специального погрузочного оборудования Ан-124-100. В «Руслан» SSJ100 поместили частями. Стыковка фюзеляжа, крыльев и оперения самолета завершилась в Новосибирске, непосредственно в СибНИИ.

Представители заказчика — ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» — поблагодарили сотрудников авиакомпании «Волга-Днепр», принявших участие в организации перевозки, за профессиональную и оперативную доставку груза.

За три квартала текущего года самолеты авиакомпании Ан-124-100 «Руслан» и Ил-76 перевезли более 112 тыс. т груза, увеличив показатель за 9 месяцев 2007 года на 40%. При этом тоннаж перевезенного на Ан-124 груза возрос на 56%. Обладая уникальным парком рамповых самолетов, собственными эксклюзивными технологиями и высокопрофессиональной командой, «Волга-Днепр» предоставляет заказчикам во всем мире широчайший спектр логистических услуг, отвечающих международным стандартам качества.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев,  
Президент Российской Федерации

«Сегодня крайне важно вовлекать в реализацию социальных инициатив и общественных проектов все больше людей, в том числе в инициированную мной программу формирования и подготовки резерва управленческих кадров. Надеюсь, что уже скоро «Единая Россия» предложит достойные кандидатуры для управленческой и хозяйственной работы на самых разных уровнях, и надеюсь, многие из них будут из молодого поколения. Динамика современной жизни такова, что у нас нет времени что-то откладывать на потом. Надо делать все от нас зависящее сегодня, сейчас и шаг за шагом добиваться наилучших результатов действительно достойных нашей великой страны и наших граждан».

## ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

о проведении конкурса на замещение должности руководителя федерального государственного унитарного предприятия (федерального казенного предприятия, федерального государственного учреждения)

Минпромторг России уведомляет о проведении 25 декабря 2008 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ФГУП «Научно-производственное объединение «АВРОРА», ГУП «Радиоприборный завод». Дополнительная информация, а также перечень необходимых документов для участия — на сайте Минпромторга России: www.minprom.gov.ru, телефоны для справок: 632-81-63, 632-80-98.

## КОРОТКО

### Двигатели PS-90A подняли в небо новый Ту-204-100

Авиакомпания «Red Wings» («Авиалинии-400») получила новый самолет с пермскими двигателями PS-90A. Переданный самолет Ту-204-100 (бортовой номер 64046) стал шестым в парке самолетов «Red Wings». Все самолеты авиакомпании эксплуатирует как на российских, так и на зарубежных направлениях. По заключению в 2007 году договору с ОАО «Ильюшин Финанс Ко» авиакомпания «Red Wings» до середины 2009 года должна получить еще четыре самолета Ту-204-100 (бортовые номера 64047, 64049, 64050, 64053). Таким образом, авиакомпания станет крупнейшим покупателем российских самолетов Ту-204, оснащенных пермскими двигателями PS-90A.

Унифицированный турбовентиляторный малолитражный двигатель PS-90A является одним из важных достижений российской авиационной промышленности XX века. Он позволил почти вдвое повысить экономичность самолетов нового поколения и одновременно обеспечить их соответствие мировым нормам по экологии.

### «Евразруда»: новая техника

В Казский и Таштагольский филиалы ОАО «Евразруда» (предприятие «Евраз Групп»), в рамках программы технического перевооружения, поступили шахтные контактные электровазозы марки K14-КА и 14-КА. Новые машины, мощность электродвигателей которых составляет около 90 кВт, будут задействованы на поверхности шахт для транспортировки составов с горной массой до дробильно-обогащительных фабрик. Современные 14-ти тонные электровазозы маневренны и удобны в эксплуатации. Для машинистов созданы комфортные условия и предусмотрены дополнительные средства безопасности: усовершенствовано рабочее место машинистов, механизмы управления легки в обращении, техника оборудована электронной системой отключения питания. Агрегаты могут развивать скорость 12,8 км/ч, что позволяет более оперативно осуществлять доставку руды на обогащение. Благодаря высокой силе тяги электровазозов, которая составляет около 2400 кгс, машины будут перевозить большой объем горной массы. Всего в парках электровазозов Казского и Таштагольского филиалов ОАО «Евразруда» более 50 единиц подобной техники, которая задействована на добычных, подготовительных и других участках предприятия. Поступление новых машин позволит значительно повысить безопасность работ и ускорить выполнение грузоперевозок.

### Новый филиал

В начале ноября в рамках реализации программы развития сбытовой сети в филиал преобразовано удаленное подразделение «Мечел-Сервис» в городе Нижний Новгород. Изменение организационно-правовой структуры подразделения связано с увеличением объема продаж металлопродукции и расширением присутствия компании на местном рынке. Директором Нижегородского филиала «Мечел-Сервис» назначен Максим Нефедов. Согласно программе развития «Мечел-Сервис» на 2009-2013 год, Нижний Новгород является одним из наиболее перспективных рынков сбыта металлопродукции. В ближайшее время здесь запланировано существенное расширение производственно-складской инфраструктуры, сортамент металлопродукции и спектра предоставляемых сервисных услуг. В ноябре текущего года в составе Нижегородского филиала будут открыты сразу две новые площадки для хранения черного, нержавеющей проката и мезитной продукции. Удаленное подразделение «Мечел-Сервис» функционирует в Нижнем Новгороде с конца ноября 2006 года. За два года работы на региональном рынке компания удалось сформировать постоянную клиентскую базу и занять существенные позиции в сегменте продаж металлопродукции.

### Продажи Трансмашхолдинга увеличились на 45%

Общий объем продаж ЗАО «Трансмашхолдинг» и входящих в его состав предприятий составил в январе — сентябре 2008 года 71,4 млрд руб. — на 45% больше, чем за аналогичный период 2007 года (49,2 млрд руб.). Наиболее интенсивный рост продаж зафиксирован в сегменте магистральных электровазозов — на 63%, со 144 до 235 секций. Значительно возрос уровень реализации магистральных тепловозов — на 38% (в том числе грузовых — на 71%). Пассажирских вагонов локомотивной тяги было продано на 36% больше — 891 против 656. Реализация дизелей и дизель-генераторов возросла на 29% (с 409 до 526 штук), грузовых вагонов — на 24% (с 1575 до 1959 единиц). Рост на уровне нескольких процентов зафиксирован также по нескольким другим крупным товарным позициям. Полученные результаты демонстрируют существенное ускорение темпов продаж продукции холдинга в текущих ценах. По итогам 9 месяцев 2007 года рост этого показателя по отношению к 2006 году был зафиксирован на уровне 19,3%.

Международный экологический форум

# ЭКОЛОГИЯ БОЛЬШОГО ГОРОДА

РОССИЯ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
ВЫСТАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС «ЛЕНЭКСПО»  
**18-20 МАРТА 2009**

**УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ: ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ**  
Промышленная выставка-ярмарка оборудования и технологий по сбору, переработке, транспортировке, рециклингу, утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов производства и потребления.

**ВОЗДУХООЧИСТКА**  
Выставка оборудования и технических средств по защите атмосферного воздуха от стационарных и передвижных источников загрязнения

**ВОДООЧИСТКА**  
Выставка оборудования и технологий по очистке сточных вод, промышленной водо-подготовке, водоснабжению и водоотведению. Очистка акваторий.

**ПРИРОДООХРАННЫЕ УСЛУГИ И ОБОРУДОВАНИЕ**  
Выставка экологического и правого сопровождения проектов, контрольно-измерительного и лабораторного оборудования, средств обеспечения экологической и промышленной безопасности.

Оргкомитет форума: (812) 321 27 18 www.ecology.lenexpo.ru

<sup>1</sup> Комментарий к части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации, под ред. А.Л. Маковского; вступ. ст. В.Ф. Яковлева. (А.Л.Маковский, Е.А. Суханов, П.В. Степанов, Е.А. Павлова, В.О. Калятин, Л.А. Трахтенгерд, К.В. Всеволоцкий, Г.Е. Авилов, О.М. Козырь, О.Ю. Шилохов, М., Стату, 2008 г.

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**РУСАЛ выпустил социальный отчет, подготовленный по требованиям GRI**



**За октябрь долги по заработной плате по России увеличились в среднем на 33,4%**

## Серная кислота на СУМЗе

УГМК в 2009 году введет в строй новый цех

УГМК в следующем году намерена ввести в эксплуатацию новый цех серной кислоты в ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод» (СУМЗ, предприятие металлургического комплекса УГМК).

Строительство нового цеха предусмотрено Программой реконструкции химико-металлургического комплекса СУМЗ, реализация которой в основном направлена на решение экологических задач и позволит увеличить выпуск черновой меди соответственно возрастет объем отходящих металлургических газов, поэтому предприятие необходимо дополнить мощности по их переработке», — говорит начальник сернокислотного цеха СУМЗ Юрий Аскарков.

Проект нового цеха разработан канадскими специалистами. За счет внедрения современных технологий СУМЗ сможет полностью перерабатывать отходящие газы, и как результат увеличится производство серной кислоты. Отметим, что мощность современного цеха рассчитана на выпуск 1,14 млн т серной кислоты в год. «С его запуском СУМЗ будет соответствовать современным международным требованиям в части экологии», — подчеркивает Юрий Аскарков.

Помимо экологического аспекта реконструкция сернокислотного производства позволит предприятию улучшить качество выпускаемой продукции. В настоящее время СУМЗ производит техническую серную кислоту I и II сортов, а с



Сборка камеры смешивания для сернокислотного цеха

вводом нового цеха будет налажен выпуск серной кислоты и олеума улучшенных сортов с минимальным содержанием примесей.

В ближайшее время СУМЗ планирует начать пусконаладочные работы в цехе серной кислоты. С целью оптимизации производственного процесса новый цех будет полностью обеспечен собственной инфраструктурой — складом готовой продукции, станцией промывки железнодорожных цистерн, градирней и насосной станцией, эстакадой для налива готовой продукции и т.д. Внедряемая на

СУМЗе технология очистки металлургических газов является уникальной для предприятий Уральского региона.

Уральская горно-металлургическая компания объединяет активы около 50 предприятий, расположенных в одиннадцати регионах России. Управление предприятиями УГМК осуществляет управляющая компания — ООО «УГМК-Холдинг». УГМК контролирует выпуск около 40% российской катодной меди, цинка и около 50% свинца, четверть отечественного рынка проката цветных металлов, а также более половины европейского рынка медных порошков.

ОАО «Среднеуральский медеплавильный завод» — один из крупнейших химико-металлургических комплексов Среднего Урала. С 2000 года завод входит в состав УГМК. Проектная мощность СУМЗ рассчитана на производство 100 тыс. т черновой меди. Численность работающих — свыше 4 тыс. человек. Основное производство: обогатительная фабрика, медеплавильный и сернокислотный цехи, цех кантогенатов, цех двойного гранулированного суперфосфата.

На сегодняшний день данную технологию с успехом применяют в Бельгии, Финляндии и других западных странах.

## Социальный отчет РУСАЛа

Впервые в соответствии с требованиями GRI

ОК РУСАЛ, крупнейший в мире производитель алюминия и глинозема, выпустила социальный отчет за 2007 год, впервые подготовленного в соответствии с требованиями Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI.

Социальный отчет, выпущенный компанией в третий раз, охватывает деятельность всех предприятий ОК РУСАЛ, которые вошли в ее состав в марте прошлого года. Для проведения независимого аудита социального отчета за 2007 год была приглашена международная аудиторская компания KPMG. По результатам проверки документу присвоен уровень применения С+ в соответствии с критериями Руководства GRI (G3).

ОК РУСАЛ, присоединившаяся к Глобальному договору ООН одной из первых в России, в полной мере разделяет принципы этой международной инициативы и ведет планомерную работу по их интеграции в повседневные бизнес-процессы. Первый социальный отчет РУСАЛа за 2004 год отвечал на призыв Глобального договора ООН к информационной прозрачности и открытой социальной отчетности. В отчете за 2005-2006 годы РУСАЛ продемонстрировал свою приверженность принципам Глобального договора, а также раскрыл отдельные показатели Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI. Отчет отразил более высокую степень информационной открытости компании.

Социальный отчет ОК РУСАЛ за 2007 год раскрывает показатели результативности отраслевого приложения GRI G3 для горнодобывающих и металлургических предприятий. Однако в связи с тем, что большая часть активов компании расположена на территории Российской Федерации, ОК РУСАЛ учитывала при подготовке отчета разработанные Российским Союзом Промышленников и Предпринимателей (РСПП)

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОК РУСАЛ — лидер мировой алюминиевой отрасли. Продукция экспортируется клиентам в 70 странах мира. На долю компании приходится около 12% мирового рынка алюминия и 15% глинозема. Компания была создана в марте 2007 года в результате объединения РУСАЛа, СУАЛа и глиноземных активов Glencore. В компании работает 100000 человек. ОК РУСАЛ присутствует в 19 странах мира на 5 континентах.

Базовые индикаторы результативности, которые обеспечивают сопоставимость информации в российской практике нефинансовой отчетности.

Новый отчет станет базой для нового уровня развития процессов нефинансовой отчетности в компании. Документ отражает последовательную работу, проводимую ОК РУСАЛ по раскрытию информации и расширению диалога с заинтересованными лицами.

## Вагонные споры

«Тракторные заводы» осваивают мировые технологии

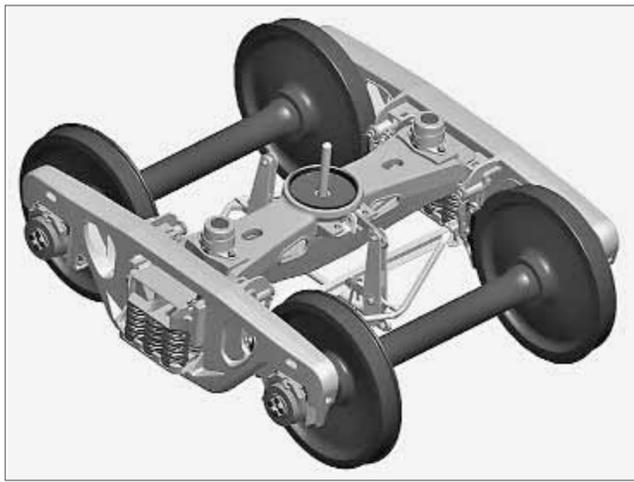
Дивизион железнодорожного литья и вагоностроения крупнейшего российского машиностроительного холдинга «Концерн «Тракторные заводы» завершил первую фазу в реализации совместного проекта с известной американской компанией Amsted Rail Group. В настоящее время на ОАО «Промтрактор-Промлит» идет изготовление опытной партии боковых рам и наддрессорных балок для тележки нового поколения Motion Control. Конструкция тележки разработана компанией ASF-Keystone Inc., входящей в Группу Amsted Rail.

На днях в г. Чебоксары состоялось совещание руководства предприятий Концерна «Тракторные заводы», относящихся к Дивизиону железнодорожного литья и вагоностроения. Предметом обсуждения был ход реализации совместного российско-американского проекта. В ходе совещания всесторонне рассмотрены ход реализации проекта, а также ближайшие задачи и планы. В результате была уточнена задача сборки тележки на ЗАО «Промтрактор-Вагон» и определен срок начала сертификации изделия — декабрь 2008 года.

Напомним, что в мае прошлого года ОАО «Российские железные дороги» согласовало техническое задание на разработку новой тележки грузового вагона с повышенной нагрузкой на ось, межремонтный пробег которой в разы превышает показатели существующих образцов. Как и планировалось ранее, промышленное

производство деталей тележки и ее сборку на базе входящих в Концерн «Тракторные заводы» ООО «Промтрактор-Промлит» и ЗАО «Промтрактор-Вагон» предполагается начать уже в 2009 году. Тележка Motion Control является уникальным проектом: изделие отличается современным дизайном и техническими решениями, которые не имеют аналогов на территории Рос-

сийской Федерации и стран СНГ. За счет современной конструкции и материалов тележка нового поколения при более высоких эксплуатационных характеристиках существенно улучшает экономические показатели собственников вагонного парка. При этом, воздействие на путь тележки Motion Control такое же, как и у тележки 18-100 с нагрузкой на ось 23,5 т.



## Высокие гости

Делегация познакомилась с новым оборудованием ТМК»

Волжский трубный завод (входит в ТМК) с деловым визитом посетили полномочный представитель Президента России в Южном федеральном округе Владимир Устинов, губернатор Волгоградской области Николай Максюта и президент НК «Лукойл» Вагит Алекперов. В ходе визита гости побывали в трубозлектросварочном цехе и ознакомились с новым станом по производству ТБД.

Это оборудование рассчитано на производство 650 тыс. т в год прямошовных труб диаметром от 530 до 1420 мм, толщиной стенки до 42 мм и группы прочности до Х100 с внутренним гладкостенным и наружным антикоррозионным покрытием. По своим техническим характеристикам прямошовный стан, смонтированный в ТЭЦ, не имеет аналогов в России. В настоящий момент идет опытная эксплуатация и осуществляется подготовка к сертификации продукции. Одновременно с трубозварочным производством вводится новая линия по нанесению наружного

антикоррозионного покрытия на прямошовные и спиральношовные трубы диаметром от 508 до 1422 мм, толщиной стенки от 7 до 48 мм, производительностью 650 тыс. т в год. Ранее была введена линия по нанесению внутреннего гладкостенного покрытия на трубы диаметром от 508 до 1420 мм толщиной стенки от 9 до 48 мм, производительностью 600 тыс. т в год.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ТМК является крупнейшим российским производителем труб, входит в тройку лидеров мирового трубного бизнеса. Общий объем реализации труб в 2007 году составил более 3 млн т. ТМК осуществляет поставки продукции более чем в 60 стран мира. Производственные мощности ТМК расположены в России, США, Румынии и в Казахстане, в том числе «Северский трубный завод», «Таганрогский металлургический завод», «Синерский трубный завод» и др.

## Долги наши тяжкие

За октябрь невыплаты зарплат увеличились на 33,4%

В связи с финкризисом в России выросли долги по зарплате. Согласно сообщению Федеральной службы госстатистики, за октябрь они увеличились на 33,4%, после увеличения на 2,1% в сентябре. Задолженность по зарплате в октябре повысилась на 1,007 млрд руб. и достигла 4,024 млрд руб.

Просроченная задолженность по заработной плате из-за отсутствия у организаций собственных средств на 1 ноября 2008 года составила 3,808 млрд руб., или 94,6% общей суммы просроченного долга. По сравнению с 1 октября она возросла на 985 млн руб. (на 34,9%), что указывает на ухудшение финансового состояния компаний из-за кризиса. Задолженность из-за несвоевременного получения денежных средств из бюджетов всех уровней составила на 1 ноября 216 млн руб. и повысилась по сравнению с 1 октября на 22 млн руб. (на 11,4%), в том числе долги из федерального бюджета составили 134 млн руб. (рост на 41 млн руб., или на 44,7%), из бюджетов субъектов Российской Федерации — 14 млн руб. (снижение на 4 млн руб., или на 24,7%), из местных бюджетов

— 68 млн руб. (снижение на 15 млн руб., или на 17,6%). В общем объеме просроченной задолженности по заработной плате 38% приходится на обрабатывающие производства и 12% — на сельское хозяйство. Из общей суммы невыплаченной заработной платы на долги, образовавшиеся в 2007 году, приходится 319,2 млн руб. (7,9%), в 2006 году и ранее — 685,3 млн руб. (17%).

Задолженность по заработной плате на 1 ноября имели 0,3 млн человек (1% работников по обследуемым видам экономической деятельности), из них 43% — работники обрабатывающих производств, 15% — сельское хозяйство, 18% — работники, занятые в строительстве, управлении недвижимым имуществом, производстве и распределении электроэнергии, газа и воды. На долю работников, занятых в области культуры, образования, здравоохранения и социальных услуг приходилось 3%.

За период с 1 октября по 1 ноября 2008 года задолженность по заработной плате из-за отсутствия собственных средств организаций увеличилась в 57 субъектах РФ. Наибольший размер из общей суммы долга приходится на Чеченскую Республику (558,6 млн руб., или 14,7%), Краснояр-

ский край (425,2 млн руб., или 11,2%), Хабаровский край (317,2 млн руб., или 8,3%), Ярославскую область (205,1 млн руб., или 5,4%), Московскую область (194,2 млн руб., или 5,1%).

Задолженность по заработной плате из-за несвоевременного получения денежных средств из федерального бюджета на 1 ноября 2008 года отсутствовала в 70 субъектах Российской Федерации. Из общей суммы указанной задолженности 92,6 млн руб., или около 70%, приходится на республику Бурятия, Московскую, Самарскую и Новосибирскую области, главным образом, на организации науки и обрабатывающих производств. Долги по зарплате из-за несвоевременного получения денежных средств из бюджетов субъектов Российской Федерации на 1 ноября 2008 года наблюдались в 5 субъектах. Из общей суммы указанной задолженности 31,5% приходится на Чечню.

Задолженность по заработной плате из-за несвоевременного получения денежных средств из местных бюджетов на 1 ноября 2008 года отсутствовала в 69 субъектах. Более 84% из этой суммы приходится на Чечню (50,1 млн руб.), Камчатский край (4,7 млн руб.), Якутию (3,2 млн руб.).



# БизнесИнтеллектСервис

Третий международный форум интеллектуальных услуг для бизнеса

## 14-16 апреля, 2009

Москва, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР», Павильон № 7, зал 4

**ОРГАНИЗАТОР:**



**ПОД ПАТРОНАТОМ:**



Торгово-промышленной палаты РФ

**ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:** Федерального Агентства по техническому регулированию и метрологии, ВНИИсертификации, Международного института качества бизнеса, Национального содружества бизнес-инкубаторов и ЗАО «ЭКСПОЦЕНТР».

**ФОРУМ ВКЛЮЧАЕТ ВЫСТАВКИ:**

- » Сертификация и технические регламенты
- » Консалтинг
- » Аудит
- » Оценка
- » Салон Экспертиз
- » Маркетинг
- » ИТ-консалтинг
- » Международное деловое сотрудничество
- » Юридическое сопровождение бизнеса
- » Продажа готового бизнеса. Бизнес-недвижимость. Бизнес-офис
- » Агентства и фонды поддержки предпринимательства. Бизнес-инкубаторы. Технопарки.
- » Бизнес-книга
- » ВУЗы и учебные организации.

**ЦЕЛЬ ФОРУМА:**

Проведение мероприятия b2b для демонстрации сферы интеллектуальных услуг для сопровождения бизнеса.

**ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА:**

14-16 апреля: В рамках форума проводятся научно-практические конференции «Актуальные проблемы сертификации продукции и услуг на российском и международном рынках», «Актуальные проблемы и перспективы развития консалтинга в России», «Состояние и перспективы развития оценочной деятельности в России», «Экспертиза как инструмент развития бизнеса» и другие.

**ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА:**



Оргкомитет форума: ООО «Выставочная компания «Мир-Экспо»  
 Россия, 115533, Москва, проспект Андропова, 22  
 Тел./факс: 8 499 618 05 65, 8 499 618 36 83, 8 499 618 3688  
 bis@mirexpo.ru | www.mirexpo.ru

# Винтовки от «Ижмаша»

## Для федераций биатлона 15 стран мира

Норвежская фирма K.G. Larsen-Biathlon получила крупный заказ от Международного союза биатлона (IBU) на поставку партий винтовок «Биатлон» для 15 разных стран по всему миру. Об этом говорится в благодарственном письме, направленном на имя генерального директора ОАО «Ижевский машиностроительный завод» Владимира Гродецкого владельцами этой компании K.G. Larsen-Biathlon.

Фирма K.G. Larsen-Biathlon является известнейшим производителем аксессуаров для биатлонистов, а также крупнейшим поставщиком ижевских спортивных винтовок «Биатлон» в Европе.

«Этот контракт с Международным Союзом — отличный показатель признания улучшенного дизайна и качества биатлонных винтовок «Ижмаша» и уважения к маркетинговой стратегии, успешно используемой компанией «Ларсенбиатлон» в тесном сотрудничестве и при технической поддержке «Ижмаша», — говорится в благодарственном письме от компании K.G. Larsen-Biathlon.

Руководство компании также отмечает быстрый рост популярности как самого биатлона в Норвегии, так и ижевских спортивных винтовок «Биатлон»:

«Мы посетили несколько тренировочных лагерей и спортивных клубов и повстречались со старыми клиентами и возможными новыми потребителями. Общая информация от спортивных клубов положительная. Биатлонные винтовки «Ижмаш», поставляемые компанией K.G. Larsen-Biathlon, действительно надежные и уважаемые изделия, продолжая работать в любых условиях безотказно, также как всемирно известный АК-47! Конечно, «Аншутти» до сих пор имеет очень прочные позиции среди возрастных спортсменов, но мы видим, что биатлонные винтовки «Ижмаш», поставляемые K.G. Larsen-Biathlon, составляют около 50% рынка для спортсменов в возрасте 8-14 лет».



Владельцы фирмы Larsen-Biathlon Кьелл Гуннар и Ханс Ивар Ларсен

Компания K.G. Larsen-Biathlon является давним партнером «Ижмаша». В рамках установленного между двумя предприятиями сотрудничества ведется не только поставка спортивных винтовок биатлон в Норвегию и другие страны Европы, но и большая работа по популяризации этого вида спорта. Одним из результатов этого сотрудничества стало проведение в 2008 году фестиваля биатлона в Норвегии и Ижевске, в которых приняли участие десятки юных биатлонистов из нескольких стран.

Работы по созданию винтовок для биатлона в нашей стране начались в 1958 году, вскоре после официального появления этого вида спорта. Из нескольких оборонных предприятий страны лучшей была признана винтовка Ижевского машиностроительного завода «Биатлон-59», которая была создана в 1959 году на базе винтовки Мосина. Новым словом в развитии «Биатлона» стала

винтовка БИ-7-2, на основе которой создавались все последующие винтовки. «Дебют» БИ-7-2 состоялся в 1980 году на Олимпийских играх в Лейк-Плейсиде — с этим оружием нынешний первый вице-президент Союза биатлонистов России Александр Тихонов выиграл «золото» в эстафете.

«Биатлон» является самой титулованной винтовкой в мире: с ее помощью с 1959 по 2007 годы наши спортсмены завоевали третью часть всех медалей на крупнейших мировых соревнованиях: на Олимпийских играх из 44 комплектов наград — 19 золотых, 10 серебряных, 10 бронзовых; на чемпионатах мира из 163 комплектов — 52 золотые, 38 серебряных и 29 бронзовых медалей.

С винтовками «Биатлон» также выступали и выступают многие ведущие иностранные спортсмены. Среди самых известных — лидеры немецкой сборной Олимпийская чемпионка и чемпионка мира Кати

Вильгельм и призер Чемпионата мира и трехкратный чемпион Европы Александр Вольф. С винтовкой «Биатлон» выступал также не так давно оставивший спорт двукратный Олимпийский чемпион и одиннадцатикратный чемпион мира Франк Люк (Германия).

Сегодня на «Ижмаше» выпускаются винтовки БИ-7-3 для женщин, БИ-7-4 для мужчин. В 2003 году по заказу норвежской стороны была создана винтовка БИ-7-3 Cadet для детей от 10 до 15 лет. В 2005 году завершилась сертификация пневматической газобаллонной винтовки БИ-7-5 для тренировок. Новой вехой в развитии семейства «Биатлон» специалисты называют винтовку БИ-7-4 исполнения 09 с усовершенствованной конструкцией и улучшенным дизайном. В настоящее время на «Ижмаше» продолжается выпуск винтовок «Биатлон», идет работа над созданием новых перспективных новинок.



Ижевское спортивное оружие хорошо знают биатлонисты всего мира и самых разных возрастов

# На Каспий!

## «Зангезур» передан КАСПАРУ

Анна Тимошенко, Нижний Новгород

В Нижнем Новгороде подписан акт приема-передачи танкера проекта 19619 под названием «Зангезур» для Азербайджанского государственного Каспийского морского пароходства (КАСПАР). Контракт с КАСПАРом был подписан в январе 2008 года, в сентябре танкер был спущен на воду, в октябре был отправлен на испытания. Это шестой танкер-тринадцатитысячник для КАСПАРА.

Судно предназначено для перевозки сырой нефти и нефтепродуктов, с температурой вспышки паров менее 60°C. Предусмотрена возможность одновременной загрузки нескольких сортов нефтепродуктов в одном рейсе. Судно способно работать в различных погодных условиях, в районах с умеренно-холодным морским климатом. Это самые крупные суда на Каспии, удовлетворяющие всем поставленным требованиям. Танкер проекта 19619 относится к классу «река-море», оснащен двенадцатью

грузовыми танками и одним отстойным танком, имеет балластные отсеки в двойных бортах и двойном дне. Его длина — 150 м, ширина — 17,3 м, высота борта — 10,5 м, дедвейт — свыше 13 тыс. т. Автономность плавания составляет 20 суток.

Контракт с КАСПАРом на первые танкеры-тринадцатитысячники был заключен в 2002 году, к 2006 году был построен танкер «Гейдар Алиев», «Бабек», «Шах Исмаил Хатаи», «Кер-Оглы», «Деде Горгуд» были переданы заказчику. В настоящее время они успешно эксплуатируются на Каспийском море. В 2006 году был построен танкер «Махмуд Афанди» для компании Safinat An-Najaa Shipping Company Limited. В начале марта текущего года в Стамбуле были подписаны новые контракты на строительство двух танкеров проекта 19619 между заводом Красное Сормово и группой «Палмали». Это четвертый и пятый танкеры данного проекта, которые будут построены сормовичами для группы Палмали. Три танкера данного проекта («Masalli», «Agdash», «Agusu») уже переданы заказчику с заметным опережением сро-

ков. Новый контракт с КАСПАРом на тринадцатитысячник подписан в июне текущего года, срок исполнения — конец 2009 года. Кроме того, для Группы Palmali на Красном Сормово строятся танкеры-химовозы проекта RST22 типа «Новая Армада». Контрактом предусмотрено строительство десяти танкеров. Для судоходной компании Argo Shipping International (Панама) строятся три танкера дедвейтом 5,6 тыс. т. опцион на четвертый танкер подтвержден. Для итальянской компании Pietro Barbaro S.A. построено четыре танкера дедвейтом около пяти тысяч тонн. Заказчиком в 2007 году передано 6 судов. В 2008 году — столько же.

**СПРАВКА «ПЕ»:** В Группу компаний Морские и нефтегазовые проекты (Группа МНП) входят: Красное Сормово, Волгоградский судостроительный завод, а также Сормовское машиностроение (Н.Новгород) и Волгоградский завод спецмашиностроения.

# Успешные испытания

## Двигатель АЛ-55И — на российской летающей платформе



Программа создания нового двигателя АЛ-55И по заказу корпорации «НАЛ» (Hindustan Aeronautic Ltd, Индия) для учебно-тренировочного самолета НТ-36 подошла к этапу подготовки к приемо-сдаточным испытаниям и получила дальнейшее развитие в результате подписания новых контрактов с иностранным заказчиком.

Данным событиям предшествовало принятие «НАЛ» летных испытаний на российской летающей платформе.

АЛ-55И представляет собой двухконтурный двухвальный турбореактивный двигатель с дозвуковым регулируемым соплом.

Летные испытания АЛ-55И проходят в подмосковном городе Жуковский в составе учебно-тренировочного самолета МиГ-АТ. Первый полет УТС МиГ-АТ, оснащенного двумя двигателями, один из которых — АЛ-55И, второй — штатный французский двигатель «Larzac», состоялся 28 июля 2008 года.

На сегодняшний день выполнено 14 зачетных полетов из 30, предусмотренных про-

граммой. Эта часть испытаний — на российской летающей платформе, проведенная в интересах дальнейших сертификационных испытаний на НТ-36, — подтвердила основные летные характеристики АЛ-55И.

По отзывам летчиков-испытателей, АЛ-55И — отлично управляемый двигатель. Интерес к данному изделию проявила РСК «МиГ».

Следующая часть летных испытаний АЛ-55И будет выполнена как в интересах НТ-36, так и в интересах дальнейшего развития всей программы.

В настоящее время ведется подготовка к приемо-сдаточным испытаниям двигателя, намеченным к проведению в ближайшие сроки. Двигатель АЛ-55И создается по заказу индийской корпорации НАЛ для учебно-тренировочных самолетов НТ-36, в рамках реализации международного контракта НПО «Сатурн», вступившего в силу в августе 2005 года.

Все работы по организации производства опытной партии двигателей, его сертификации и обеспечению лицензионного производства двигателя в Индии ОАО «НПО «Сатурн» ведет на паритетной основе с ОАО «УМПО». На основе базового газогенератора АЛ-55 возможно создание семейства конкурентоспособных на российском и зарубежном рынках двигателей различного класса различного назначения.

С подписанием двух новых документов, предусматривающих увеличение ресурса двигателя со 100 до 300 часов и поставку шести новых двигателей в интересах ВВС Индии, программа создания семейства АЛ-55 получила свое дальнейшее развитие.



**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Научно-производственное объединение «Сатурн» — ведущая двигателестроительная компания, специализируется на разработке, производстве и послепродажном обслуживании газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, кораблей Военно-морского флота, энергогенерирующих и газоперекачивающих установок.

**РЕГИСТРАЦИЯ ОТКРЫТА!**

## 6-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ И ВЫСТАВКА СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТ СКВАЖИН 2009

**25 - 27 февраля 2009 г. Гостиница «Ренессанс Москва»**

**О МЕРОПРИЯТИИ**

Международная Конференция и Выставка посвящены организационному развитию, развитию технологий и оборудования в области бурового и сопутствующих видов сервиса, текущего и капитального ремонта скважин, а также других работ, выполняемых в рамках проектов строительства и ремонта скважин. В фокусе Конференции 2009 года: развитие супервайзинга, переход на суточные ставки, новые проекты производства буровых станков, сервис и аренда бурового оборудования, региональные аспекты развития сервиса и многое другое.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ СПОНСОР

**интерфакс**  
INTERFAX

**ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ:**

- Рынок бурового сервиса, КРС и вспомогательного сервиса;
- Управление проектами строительства и ремонта скважин;
- Управление давлением в процессе строительства скважин, бурение на депрессии;
- Управление траекторией ствола, геонавигация;
- Строительство многоствольных скважин и КРС зарезкой боковых стволов;
- Бурение с обсадными трубами и ГНКТ;
- Инжиниринг и подбор буровых растворов, сепарационное оборудование;
- Технологии крепления скважин, подвески и герметизации хвостовиков;
- Буровые установки, установки КРС: производство и сервис;
- Долота, забойные двигатели, управляемые компоновки;
- Технологии вторичного вскрытия пласта;
- Ремонтно-изоляционные работы;
- Освоение скважин и вызов притока;
- Информационные технологии.

ОРГАНИЗАТОР

**НЕФТЕГАЗОВАЯ ВЕРТИКАЛЬ**

Журнал «Нефтегазовая Вертикаль»

Тел./факс: (495) 510-5724  
Email: drilling@ngv.ru; Website: www.inconf.ru

ПОДРОБНОСТИ, РЕГИСТРАЦИЯ, ЗАЯВКИ НА ВЫСТУПЛЕНИЕ, БРОНИРОВАНИЕ СТЕНДОВ, НОВОСТИ И МНОГООЕ ДРУГОЕ:  
<http://www.inconf.ru>

## СТРАТЕГИИ

## Встретимся на Форуме!

Артем Киселев: «Перед нами стоит задача перехода к инновационной модели развития»



**Артем Киселев,**  
генеральный директор ЗАО  
«Межрегиональный Центр  
промышленной субконтрак-  
ции и партнерства»

3-4 декабря в Москве, в Центральном Доме Предпринимателя пройдет Межрегиональный кооперационный форум. В рамках Форума проводится ежегодная Межрегиональная конференция «Предпринимательство в промышленности: пути развития», «Биржа субконтрактов» и ряд семинаров. К участию в Форуме приглашены руководители промышленных и инновационно-производственных предприятий России и зарубежных стран, представители федеральных и региональных органов власти, организаторы инфраструктуры поддержки малого производственного бизнеса, профильных общественных организаций и союзов предпринимателей. Наш корреспондент встретился с ответственным организатором Форума, президентом НП «Национальное Партнерство развития субконтракции», генеральным директором ЗАО «Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и партнерства» Артемом Киселевым.

— Артем Николаевич, в начале декабря в Москве пройдет очередной Межрегиональный кооперационный форум... На мероприятии Форума ежегодно приезжают более 500 представителей промышленных предприятий. Чем вызван такой интерес к Форуму?

— Необходимость развития малого и среднего предпринимательства в промышленности, перехода к эффективной модели производства с опорой на взаимодействие малого и крупного бизнеса очевидна. Актуальность тематики Форума высока, как никогда. Перед нами стоит задача перехода к инновационной модели развития, повышения производительности. Необходимость выполнения этой задачи стала предельно наглядной в условиях экономического кризиса и падения цен на энергоресурсы. А Форум — это возможность консолидироваться и вместе выйти из сложной ситуации. Выживать лучше вместе.

— В состав мероприятий Форума включена Межрегиональная Конференция «Предпринимательство в промышленности: пути развития». Это мероприятие стало уже традиционным, в чем необходимость ежегодного проведения таких конференций?

— Да, мы ежегодно проводим в составе Форума конференцию. Каждый год мы собираемся вместе для того, чтобы «сверить часы», обсудить проблемы, уточнить вектора развития. Мы приглашаем представителей органов власти, руководителей предприятий — и малых, и крупных. Нам необходимо понимание, как выживают предприятия в условиях кризиса, в том числе в регионах. Руководителям предприятий, в свою очередь, необходимо знать точку зрения органов власти по важнейшим вопросам. Наряду с этим мы приглашаем и предпринимательские ассоциации, которые способны в концентрированном виде представить проблемы той или иной отрасли или региона.

Мы приглашаем руководителей организаций инфраструктуры поддержки малого предпринимательства и развития промышленности — из всех регионов России. Нам нужен их опыт — что работает, а что нет. Москва — наиболее развитый субъект Федерации в вопросах поддержки малого и среднего предпринимательства, в Москве происходит апробирование, «обкатка» многих новых подходов и механизмов поддержки — и мы готовы представить свои наработки для совместного обсуждения. Москва — субъект Федерации, фактически обремененный первым осуществлением переход к инновационной модели развития промышленности, это определено множеством факторов — и имеющимся потенциалом, и географией, и отсутствием собственных источников сырья. Думаю, что наработки, реализуемые в Москве, представляют интерес не только для наших коллег в регионах, но и для федеральных органов власти. На Конференцию приедут и представители зарубежных стран — нас интересуют их опыт по развитию предпринимательства в промышленности. Надо взять самое ценное и использовать в наших интересах.

— Какова направленность тематики Конференции в этом году? Какие ключевые темы будут обсуждаться?

— Безусловно, в этом году тема номер один — это кризис. Нам надо всем вместе с ним справиться и идти дальше. Однако несмотря на сложную ситуацию жизнь продолжается, и мы должны обсудить вопросы государственной поддержки малого и среднего производственного бизнеса на федеральном, региональном и муниципальном уровне. Сейчас активную позицию в этом вопросе занимает Министерство экономического развития РФ, инициировавшее запуск многих региональных программ поддержки малого и средне-

го предпринимательства. Активно работают многие субъекты Федерации, особое место среди которых занимает город Москва.

В этом году вышли в свет или готовятся к выходу многие новые нормативные распорядительные акты, регулирующие важные аспекты предпринимательской и промышленной деятельности — закон о промышленной политике, закон о саморегулируемых организациях, другие. Необходимо обсудить, как это скажется на нашей деятельности, высказать свое мнение.

Нужно создать нормальные условия для предпринимательской деятельности — производственные и инновационные малые предприятия должны заниматься своей прямой задачей — предпринимательской и производственной деятельностью, а не пробиванием пресловутых «административных барьеров» и ежедневными, не всегда оправданными проверками. Кроме того, малые и средние предприятия стали объектом «рейдерских атак». В Москве есть хороший опыт работы «Неотложной правовой помощи» малому бизнесу, этот опыт будет полезен всем.

Нам следует разобраться, каким образом можно повысить долю участия малых и средних производственных предприятий в выполнении государственного заказа — во всем мире это эффективный инструмент развития предпринимательства и одновременно — инструмент снижения государственных расходов.

Нам важно обменяться опытом по вопросу создания промышленных парков и технопарков — у каждого производственного и инновационного малого предприятия должны быть условия для работы. Предприниматель должен иметь возможность спокойно инвестировать в новое оборудование, технологии, а не дрожать в ожидании прекращения аренды.

Мы должны обсудить вопросы, связанные с переходом крупных предприятий к субконтрактной модели производства — что мешает предприятию стать эффективным, чем можно помочь. Важно: межрегиональное взаимодействие. Мы проводим регулярный мониторинг расценок на выполнение базовых производственно — технологических процессов в регионах России, а начиная с этого года и в Республике Беларусь. Так вот, разброс расценок на изготовление однотипных изделий пугающий. Наша промышленность должна существовать как единое целое, а не как совокупность разрозненных элементов, здесь необходимо развивать инфраструктуру рынка производственной кооперации, свою задачу более активно должны выполнять региональные центры субконтракции, следует развивать такие механизмы, как выставки — в этом вопросе у Москвы есть хорошие наработки и предложения.

Производственное предприятие должно быть не только оснащено и укомплектовано, оно должно еще и эффективно управляться, без этого не построить работу предприятия, отношения с требовательными заказчиками. Мы продолжим обсуждение этого вопроса, в ходе конференции будут представлены практические наработки по внедрению таких прогрессивных подходов, как Lean Production — все, что работает. Постепенно малые предприятия переходят к международным стандартам менеджмента серии ISO. Какие имеются подводные камни, чем могут помочь органы власти? Очень многим. В Москве есть непростой, но положительный опыт такой работы — в 2008 году группа малых предприятий при прямой поддержке Департамента поддержки и развития малого предпринимательства города Москвы проходил путь «от нулевой стадии — через разработку и внедрение СМК — до сертификации». Этот опыт будет интересен многим.

Необходимо создать условия для того, чтобы инновационные малые предприятия начали влиять на развитие промышленности, заняли свою нишу, смогли принять участие и в технологическом обновлении, и в обновлении модельного ряда. Что для этого нужно? Организационные меры, поддержка, перенимание лучшего опыта, встраивание в систему новых элементов, привлечение молодежи. Кстати, вопрос обеспеченности подготовленными производственными кадрами не отпал в условиях кризиса, хороших специалистов не хватает — и программы подготовки кадров в этом году также в фокусе обсуждения.

В условиях кризиса все обострено, многократно возрастают риски. В этой ситуации чрезвычайно важны элементы интеграции предприятий, формальных и неформальных связей. Как раз в такое время необходимо кластерное взаимодействие — совместное видение угроз и перспектив, выработка совместных решений, работа с проверенными партнерами, которым некуда бежать, а надо выживать вместе.

— Сейчас мировая экономика переживает финансовый кризис. Насколько актуально проводить мероприятия по обмену опытом в условиях кризиса? Будет ли затронута на Конференции эта острая тема?

— Я уже говорил о том, что кризис будет темой №1 на нашей Конференции. Да, сейчас ситуация непростая. Кризис ударил не только по финансовой сфере, но и по производственным. Сейчас многим трудно — и сборщикам конечной продукции, и их поставщикам по всей цепочке. В особенности сильно кризис отразился на малых и средних предприятиях — у них высокая зависимость от оборотных средств, ниже устойчивость по отношению к рискам несвоевременных платежей со стороны заказчи-

ков. Многие банки сейчас сворачивают финансирование, повышаются проценты по кредитам, замораживаются долговые временные проекты. Это так. Но есть решения, которые позволяют производственным малым предприятиям выжить в этих условиях. Так, в Москве не сокращает свою работу Фонд содействия кредитованию малого бизнеса Москвы, Фонд продолжает выдавать поручительства по кредитам для малых предприятий.

Эта ситуация полностью находится под контролем Департамента поддержки и развития малого предпринимательства города Москвы, разрабатываются и другие необходимые меры по управлению ситуацией. Мы пригласили на Конференцию руководителя Фонда, думаю, что и руководителям малых предприятий, и нашим коллегам в регионах России важно узнать обо всех принимаемых мерах.

Еще один аспект кризиса: сейчас многие крупные предприятия вплотную озаботились вопросом тотального снижения издержек — это требование акционеров. Значительные резервы скрыты в оптимизации производства, исключении ненужных, дублирующих друг друга, незаряженных производств и использовании конкурентной системы закупок. В переходе на субконтрактную модель. Если в спокойной обстановке многие руководители не обращали внимания на эти вопросы — «пусть все будет, как есть», то сейчас необходимость изменений очевидна. Сейчас довольно сложно реализовать продукцию, в цене которой заложены пустые цеха, неэффективная организация. Кризис обязательно пройдет, и все встанет на свои места. Но надо выжить, извлечь уроки, перегруппироваться и выработать систему защиты на будущее.

— Результативен ли диалог в рамках Форума между представителями органов федеральной и региональной власти с представителями промышленных предприятий?

— Да, в рамках Форума мы имеем возможность услышать мнение руководителей органов власти, задать вопросы, можем донести свою точку зрения — и в выступлениях, и через участие в выработке итогового документа Конференции. Материалы Конференции — сборник докладов, итоговый документ — направляются во все профильные органы власти. Кстати, в этом году приглашения по участию в Форуме направлены и в федеральные структуры, и в Администрации регионов.

Нельзя сказать, что пройдет Форум и все станет лучше, как по мановению волшебной палочки. Это не так. Но руководители органов власти, важнейших Министерств сейчас внимательно прислушиваются к развитию ситуации. Поддержка реального сектора экономики, повышение производительности — приоритетные направления развития, и конструктивные идеи, предложения, прошедшие обкатку, наше общее мнение — важны.

— В рамках Форума будет проводиться «Биржа субконтрактов». Насколько эффективен этот механизм?

— Весьма эффективен. Мы проводим «Биржу субконтрактов» не первый раз, и очевидно, что такой механизм отбора поставщиков эффективен как для самых сложных заказов авто- и авиационного, так и для малых предприятий.

Заказчику нужны надежные поставщики, нужна лучшая цена, нужно качество. Тогда прямой путь к нам на «Биржу». Специально для этой работы создана региональная партнерская сеть центров субконтракции, ежедневно актуализируются базы данных поставщиков.

Это действительно эффективный механизм. Иначе не было бы такого количества заказчиков, объема заказов. Только в 2007-2008 годах через «Биржу субконтрактов» прошло заказов на сумму свыше 1,8 млрд руб. Список заказчиков не уместится на трех листах, всех перечислить невозможно. Мы проводим «Биржу субконтрактов» не только в Москве, в этом году такие «Биржи» проведены еще и в Чебоксарах, Санкт-Петербурге, Ижевске. Здесь хорошо, четко отработали наши партнеры.

А почему результативно? Все дело в предварительной проработке. Поставщик перед тем, как прийти на переговоры, ознакомился с чертежами, производственной программой, всеми требованиями заказчика. Если он в силах выполнить такой заказ, то заполняется квалификационная карта — на каком оборудовании будут выполнены работы, имеется ли опыт выполнения подобных заказов. И предложения по цене. Заказчик на основании этих документов сам определяет, с кем ему вести переговоры. Заявок таких поступает много, бывает — до сотни на один заказ. Потом день переговоров, собственно «Биржа». Бывали случаи, когда на одного заказчика выходило до пятидесяти встреч. Но из этих пятидесяти надо выбрать четыре поставщика, к ним уже и надо ехать, смотреть производство, заключать договора. Что на выходе? Экономия времени, расширение охвата, лучшие предложения, лучшая цена. Кстати, «Биржа субконтрактов» зачастую единственный способ малому предприятию встретиться в систему поставок для крупного гиганта. А если малое предприятие — само заказчик, то это вообще решение проблемы: у малого бизнеса не хватает ресурсов, возможностей, людей для такой работы. Результаты хорошие, использовать этот механизм надо.

«Биржу субконтрактов» используют и для подготовки переноса производства, при реорганизации — есть необходимость у предприятия вынести передел, ну нехорошо в центре города лить

чугун, неправильно это. Но надо знать, куда все перенести, и производство остановить нельзя. Вот тут «Биржа» и помогает — мы быстро находим всех возможных партнеров, на первых поставках проверяется их готовность к сотрудничеству, способность давать надлежащее качество. Тогда можно и производство перенести. Или другая ситуация: реорганизация, перевод части производства на субконтракт. Тут риски есть, если нет альтернативы, можно попасть в зависимость от единственного поставщика, даже если это «дочка». А «Биржа субконтрактов» как раз помогает выявить все альтернативы, выбрать лучшие, создать «скамейку запасных». И еще: не надо думать, что все возможные поставщики на территории страны известны. Это не так, карта промышленности меняется быстро, вот через такие механизмы, как «Биржа субконтрактов» и можно находить лучшие предложения. Проверено неоднократно.

— Какие еще мероприятия планируются в рамках Форума?

— Про Конференцию и «Биржу субконтрактов» уже поговорили. Но это в первый день, третьего декабря. На второй день программа тоже серьезная.

Во-первых, мы проведем семинар-тренинг для малых предприятий по вопросам защиты от недружественных захватов, так называемого «рейдерства». В рамках семинара пройдет деловая игра, можно будет на простых ситуациях понять, насколько Ваше малое предприятие защищено. А тренер подскажет, какие шаги предприятия, как защититься. Мы пригласили лучших специалистов, это Московское Агентство по развитию предпринимательства, та самая организация, которая ведет проект по неотложной правовой помощи малому бизнесу. У них большая практика, опытные специалисты.

Во-вторых, пройдет круглый стол по кооперационному сотрудничеству с предприятиями Республики Беларусь — приедут руководители белорусских предприятий, у них есть конкретные предложения по кооперации. Будут специалисты по основным вопросам — логистика, таможен, налоги — будем разъяснять все вопросы, которые необходимо учитывать. Белоруссия — страна с мощным промышленным потенциалом, предприятия приедут хорошо подготовленные, мы с ними давно сотрудничаем. Если нужны партнеры в Белоруссии, надо быть. А мы, в свою очередь, дадим возможность нашим предприятиям тоже рассказать о себе, выдвинуть встречные предложения.

Дальше. Пройдет совещание руководителей региональных центров субконтракции и партнерства, традиционно объединенное с заседанием Подкомитета по развитию субконтракции и кластерных технологий Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Эти совещания всегда открытые, мы приглашаем в первую очередь организации, занятые в поддержке производственного малого и среднего предпринимательства. Будем определять основные направления действий на следующий год.

— Вы проводите этот Форум уже в седьмой раз. Есть ли поддержка со стороны органов власти, общественных объединений предпринимателей?

— Да. Без масштабной поддержки такое мероприятие вряд ли могло бы состояться. Поддержка заметна на всех уровнях. В первую очередь, это поддержка со стороны Департамента поддержки и развития малого предпринимательства города Москвы, поддержка и организационная, и финансовая, и информационная. Это поддержка со стороны таких серьезных организаций, как Российская Ассоциация развития малого и среднего предпринимательства, Международная Ассоциация маркетинговых центров «Система ММЦ». Это, безусловно, поддержка со стороны Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, мы вообще много сотрудничаем с системой ТПП, успешно работаем со многими территориальными палатами. Это участие в мероприятиях Форума представителей всех профильных объединений и союзов предпринимателей, ассоциаций. Это поддержка со стороны профильных организаций инфраструктуры. Это информационная поддержка средств массовой информации, что важно. Это поддержка со стороны участников — руководителей и специалистов малых, средних и крупных предприятий, лучших экспертов, ученых. В этом году нашему Центру (Межрегиональному Центру промышленной субконтракции и партнерства — прим. ред.) исполняется десять лет, и для нас этот год — еще и подведение итогов работы, переход к новым рубежам, определение вектора. За эти годы у нас появилось много друзей — уже больше одиннадцати тысяч предприятий постоянно работают в нашей системе субконтракции, скоро будет двенадцать тысяч. И эта поддержка важна для нас.

— Как можно принять участие в Форуме?

— Принять участие в Форуме несложно. Надо направить заявку и приехать. В Москве, в Центральном Доме Предпринимателя, это на Покровке, рядом метро — Курская и Красные Ворота. Третьего декабря, это среда, регистрацию начнем с девяти часов. Участие в мероприятиях Форума бесплатно. Зарегистрироваться можно через форму заявки, размещенную на сайте [www.subcontract.ru](http://www.subcontract.ru) или прислать запрос по электронной почте или факсу в Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и партнерства. Наш телефон — (495) 234-53-76, почта [subcontract@binec.ru](mailto:subcontract@binec.ru).

## Национальный подход

Создана российская ассоциация инжиниринговых компаний

Владимир Нерюев

21 ноября 2008 года в Москве состоялась официальная презентация Национальной ассоциации инжиниринговых компаний. В ее состав помимо крупнейшего инжинирингового холдинга России Группа Е4 вошли и другие игроки рынка. На прошедшем мероприятии Группу Е4 представил генеральный директор компании Петр Безукладников.

Открыл официальную презентацию Председатель правления Национальной ассоциации инжиниринговых компаний А.Биков, председатель Совета директоров ООО «Интертехэлектро — Новая Генерация», который рассказал журналистам о необходимости ее создания.

«Впервые мы начали говорить об ассоциации весной этого года, когда стало понятно, что без тесного, подробного, предметного диалога между участниками рынка, ситуация будет сложной. Задачи ассоциации простые и понятные: нам нужна внутренняя площадка для диалога внутри сообщества, мы хотим иметь возможность формировать консолидированную позицию. Для представления наших идей, мыслей,



ощущений, экспертных оценок в органы государственной власти. Не говоря об этом, не использовать экспертный потенциал людей, работающих в этой сфере, с нашей точки зрения неправильно». В состав Национальной ассоциации инжиниринговых компаний вошли 11 игроков инжинирингового рынка: «Группа Е4», «Интертехэлектро — Новая Генерация», «ВО «Технопромэкспорт», «Атомстройэкспорт», «Энергостройинвест-холдинг», «ЭМАльянс», «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг», «Инженерный центр

ЕЭС», «Интертехэлектро — Новая Генерация», «Энергопроект», «УК «КВАРЦ». Помимо конкуренции у компаний, которые стали членами ассоциации, есть и общие интересы, а это и оценка инжинирингового рынка, и влияние на общую ситуацию в отрасли, и процедуры найма подрядчиков — вопросов много, и на все из них легче найти ответы сообща. А поможет осуществить это взаимодействие созданная ассоциация.

Как отметил на пресс-конференции генеральный директор Группы Е4 Петр Безуклад-

ников, независимо от того есть кризис или его нет, проблема в отрасли стоит довольно острая. «Если мы внимательно посмотрим на позицию наших заказчиков — генерирующих компаний, то она в зависимости от конкретной компании, разная. Если, скажем, вступить в общение с иностранными владельцами генерации, они понимают, что для объектов, вводимых на срок 30 — 40 лет, потенциальный кризис на полтора-два года имеет незначительное значение, главное внимание они придают прозрачности и правилам работы

рынка, темпа его либерализации, они готовы на этом рынке работать. Однако те дефициты инвестпрограммы, которые озвучиваются с колоссальными цифрами в 500 млрд руб., привязаны ни ко времени, ни к конкретным объектам, они неравномерно распределены по генерирующим компаниям. То есть, примерно половина этого дефицита приходится на компании группы «Газпром». Еще около 100 млрд руб. — на компании, контролируемые иностранцами, которые полностью выкупили свою генерацию,

рассматривают ее как часть большой корпорации, способной привлечь средства по западным ставкам — до 10% годовых. Поэтому, они большой упор делают на прозрачности рынка и предсказуемости его развития. Второй тезис — это дороговизна строительства в РФ. Существуют мнения: почему за рубежом стоит столько-то, а в России ситуация несколько иная? Я встречался с первым вице-президентом Siemens, являющейся нашим генеральным партнером, где мы обсуждали строительство угольной и газо-

вой генерации в Европе. Это было в начале 2008 года, и по его словам ориентиром является около полутора тысяч долларов за газовую и полутора тысяч евро за угольную. Нужно понимать, что в Европе сетевые компании сами строят сети к своим клиентам, потому что заинтересованы в получении таких клиентов, газовые компании сами строят газопроводы до стены главного корпуса, а у нас это обязанность лежит в издержках генкомпаний и перекладывается на инвесторство. Потому, сравнения должны проводиться корректные.

Думаю, инжиниринговые компании обладают соответствующей компетенцией и смогут донести свою позицию до Правительства РФ. Это основная задача, потому что каждый из нас в отдельности, обращаясь в соответствующее ведомство, естественно, каким-то образом может лоббировать свой персональный интерес.

По финансированию нужно понимать, что оно требуется не в один год — в 2009 году. Возведение объектов длится 3-4 года, по угольным — 4-5 лет. Если взять средний срок 4 года, то дефицит, из которого половина приходится на группу «Газпром», в ежегодном исчислении — это чуть больше 100 млрд руб. или \$5 млрд льготного кредита для генераторов, года на 3-4, во 2-й половине 2009 года позволит не останавить ни один из уже ведущихся проектов. То есть, сумма на самом деле не настолько велика. И это то послание, которое мы и хотим донести до министерств и ведомств: давайте мы детально пойдём к проектам, проанализируем их. Возможно смещение по срокам на полгода-год, естественно, это можно рассматривать, с учетом кризиса. Но нужно понимать, что те мощности есть равно в перспективе за 2010 годом понадобятся».

# ВСХВ — ВДНХ — ВВЦ

Магомед Мусаев: «Ценим прошлое — строим будущее»



**Магомед Мусаев,**  
генеральный директор  
ОАО «ГАО ВВЦ»

За 69 лет активной деятельности Всероссийский выставочный центр был и остается главной выставкой страны, девиз которого: «Ценим прошлое — строим будущее!». Открытие Международного выставочного комплекса (павильон №75) 11 октября 2008 года очередной раз доказывает, что ВВЦ сегодня динамично развивается, сохраняя при этом свой неповторимый стиль. Рассказать о перспективах развития выставки мы попросили генерального директора ОАО «ГАО ВВЦ» Мусаева Магомеда Халилулаевича.

## Первый павильон Международного выставочного комплекса ВВЦ открыл «Золотую осень 2008»

10-14 октября 2008 года на территории ВВЦ состоялась 10-я юбилейная агропромышленная выставка «Золотая осень — 2008», ставшая частью жизни отечественного АПК и традиционным осенним праздником для Москвы. Экспозицию аграрной выставки, а также пилотный павильон МКВ посетил Председатель Правительства России Владимир Путин, Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Виктор Зубков, Министр сельского хозяйства России Алексей Гордеев, Мэр города Москвы Юрий Лужков. Ознакомившись с концепцией развития Всероссийского выставочного центра, почетные гости были приятно удивлены новыми проектами ВВЦ.

Концепция строительства комплекса одобрена на Общественном совете Правительства Москвы. Возведение всего Международного выставочного комплекса по плану завершается в 2011 году. Уникальность комплекса заключается в том, что он являет собой прекрасный пример того, как удачно можно сочетать прошлое и будущее: исторический образ ВВЦ с самыми современными технологиями архитектуры. Первый павильон МКВ (павильон №75) завершили специально к крупнейшей аграрной выставке, которая особенно нуждается в масштабных площадях.

Павильон отвечает последним требованиям мировой современной выставочной индустрии. Здание исключительно по площади безопорных пролетов: от 76 метров по ширине, до 245 метров по длине и 26 метров высотой, что в общей сложности дает 586650 кубических метров объема и обеспечивает возможность расположения любых экспозиций. Площадь первого павильона комплекса составляет 53000 кв. м и включает в себя первоклассные выставочные площадки, трансформируемые выставочные залы, просторные входные вестибюли, пресс-центр, гардеробы, кафе и рестораны, переговорные комнаты и сов-



Первый павильон Международного выставочного комплекса ВВЦ

ременный конгресс-центр на 800 мест; экспоненты смогут воспользоваться инновационной внутренней инфраструктурой и инженерией, огромным спектром и международным качеством услуг и сервиса.

## ВВЦ — традиции и перспективы

В свое время ВДНХ задумывался как «Город мечты», место, демонстрирующее светлое будущее страны. Мы ни в коем случае не отменяем тот бесценный опыт, который накопили за без малого 70 лет. Сегодня мы хотим смоделировать образ России через 20, 30, 40 лет. Уже сейчас на выставках ВВЦ показывают то, чем Россия будет гордиться завтра.

В соответствии с принятой Концепцией развития ВВЦ, предполагается условное разделение территории комплекса на несколько функциональных зон:

## Выставки — наша профессия

Территория, где сейчас проходит строительство Международного выставочного комплекса станет выставочно-конгрессной зоной, в которой сосредоточится проведение крупнейших международных выставок и конгрессов.

## Город науки — для детей и взрослых

В павильонах на площади Промышленности развернется научно-познавательная зона, смысловым центром которой станет «Город науки, образования, инноваций», основанный на базе павильона №20 и являющийся аналогом уже существующих в разных странах мира интерактивных городов науки и промышленности. Как, например, «Город искусств и науки» в Испании и «Центр науки» в Канаде. Сейчас реализуется 1-й этап — создание «Парка научных открытий» на базе павильона №20. Получено финансирова-

ние, уже полностью разработан сценарий выставок, готовы все архитектурно-технические решения и план необходимых ремонтно-строительных работ. «Город» будет разбит на множество выставочных секций, в которых дети смогут ознакомиться со строением человеческого тела, провести генетические опыты, снять собственный документальный фильм и попробовать спрогнозировать изменения погоды. Для самых маленьких посетителей будет создан «Детский городок» с разделами «Строительная площадка», «Изображение, звук, свет» и «Спорт».

## Агровыставочный городок

Значительная часть территории ВВЦ будет отведена под Агровыставочный городок, что связано с исторически сложившейся направленностью выставочной деятельности ВВЦ. Мы намерены, что открытие агрогородка, который будет включать в себя современные демонстрационные, дилерские и обучающие центры, выставочные и деловые мероприятия, станет полезным для специалистов в области сельского хозяйства. ВВЦ не забывает свое славное прошлое и активно продолжает развивать аграрное направление, с которого начался ВСХВ в 1939 году.

На территории создаваемого нами Агровыставочного городка постоянно будут действовать экспозиции с демонстрацией новых технологий, техники, оборудования для сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.

## Выставки: в России и за рубежом

Главная аллея и площадь у фонтана Дружба Народов составят деловую и культурно-историческую зону, а павильоны бывших республик СССР планируются к созданию выставочно-коммерческих центров стран СНГ. При разработке концепции развития ВВЦ, особое внимание было



Международный выставочный комплекс будущего

уделено сохранению существующих уникальных объектов на территории комплекса. Уже функционируют выставочно-коммерческие центры «Культура», «Армения». В этом году завершилась реконструкция первой очереди павильона «Белоруссия».

Сегодня ВВЦ — крупнейший в России выставочный оператор, ежегодно организующий более 50 выставок. Среди наиболее известных — «Цветы», «Золотая осень», «Лифт-экспо», выставка «День поля» в регионах России, Салон инноваций и инвестиций, «Образовательная среда», Всероссийская выставка научно-технической молодежи и многие другие.

За рубежом ВВЦ — ведущий оператор российских национальных выставок. В 2004 году специалисты ВВЦ проводили

эти выставки в Канаде и Казахстане, в 2005 году — в Белоруссии, Таджикистане, Армении и Германии, в 2006 году — в Азербайджане, Германии, Франции, Китае; в 2007 году — в Словакии, Германии, Франции, Узбекистане. В этом году проведена Российская национальная выставка в Болгарии. Основные цели подобных выставок — содействие развитию торгово-экономических связей, расширение сотрудничества в социально-гуманитарной сфере, укрепление деловых и культурных контактов России с зарубежными странами.

С 25 по 28 ноября в выставочном центре India Expo Centre EXPO XXI состоится российская национальная выставка в Индии, которая станет одним из центральных мероприятий Года Российской Федерации в Республике Индия. Девиз выставки —

«Россия и Индия: от конструктивного диалога — к эффективному сотрудничеству».

Россия — крупнейшая мировая держава. Политический вес России в последнее время растет и будет расти дальше. Выставочная деятельность в любой стране — это мощнейший инструмент экономического и социального развития. Идей и задумок у нас немало. Но все-таки главное предназначение ВВЦ — это выставочная деятельность, которая решает такие государственные задачи как привлечение инвестиций, формирование имиджа страны, коммерциализация науки, поддержка малого и среднего бизнеса. После воплощения в жизнь новых проектов на ВВЦ — это будет принципиально новый комплекс. Это будет новый сильный игрок на выставочном рынке Восточной Европы.

# Итоги «Металл-Экспо 2008»

Металлургию спасут не новые мощности, а новые решения

Екатерина Романова

С 11 по 14 ноября в Москве проходила 14-я Международная промышленная выставка «Металл-Экспо», участие в которой приняли 700 компаний из 30 стран мира. Форум металлургов продемонстрировал готовность игроков рынка работать в условиях любых экономических потрясений.

В этом году «Металл-Экспо» оказалась уникальна по своему удобству: впервые за последние пять лет она размещалась в четырех больших залах современного павильона Крокус Экспо. По сравнению с предыдущим годом выставка выросла на 15%, ее площадь превысила 30 тыс. кв. м. В трудные времена всегда принято объединяться, чтобы вместе выстоять перед лицом экономической угрозы. «Металл-Экспо 2008» стала площадкой, позволившей проанализировать сложившееся положение и развитие ситуации, обменяться мнениями, найти новые формы сотрудничества на 2009 год. Свыше 22000 руководителей и специалистов, участников и посетителей форума продуктивно поработали четыре дня, закладывая перспективу развития своих компаний. Поиск новых рыночных ниш, выработка консолидированных решений противостояния смертельной кризиса, конкретных антикризисных программ действий — все это реализовано в ходе 50 конференций и семинаров. На круглых столах в формате производства — дилер и производитель — потребитель первые лица Северстали, ТМК, Северсталь-метиза, КУМЗа, АВТО-ВАЗа и других компаний открыто обсуждали проблемы



отрасли с партнерами и потребителями, с высокооплачиваемыми чиновниками профильных ведомств. «Кризис — это возможность достаточно сильно реструктурировать активы. Почти наверняка из сегодняшней ситуации мы выйдем с другим обликом металлургии — более современным и более адаптированным к рыночным колебаниям, — отметил во время «Металл-Экспо» заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Андрей Дементьев, пообещав поддержку металлургам. — Все слишком увлеклись ростом бизнеса, забыв об устойчивости. Придется вернуться к этой составляющей. И то, что сегодня компании демонстрируют на выставке, означает их готовность переходить к достаточно гибкой, в том числе сбытовой политике. И в этом смысле выставка стала гораздо актуальнее, чем обычно».

С ним солидарен старший вице-президент Группы ЭСТАР Андрей Салтанов, уверенный, что кризис приведет к значи-

тельной реструктуризации металлургического комплекса: маргеновский способ производства стали исчезнет, увеличится количество электрометаллургических производств. В настоящее время крупные комбинаты полного цикла производят 70% от общего объема выпуска стали, а электрометаллургические заводы выпускают около 30%; вследствие масштабного кризиса это соотношение фактически уравнивается. Генеральный директор ФГУП ШНИИЧермет им. И. П. Бардина Евгений Шапзатов убежден, что сегодняшняя кризисная ситуация — удобное время для того, чтобы попытаться ввести на собственном производстве новые технологии для выпуска новейшей продукции, которые будут обязательно востребованы. Экономика добавленной стоимости — вот какой выход ждет страну в противовес ненадежному сырьевому процветанию. «Мы верим — мир выстоит!» С таким слоганом Группа ЧТПЗ провела Неделю металлов в Москве. Стенд стал свое-

образной арт-метафорой сложившейся ситуации. От разрушения мир — который воплощала огромная конструкция стелла — удерживает прочный каркас из стальных труб. По мнению генерального директора Группы ЧТПЗ Павла Пелюгина, мир не только выстоит, но и очистится!

О коррекции, но не сворачивании инвестиционных планов,

следует вкладываться в рекламу, тем активнее искать пути продолжения продукции, тем лучшие условия надо предлагать потребителю. В любом случае необходимо остаться на рынке, не потеряв те рыночные сегменты, в которых присутствует компания. По его мнению, стабилизация на рынке может наступить через год, расширение же рынка — через два года.

Участниками «Металл-Экспо» стали крупнейшие металлургические и машиностроительные группы России, а также целый ряд зарубежных компаний: Северсталь, ММК, Мечел, ГК ЭСТАР, Руссепецсталь, ТМК, ОМК, группа ЧТПЗ, Уральская горно-металлургическая компания, корпорация ВСМПО-АВИСМА, КУМЗ, ЧЦЗ, АВТО-ВАЗ, ЭЗТМ, ОМЗ-Спецсталь,

группа Магнит, ЕПК, Электросталь, Уралтрубосталь, Агрисовгаз, Arcelor, Ruukki, ThyssenKrupp, Outokumpu, SMS group, Danieli, Vesuvius, EVG, PM, PU.MA, Timken, RHI, MEP, Tenova, ММК им. Ильича, НКМЗ, Днепрспецсталь, Интертайп, Белорусский МЗ, Сентравис, Salem, Sierra, Metso, BLN, ПромАп, Металлсервис, Вебер Комаханик, Комтех,

Стилберг и другие. Невзирая на все финансовые катаклизмы, ни одна из западных компаний не отказалась от участия в «Металл-Экспо» — на долю зарубежных компаний пришлось более 30% экспозиции. Следовательно, зарубежные игроки связывают свои надежды стратегического развития именно с Россией. В нынешних условиях открываются новые, ранее немислимые возможности в виде роста производительности труда, эффективности управления, а в итоге — резкого повышения конкурентоспособности. «Проведя серию встреч на «Металл-Экспо», участники рынка получили возможность быстро и квалифицированно разобраться в происходящем, получить оценки компетенций своих коллег. В этом смысле выставка позволила многим избежать ошибочных решений и действий, заложить фундамент для успешной деятельности на будущие периоды и другие экономические циклы», — резюмирует Александр Романов, сопредседатель оргкомитета выставки.



заявил на выставке вице-президент ММК Владимир Шмаков. Магнитка, в частности, продолжит строительство «стана-5000», запуск которого позволит отказаться от импорта широкоформатного листового проката для нужд трубников. Владимир Чертовиков, первый вице-президент компании Аллюминиевые продукты, полагает, что в условиях сокращения спроса как никогда важно развивать сбыт, привлекать потребителей: «Участие в таких выставках, как «Металл-Экспо», является одним из путей приближения к потребителю. Чем хуже у производителя обстоят дела с заказами, тем больше ему



## СТРАТЕГИИ

## Жесткие и конкретные требования

Пожарная безопасность 2009: что нас ждет в Новом году?

27 ноября, в гостинице «Ренессанс Олимпик Пента» в Москве состоится семинар «Реализация новых требований Технического регламента по пожарной безопасности (№ 123-ФЗ от 22 июля 2008 г.)». Чиновники и одни из ведущих пожарных аудиторов в России — эксперты группы компаний «Городской центр экспертиз» (ГЦЭ) расскажут специалистам энергетических и промышленных предприятий, как жить в новых условиях. Чуть более полугодия дано предприятиям на подготовку к новым требованиям, которые кардинально реформируют существующую систему пожарного надзора в России.

## Предыстория

Ежегодно в России происходит около 250 тысяч пожаров, на которых погибает порядка 16 тысяч человек. По поручению Президента России Владимира Путина в МЧС была разработана «Концепция создания системы независимой оценки рисков в области пожарной безопасности, гражданской обороны и защиты населения от чрезвычайных ситуаций». Ее внедрение позволит решить несколько важнейших задач. Во-первых, ряд надзорных функций будет передан из ведения государства в ведение независимых экспертных организаций. Во-вторых, органы государственного надзора освободятся от контроля малозначимых объектов и сосредоточат свое внимание на особо важных, опасных и технически сложных объектах, представляющих серьезную угрозу для людей. В-третьих, процедура государственного пожарного надзора станет более прозрачной.

## Технический регламент по пожарной безопасности

Напомним, что правил пожарной безопасности сегодня существует более 2 тыс., а содержат они около 150 тыс. требований, многие из которых устарели.

Новый Закон является логическим продолжением ФЗ №184 — «Закона о техническом регулировании» 2002 года. Он вводит совершенно новый механизм контроля и надзора за противопожарной безопасностью на объектах. Наконец-то все основные требования сконцентрированы в одном документе!

А начиналось все два года назад, когда министр МЧС в разговоре с Президентом России выдвинул идею: выстроить систему независимого пожарного аудита, т.к. чиновники по объективным причинам не могут охватить все объекты пожарного надзора.

Ситуация, складывающаяся сейчас в области обеспечения пожарной безопасности, для России революционна. Организация надзора, в том числе в промышленности, кардинально реформируется. При этом осведомленность о нововведениях на предприятиях чрезвычайно низка.

Например, мало кто знает, что главный государственный инспектор России по пожарному надзору генерал-полковник Кириллов Г.Н. издал распоряжение (исх. №43-3034 от 04.09.08): внедрить систему независимой оценки рисков и сертификации объектов. К 1 января 2009 года все механизмы для этого должны

быть готовы. А до 1 октября 2008 года руководители опасных производств должны получить из МЧС рекомендации «с разъяснением принятых нормативных правовых и руководящих документов, связанных с внедрением указанных систем».

## Построение системы пожарной безопасности

Теперь каждый объект защиты (здание, сооружение, технологические установки, оборудование и т.п.) на предприятии должен иметь Систему обеспечения пожарной безопас-

ности. Расчет пожарного риска выполняется в ходе независимого пожарного аудита. При положительном результате аудита предприятие получает Сертификат пожарной безопасности, действительный в течение 3 лет. При этом, как говорится в письме главного государственного инспектора России по пожарному надзору Кириллова Г.Н. (исх. №43-3034 от 04.09.08), на объектах, прошедших независимый пожарный аудит «...мероприятия по надзору не планируются...». На внеплановую проверку потребуются санкции прокуратуры.

При этом надо понимать, что с момента проведения аудита до выдачи

Пороговое значение пожарного риска — 10<sup>-4</sup>, норма очень жесткая. Большинство предприятий должно провести много организационных и технических мероприятий для обеспечения таких показателей.

Системный подход предусматривает также разработку на объектах декларации пожарной безопасности.

При МЧС уже созданы системы подготовки пожарных аудиторов и аккредитации экспертных организаций. На сегодня аккредитовано не более 10 таких компаний, в их числе — «Городской центр экспертиз».

## О новом законе № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»

Сергей Назаров, независимый пожарный судебно-технический эксперт:

«Принятие этого закона — колоссальный шаг вперед. В настоящее время существуют тысячи нормативных актов о правилах пожарной безопасности, которые иногда противоречат друг другу. Даже опытному юристу подчас сложно. «Технический регламент» свел все документы в единую систему. С вступлением этого закона в силу в мае 2009 года изменится многое. Надеюсь, изменится отношение собственников к требованиям пожарной безопасности, ведь теперь каждый понимает правила игры, и за что он будет нести ответственность и в каком размере».

Сергей Акиров, заместитель технического директора по промышленной безопасности и мобилизационной подготовке компании «Русские краски»:

«Наконец-то в законе собраны все основные противопожарные требования. Качественные изменения, думаю, наступят не скоро. В целом МЧС пошло по пути Ростехнадзора, когда тот в 1997 году снял с себя часть функций и передал их независимым экспертам. Теперь предприятие должно разработать декларацию пожарной безопасности, рассчитать пожарный риск. Сейчас мне не до конца понятен алгоритм расчета пожарного риска, и от чего будет зависеть норма порогового значения 10<sup>-4</sup>».

Валерий Володин, инженер-инспектор по промышленной и пожарной безопасности ОАО «ТТК-4»:

«Закон хорош хотя бы тем, что в нем все учтено и прописано. В нем четко определена классификация по пожарной опасности веществ, материалов, оборудования, зданий и сооружений, прописаны требования к пожарной безопасности объектов — от этапа проектирования до эксплуатации. Надеюсь, с вступлением закона в силу работать будет значительно легче, так как мы избавимся от двойного толкования предписаний, норм, правил и требований, которых на сегодняшний день накопилось немало».

Подготовлено Департаментом по связям с общественностью Группы компаний «Городской центр экспертиз»

«Если раньше работали по схеме «государство — собственник», то в будущем это будет выглядеть так: «государство — независимые эксперты — собственник», — объясняет Александр Москаленко, президент группы компаний «Городской центр экспертиз». При этом он отмечает, что пожарный аудит — это не дополнительная статья расхода в бюджете собственника или замена мздоимства на легальные платежи: «Это — профессиональная помощь предприятиям со стороны в создании комплексной системы пожарной безопасности».



Джулио Романо, «Пожар в Борго». Заказчик — Папа Юлий II

ности, отвечающую заданным нормам пожарного риска. Необходимость проведения оценки риска вводится законом на всех этапах жизненного цикла объекта от проектирования до эксплуатации. В Законе прописано, когда и в каких случаях риск нужно считать, как его считать, описан порядок проведения расчетов. Введены количественные параметры оценки системы пожарной безопасности. Появились пороговые значения пожарного риска — не более чем 10<sup>-4</sup> (десять в минус шестой) — индивидуального, коллективного и социального. В качестве оцениваемого критерия рассматривается риск гибели людей при пожаре.

Однако при этом за МЧС сохраняется право опротестовать пожарный сертификат.

«С введением в России аудита пожарной безопасности на административных и промышленных объектах МЧС не снимает с себя функцию контроля за объектами, а лишь привлекает дополнительные ресурсы для обеспечения должной защиты от пожаров и снижения их числа. Ответить за пожарную безопасность теперь будет собственник», — подчеркивает Александр Москаленко, президент группы компаний «Городской центр экспертиз».

По предварительным оценкам, пожарный аудит, к примеру, не очень

дорого обойдется, но получить этот сертификат не так просто, — считает Алексей Исаков, директор по науке ГЦЭ. —

«Закон хорош хотя бы тем, что в нем все учтено и прописано. В нем четко определена классификация по пожарной опасности веществ, материалов, оборудования, зданий и сооружений, прописаны требования к пожарной безопасности объектов — от этапа проектирования до эксплуатации. Надеюсь, с вступлением закона в силу работать будет значительно легче, так как мы избавимся от двойного толкования предписаний, норм, правил и требований, которых на сегодняшний день накопилось немало».

## Конкурс Минздравсоцразвития РФ

«Синтерра» обеспечит доступом в Интернет детские дома-интернаты

Екатерина Андреева

«Синтерра» — национальный оператор связи, признан победителем в открытом аукционе, проведенном Министерством здравоохранения и социального развития РФ, на обеспечение доступа к сети Интернет детских домов-интернатов в рамках системы социальной защиты населения в 2008-2010 годах.

Согласно Постановлению Правительства РФ Минздравсоцразвития РФ реализует программу по оснащению уникальными компьютерными интернет-классами домов-интернатов для детей с физическими недостатками и умственно отсталых детей. Классы будут оснащены оборудованием, адаптированным для детей-инвалидов, включая специальную клавиатуру и звуковое сопровождение программ, например для слабослышащих детей, и пр. По данным Минздравсоцразвития РФ, сегодня в стране проживает около 546 тысяч детей-инвалидов, порядка 15% из них находятся в специализированных домах-интернатах. В программу включены 134 учреждения, расположенные в 76 субъектах РФ. Финансирование программы в размере 151 млн руб. в

2008-2010 гг. будет осуществляться из федерального бюджета по подразделу «Социальное обслуживание населения». В рамках проекта «Синтерра» до конца текущего года организует подключение 134 домов-интернатов и обеспечит им круглосуточный неограниченный доступ к Интернет на скорости не менее 512 Кбит/с в течение двух лет с момента подключения. Суммарная стоимость услуг по госконтракту составит 33,2 млн руб.

Существенная часть домов-интернатов, входящих в программу, находится в удаленных населенных пунктах и будет подключаться по технологии VSAT. Таким образом, в проекте будут задействованы как наземная, так и спутниковая составляющие национальной инфраструктуры «Синтерры». Напомним, что инфраструктура группы компаний «Синтерра» присутствует во всех регионах РФ: наземная магистральная сеть охватывает более 70 регионов страны и имеет общую протяженность порядка 67 тыс. км, а в 13 регионах введены в эксплуатацию более 40 узлов доступа магистральной линии спутниковой связи. На ее базе функционируют сети IP/MPLS, МГ/МН, ЦОДов, ЦОВ.

«Во многом участие «Синтерры» в данной программе,



Согласно Постановлению Правительства РФ Минздравсоцразвития РФ реализует программу по оснащению уникальными компьютерными интернет-классами домов-интернатов для детей с физическими недостатками и умственно отсталых детей. Классы будут оснащены оборудованием, адаптированным для детей-инвалидов.

как и в национальном проекте «Образование» по подключению 52 тыс. российских школ, продиктовано социальной ответственностью бизнеса, — говорит Виталий Слижен, генеральный директор компании «Синтерра». — Программа позволит вывести воспитание детей-инвалидов на качественно новый современный уровень, расширит их круг общения и представления об окружающем

мире, поможет развить познавательные способности, повысить уровень социальной адаптации. Кроме того, проект внесет свой вклад в развитие телекоммуникационной отрасли в период кризиса, так как весомую часть работ по проекту, следуя своей стратегии «Объединяя, создавая», мы передадим региональным партнерам, занимающимся техническим обслуживанием нашей VSAT-сети».

Группа компаний «Синтерра» — национальный оператор связи, в которую входят компании «Синтерра», «ПетерСтар», «Синтерра Урал», «Синтерра Юг», «Глобал Телепорт», «Телепорт СПб» и ряд региональных операторов связи, работающие на телекоммуникационном рынке с 1992 года. «Синтерра» входит в Группу «ПромСвязьКапитал». Компании группы владеют лицензиями на предоставление услуг местной телефонной связи в 22 регионах РФ, междугородной и международной телефонной связи, услуг связи по передаче данных, телематических услуг связи и услуг связи по предоставлению в пользование каналов связи на всей территории РФ.

Инфраструктура Группы компаний «Синтерра» присутствует во всех регионах РФ: наземная магистральная междугородная сеть охватывает более 70 регионов страны и имеет общую протяженность порядка 67 тыс. км, а в 13 регионах введены в эксплуатацию более 40 узлов доступа магистральной линии спутниковой связи. На ее базе функционируют сети IP/MPLS, МГ/МН, ЦОДов, ЦОВ, связанные со всеми участниками телекоммуникационного рынка.

Компании группы оказывают услуги связи более чем в 30 000 населенных пунктах, при этом техническая возможность оказания услуг связи присутствует во всех населенных пунктах РФ (в том числе в удаленных и труднодоступных населенных пунктах с использованием технологии VSAT). Общая численность сотрудников группы компаний — около 2000 человек. Офисы группы находятся в Москве, Петербурге, Мурманске, Калининграде, Челябинске, Екатеринбурге, Волгограде, Ставрополе, Краснодаре, Ростове, Казани, Самаре, Пскове, Петрозаводске, Великом Новгороде, Выборге, Томске, Новосибирске, Воронеже и Перми.

## «Сибур» в порядке

Ростехнадзор завершил плановую проверку

Проверка показала, что система производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах в компании «Сибур» в целом сформирована.

Инспектора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору проверяли организацию системы производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах компании и в дочерних обществах, эксплуатирующих нефтехимические производства — ОАО «Сибур-Нефтехим», ООО «Томскнефтехим», ООО «Тольяттикаучук», ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания», ООО «Тобольск-Нефтехим».

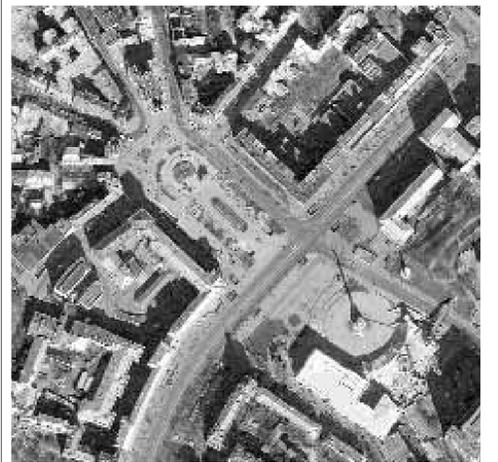


Существующая политика компании в области промышленной безопасности и охраны труда направлена на персональную ответственность каждого работника за предотвращение аварий, инцидентов, несчастных случаев и профессиональных заболеваний. Реализация данной политики способствует более эффективной работе объектов, стабильной работе цехов, снижению уровня аварийности, травматизма и повышению безопасности. Вместе с тем, система управления промышленной безопасностью функционирует недостаточно эффективно. Не выполняются в полном объеме требования Положения о системе управления промышленной безопасностью и охраной труда в ОАО «Сибур Холдинг».

Пресс-служба Ростехнадзора

## Газовые отношения

Невозможность заключения контракта с должником



Газовый конфликт между Украиной и Россией набирает обороты. «Газпром» рассчитывает, что проблема задолженности Киева будет решена до Нового года, однако без контрактов не будет поставлять газ. «Мы хотели бы избежать такого развития событий, мы хотели бы успеть за оставшиеся дни до Нового года обо всем договориться, но, как вы понимаете, поставлять газ без контракта мы не можем», — заявил пресс-секретарь «Газпрома» Сергей Куприянов.

Комментируя озвученную главой «Газпрома» Алексеем Миллером предполагаемую цену за газ для Украины в \$400 за 1000 кубометров, Куприянов сказал: «Эта цена названа не просто так. Если мы переходим на рыночные отношения не в 2011 году, а сейчас, то именно такая цена сложится для Украины с 1 января». Он пояснил, что в соответствии с меморандумом, который несколько месяцев назад подписали премьер-министры России и Украины, предусмотрен постепенный переход на рыночное ценообразование, однако условием такой постепенности является отсутствие у Украины задолженности за поставку газа. «Меморандум предусматривает постепенный переход на рыночное ценообразование — лестница такая — 2009-2010 годы. И если условия меморандума будут все-таки выполнены, то, соответственно, можно будет говорить и о других условиях (по мимо цены в \$400 за 1000 кубометров)», — отметил Куприянов. При этом он подчеркнул, что «Газпром» стремится именно к долгосрочным контрактам с Украиной. «Это то, к чему мы стремимся и сейчас уже был подготовлен пакет договоров, которые бы предусматривали именно долгосрочные действия», — сказал представитель «Газпрома».

«Последние полтора месяца мы очень интенсивно работали с нашими коллегами из «Нафтогаз Украины» по реализации на практике положений меморандума, который был подписан 2 октября двумя премьерями. В нем было четко оговорено, что основным условием для подписания долгосрочных прямых контрактов на поставку и транзит газа через территорию Украины и постепенного перехода на рыночное ценообразование для Украины было полное и безоговорочное погашение всей имеющейся задолженности украинской стороной. Однако пока этого так и не произошло», — заявил Сергей Куприянов.



# **МУЗЕЙ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ФОТОГРАФИИ**

**Предположительное открытие Музея**

**– весна 2009 года, в Москве.**

**Принимаем от предприятий и фотографов в электронном или распечатанном виде историческую и современную промышленную фотохронику в фонды создаваемого музея.**

**Подробности по тел. (495) 778-1447, 729-3977.**

**Создадим уникальный музей!**

**Создадим фотолетопись развития  
российской промышленности!**

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
е ж е н е д е л ь н и к

**ФЕСТИВАЛЬ**  
ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ФОТОГРАФИИ

# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### АвтоВАЗ откладывает Renault Logan

17 ноября АвтоВАЗ опубликовал ежеквартальный отчет эмитента за третий квартал 2008 года, в котором определен новый срок начала выпуска пятиместного и семиместного универсала и фургона на платформе Renault Logan. Ранее в своих отчетах АвтоВАЗ планировал наладить выпуск этих моделей в 2010 году. Перенос начал реализации проекта на более поздний срок может негативно отразиться на позициях компании в отрасли, считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Лицензия на использование платформы уже приобретена, а налаживать производство планировалось на имеющихся мощностях, поэтому проект не потребовал бы больших инвестиций. Учитывая, что после кризиса покупательная способность населения в целом снизится, спрос на бюджетные автомобили будет восстанавливаться в первую очередь. Автомобили на базе платформы Renault могли бы помочь АвтоВАЗу более успешно конкурировать с бюджетными иномарками, выпускаемыми в России и поставляемыми из-за рубежа, и занять прочные позиции в этом сегменте рынка».

#### Группа «ГАЗ» публикует негативную отчетность по МСФО

14 ноября Группа «ГАЗ» опубликовала финансовую отчетность по МСФО по итогам I полугодия 2008 года. За этот период выручка компании увеличилась на 30,6% по сравнению с аналогичным периодом 2007 года и достигла уровня \$3392 млн. Операционная прибыль компании (ЕБИТ) составила \$228,3 млн, что подразумевает рост на 3,1% по сравнению с январем-июнем 2007 года. Чистая прибыль Группы «ГАЗ» в первом полугодии 2008 года снизилась на 6,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила \$118 млн. Среди негативных моментов в опубликованной отчетности отмечается опережающий рост себестоимости, по сравнению с выручкой. Рентабельность по валовой прибыли снизилась на 1,7 процентных пункта до 18,3%. Кроме того, на 37,1% возросли управленческие расходы. «Во втором полугодии компания столкнется с существенным снижением спроса на свою основную продукцию — коммерческие и грузовые автомобили, что обусловлено недоступностью лизинга и кредитных схем, — считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Необходимо отметить, что до 50% продукции продавалось с использованием покупателем кредитных ресурсов. Приостановка конвейера вследствие падения спроса негативно отразится на финансовых показателях компании, однако данное решение было единственно верным».

#### КАМАЗ намерен сократить издержки

14 ноября появилась информация о планах ОАО «КАМАЗ» сократить инвестиционную программу на 2009 год более чем в 2 раза — с \$250 млн до \$73-164 млн. Кроме того, ранее Совет директоров компании принял решение о сокращении персонала на 10%. «В условиях существенного снижения спроса, срок окупаемости инвестиций может сильно увеличиться, — отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Кроме того, вследствие ограниченности и сильного удорожания кредитных ресурсов их привлечение под некоторые новые проекты стал невыгодным. Снижение спроса обусловлено недоступностью лизинга и режимом замедления темпов роста строительства, где используются самосвалы, выпускаемые КАМАЗом. По нашим оценкам, до 50% грузовой техники продавалось по кредитным и лизинговым схемам. Также в связи с падением спроса актуальным выглядит сокращение персонала на 10%, что поможет снизить издержки».

#### Газпром структурирует свою энергетическую империю

13 ноября 2008 года руководителем управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Газпрома Денис Федоров были озвучены планы газового монополиста относительно дальнейшего распоряжения энергоактивами, основными среди которых являются Мосэнерго, ОГК-2, ОГК-6, ТГК-1. Газпром хочет скорректировать инвестиционные программы своих генерирующих компаний. Соответствующие консультации Газпром намерен провести с Минэнерго и Системным оператором. Так, возможно изменение сроков строительства новых энерго-



мощностей у ОГК-2 и отказ от ряда проектов ОГК-6, ТГК-1. Инвестиционная программа Мосэнерго пока находится в процессе рассмотрения. Кроме того, Совет директоров Газпрома может согласовать перевод акций ОГК-2 и ОГК-6 на баланс «Газэнергетической компании» (ГЭК), которая на 100% принадлежит Газпрому и, в соответствии со стратегией газового холдинга, консолидирует активы газового монополиста в сфере электроэнергетики. Перевод акций, в случае одобрения Советом директоров, будет проведен «в тот момент, когда это будет целесообразно». Также, Газпром и «Комплексные энергетические системы» (КЭС) в течение двух недель подпишут основные условия сделки по ТГК-7. Условия партнерства компаний пока не раскрываются. После подписания условий сделки компания подпишет соглашение акционеров. Газпром войдет в капитал ТГК-7 в следующем году. КЭС в настоящее время владеет менее 30% акций генкомпания и еще практически таким же пакетом акций, сделка по покупке которого еще не закрыта из-за предоставления отсрочки платежа. «В целом, данные решения Газпрома являются ожидаемыми и логичными, поэтому не окажут существенного влияния на котировки акций энергетических компаний газового монополиста», — полагает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Рейли.

#### «Связьинвест» планирует выкуп акций «дочек» с рынка

17 ноября стало известно о том, что руководством «Связьинвеста» направлено в Росимущество письмо с просьбой о разрешении обратного выкупа холдингом акций дочерних компаний с рын-

## Минеральный сектор

### Удобрения: наступает сезон покупок

Михаил Фролов,  
аналитик ИК «ФИНАМ»

Сектор минеральных удобрений в результате финансового кризиса подвергся значительной коррекции. Однако несмотря на усиление госконтроля и коррекцию цен на сельхозпродукцию, ценные бумаги отрасли фундаментально остаются привлекательными для инвесторов благодаря позитивной динамике мировых цен на минеральные удобрения и удачной реализации инвестпрограмм большинством компаний.

дукцию, несмотря на сокращение их запасов до многолетних минимумов и сохранение высокого спроса на удобрения, что, по всей видимости, вызвано ожиданиями высокого урожая в этом году и заявлениями некоторых стран о замораживании программ по производству биотоплива. С начала июля пшеница подешевела на 23%, кукуруза — на 36%, стоимость сои снизилась на 34%. Однако с учетом растущего потребления, в среднесрочной перспективе ожидается дальнейшее удорожание сельскохозяйственной продукции, а один неурожайный год в буду-

ду, при этом производителям рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования. Ожидается, что производители будут добровольно декларировать максимальный уровень цен поставки на внутренний рынок 2 раза в год: 15 ноября и 15 мая — с учетом конъюнктуры рынка и с указанием базиса поставки. Фундаментально сектор минеральных удобрений остается привлекательным благодаря сохраняющейся позитивной динамике мировых цен на минеральные удобрения и удачной реализации инвестиционных программ большинством

дов, при этом производителям рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования. Ожидается, что производители будут добровольно декларировать максимальный уровень цен поставки на внутренний рынок 2 раза в год: 15 ноября и 15 мая — с учетом конъюнктуры рынка и с указанием базиса поставки. Фундаментально сектор минеральных удобрений остается привлекательным благодаря сохраняющейся позитивной динамике мировых цен на минеральные удобрения и удачной реализации инвестиционных программ большинством



Удобрения полям по-прежнему нужны, но многим хозяйствам покупать их сегодня просто не на что

Будучи долгое время лидером в российском химическом секторе, сегмент минеральных удобрений в третьем квартале подвергся серьезной коррекции. Негативно на динамике сектора отразились и внутриотраслевые события — заявления представителей российского правительства о возможном увеличении экспортных пошлин на минеральные удобрения и коррекция мировых цен на сельскохозяйственную продукцию.

В июле текущего года началась коррекция мировых цен на сельскохозяйственную про-

дукцию, несмотря на сокращение их запасов до многолетних минимумов и сохранение высокого спроса на удобрения, что, по всей видимости, вызвано ожиданиями высокого урожая в этом году и заявлениями некоторых стран о замораживании программ по производству биотоплива. С начала ию-

ли увеличению экспортных пошлин. В соответствии с решениями, принятыми на заседании первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, между Российской ассоциацией производителей удобрений и Российским агропромышленным союзом было подписано Соглашение по взаимодействию с целью удовлетворения потребностей сельхозпроизводителей АПК в минеральных удобрениях на 2008-2012 годы. Соглашение определило количество поставок минудобрений на период 2008-2012 го-

дов, при этом производителям рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования. Ожидается, что производители будут добровольно декларировать максимальный уровень цен поставки на внутренний рынок 2 раза в год: 15 ноября и 15 мая — с учетом конъюнктуры рынка и с указанием базиса поставки. Фундаментально сектор минеральных удобрений остается привлекательным благодаря сохраняющейся позитивной динамике мировых цен на минеральные удобрения и удачной реализации инвестиционных программ большинством

### НОВОСТИ

ка. Пока не выбрано ни конкретных механизмов, ни источника средств для этой операции. Ответа ведомства пока не последовало, но реакция Минкомсвязи озвучена положительная. В настоящее время практически все МРК котируются в абсолютном отрыве от фундаментальных показателей, что говорит о значительном потенциале роста акций компаний. При этом из-за панических настроений, на рынке практически нет покупателей, что добавляет общего негатива, полагает аналитик УК «Финан Менеджмент» Анна Зайцева: «Таким образом, если государство разрешит интервенции «Связьинвесту», это может стать отличным поводом для рыночного ралли в секторе телекомов, от которого выигрывают практически все: долгосрочные инвесторы в МРК, государство, увеличившее стоимость активов в собственности, а также АФК «Система», владеющая пакетом холдинга».

#### Банк Москвы проведет депэмиссию

14 ноября Банк Москвы распространил информацию о получении принципиального согласия ключевого акционера банка — Правительства Москвы — об участии в дополнительной эмиссии привилегированных акций банка, которую планируется провести в ближайшем будущем. В результате эмиссии банк планирует привлечь до \$365 млн (10 млрд руб.) с целью укрепить капитальную базу и иметь возможности для реализации задач, определенных перспективным планом развития. Параметры эмиссии в настоящее время уточняются. Инвесторы острого относятся к привилегированным акциям компаний финансового сектора, если не предусматриваются фиксированные дивидендные выплаты. В результате, в настоящее время большинство компаний финансового сектора сталкиваются с проблемами привлечения капитала на открытом рынке, отмечает стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский: «Таким образом, в случае, если большая часть не будет выкуплена существующими акционерами, в первую очередь, Правительством Москвы, то Банку Москвы будет проблематично найти инвесторов в привилегированные акции в текущих условиях».

#### Украинские долги

Президент РФ Дмитрий Медведев отдал распоряжение председателю правления «Газпрома» Алексею Миллеру взыскать долг за газ с Украины. «С долгом Украины нужно окончательно определиться и взыскать его или в добровольном порядке, или в принудительном. Так, как это установлено действующим законодательством и в рамках наших двусторонних отношений», — заявил рос-

сийский глава на встрече с руководителем «Газпрома». В свою очередь Миллер сообщил президенту, что украинский долг за газ оценивается в \$2,4 млрд. Президент подчеркнул, что в преддверии нового года обстановка в мире «не самая простая», уточнив, что имеет в виду текущие цены на нефть и общую финансово-экономическую ситуацию в мире и ее влияние на Россию. «Я обратил внимание, что наши украинские партнеры должны нам более \$2,4 млрд. Это большие деньги для любого государства и любой компании, в том числе и «Газпрома», — сказал Медведев. Как подчеркнул президент РФ, с Украиной была договоренность, «что эти деньги будут возмещены в установленном порядке», во время приезда в Москву премьер-министра Юли Тимошенко. В связи с этим он спросил Миллера, как обстоят дела с договором на следующий год, и предложил «доложить, где деньги». Руководителем «Газпрома» подчеркнул, что в течение последних нескольких дней газовый холдинг ведет с украинской стороной переговоры о долгосрочном контакте. «На корпоративном уровне, — сказал он, — степень готовности высокая, все необходимые документы готовы».

При этом он сказал, что с 1 января 2011 г. в расчетах за газ мы будем переходить на рыночные цены. «Но на сегодня, — продолжил Миллер, — вопрос долга не урегулирован. Переход на новую систему взаимоотношений, на прямые поставки «Газпромом» «Нафтогазу», заключение договоров, согласно которым, первые два года, то есть 2000 и 2010 гг., газ будет поставаться по фиксированным договорным ценам. Это условие погашения долга, но оно не выполняется украинской стороной».

#### Просьба приостановить либерализацию

Российские нефтяные компании подготовили письмо в правительство РФ с просьбой в связи с мировым финансовым кризисом приостановить либерализацию энергорынка, сообщил «Интерфаксу» источник, знакомый с ситуацией в отрасли. Желание нефтяников замедлить темпы либерализации подтвердил «Интерфаксу» и зампредправления ОАО «АТС» Владимир Шкатов. «У части крупных потребителей, в частности, у нефтяников, есть желание приостановить либерализацию. Но сейчас сложно дать какой-то прогноз на 2009 год, а поэтому с 1 января мы приостанавливать либерализацию точно не будем, потому что у нас есть обязательства перед инвесторами. Наше мнение таково: давайте подождем до середины года, а там посмотрим», — пояснил он, напомнив, что с 1 января 2009 года уровень регулируемого сектора сократится всего на 5%. «И потом, это же все только обсуждается, а обсуждаться может все, что угодно»,

## Игра на понижение



Ирина Елисеева,  
старший преподаватель  
УЦ «ФИНАМ»

Работа на понижение позволяет трейдеру зарабатывать на снижении котировок акций. Данный способ торговли используют не более 20% биржевых спекулянтов, поскольку он предполагает более высокий уровень риска по сравнению с работой на повышение курса.

Невысокая популярность торговли на понижение обусловлена тем, что она намного опаснее работы на повышение. Наиболее распространенный способ торговли на понижение курса выглядит следующим образом. Трейдер берет определенное количество акций в долг у своего брокера. Он предполагает, что цены на данный финансовый инструмент в скором будущем должны упасть (собственно, поэтому он и решил сработать на понижение курса). Если в дальнейшем все идет так, как и предполагалось (цена на финансовый инструмент снижается), то через некоторое время трейдер покупает количество акций, которое он должен отдать брокеру, по более низкой цене, и возвращает их брокеру. В данном случае вы должны вернуть полученное количество финансовых инструментов (не денег, а именно ценных бумаг). Продавая акцию, взятую в долг, трейдер открывает короткую позицию (или short), а покупая акцию, закрывает короткую позицию. Обратите внимание, что слово «короткая» никак не связано со временем удержания открытой позиции. Последствия непродуманных действий при работе на понижение курса могут быть довольно серьезными. Напомним, что у брокера в долг были взяты не деньги, а ценные бумаги, и именно их необходимо вернуть. А вдруг цена на них начнет не падать, как предполагалось, а стремительно расти? В таком случае незадачливому трейдеру придется подчитать серьезные убытки. Правда, брокер не допустит такой ситуации. Если он видит, что цены на финансовые инструменты против ожидания стали расти и при сохранении этой тенденции средств на счете клиента может не хватить для покупки требуемого количества акций, то он свяжется с клиентом и попросит его закрыть убыточные позиции. В случае невыполнения требований, брокер самостоятельно закроет позицию по текущей рыночной цене. Следует отметить, что на сегодняшний день торговли на понижение запрещена финансовым регулятором. Использование коротких позиций, вероятнее всего, будет разрешено после окончания активной фазы финансового кризиса, волатильность отечественного рынка акций сменится стабильным ростом.



— добавил Шкатов. Информацию о ведении соответствующих переговоров в среду подтвердил журналистам и глава НП «Совет рынка» Дмитрий Пономарев. Однако, по его словам, главным образом обсуждаются такие сроки: не 1 января, а 1 июля 2009 года, когда либерализация энергорынка должна будет составить 50%. Но, по словам Пономарева, в случае приостановки либерализации, что будет выгодно некоторым крупным промышленным потребителям, возникает ряд вопросов. «Непонятно тогда, что делать с генерацией и инвесторами, которые вложили в нее деньги», — сказал он. Поэтому, по словам главы «Совета рынка», отмена или приостановка либерализации энергорынка — не выход из ситуации. Один из выходов он видит в развитии программы энергосбережения у крупных потребителей, а также предлагает искать резервы внутри рынков, чтобы уменьшить финансовую нагрузку на предприятия.

#### ВТБ снижает издержки

На заседании Наблюдательного совета ВТБ были приняты решения относительно корректировки стратегии развития бизнеса в условиях финансового кризиса. В банке планируется изменить структуру активов, изменить процедуру управления рисками, а также ужесточить контроль за расходами банка и рентабельностью отдельных направлений бизнеса. Для снижения рисков планируется ужесточить процедуры их оценки. С целью снизить административные расходы вводится мораторий на прием новых сотрудников и повышение заработной платы, а также отказ от дополнительного премирования. Для работы с проблемными долгами будет создано специальное структурное подразделение. ВТБ отложит выход на сильно сжавшиеся рынки банковских услуг Узбекистана, Таджикистана и Молдавии. В качестве приоритетного направления бизнеса выбран внутренний российский рынок. ВТБ планирует оставаться активным игроком как на межбанковском рынке, так и в корпоративном и розничном сегментах бизнеса. Что касается инвестиционно-банковского подразделения, ВТБ будет участвовать в сделках по слияниям и поглощениям с целью создания эффективных игроков на российском рынке.

«Контроль за операционными расходами, основная доля которых приходится на расходы на персонал, в условиях кризиса является одним из основных рисков банка. Создание специального подразделения по работе с проблемными долгами, по нашему мнению, позволит ограничить темпы роста уровня просроченной задолженности, которая будет расти в ближайшее время из-за кризиса», — говорит стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский.

## КОРОТКО

## Совещание по строительству ВЛ-500 кВ

Состоялось совещание с участием представителей муниципальных районов области. На совещании обсуждались вопросы отвода земельных участков под строительство воздушной линии ВЛ-500 кВ по маршруту Балаковская АЭС — Курдюм с расширением подстанции ПС-500 кВ «Курдюм». Строительство линии запланировано в инвестиционной программе ОАО «ФСК ЕЭС» для повышения надежности электроснабжения городов и предприятий Саратовской области. Кроме того, строительство объекта создаст возможность присоединения дополнительных нагрузок на территории области. По проекту ВЛ-500 кВ будет иметь протяженность более 200 км и пройдет по 5-ти районам области — Татищевскому, Саратовскому, Воскресенскому, Марксовскому и Балаковскому. В настоящее время реализация проекта находится на стадии подготовки проектно-сметной документации. Выход на строительную площадку запланирован на 1 квартал 2009 года.

## ИЗВЕЩЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ ОТКРЫТОГО КОНКУРСА

1. Заказчик, являющийся Организатором конкурса — Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»), место нахождения в соответствии с Уставом: 109074, г. Москва, Котайгородский проезд, д. 7, стр. 3, приглашает юридических лиц и индивидуальных предпринимателей к участию в открытом одностороннем конкурсе на право заключения Договора на выполнение работ по строительству, инженерному и технологическому оснащению здания ОАО «СО ЕЭС» по адресу: Смоленская область, г. Смоленск, ул. Аптечная, д. 1.

2. Предмет Договора, сроки исполнения обязательств, порядок оплаты:

2.1. Подрядчик обязуется выполнить собственным иждивением по заданию Заказчика работы, связанные со строительством административного здания (далее — Работы), в соответствии с рабочим проектом «Административное здание» по адресу: Смоленская область, г. Смоленск, ул. Аптечная, д. 1, а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты Работ.

2.2. Оплата производится Заказчиком в следующем порядке: — Подрядчик в срок с 25 до последнего числа расчетного месяца представляет Заказчику Акты о приеме выполненных работ (форма № КС-2), составленные в соответствии с Локальными сметами настоящего Договора, Справки о стоимости выполненных работ и затрат (форма № КС-3) и счета на оплату. Заказчик подписывает указанные акты в течение 10 (десяти) рабочих дней с момента представления их Подрядчиком либо в этот же срок дает отказ от подписания. — оплата за выполненные по настоящему Договору работы производится Заказчиком путем перечисления денежных средств на расчетный счет Подрядчика не позднее 15 (пятнадцатидесяти) рабочих дней с момента подписания Сторонами Актов о приеме выполненных работ и затрат (форма № КС-3) и выставления Подрядчиком счетов на оплату. В случае обнаружения недостатков в работах Подрядчика срок расчета, отодвигается соразмерно сроку устранения соответствующих недостатков.

— Расчет за выполненные работы по последнему этапу Договора производится Заказчиком не позднее 30 дней после полного завершения строительства, включая устранение выявленных дефектов, на основании акта приема объекта в эксплуатацию, оформленного в установленном порядке (форма КС-14). Расчет производится с зачетом всех ранее произведенных по нему платежей.

2.3. Срок начала выполнения работ: не позднее 5 (пяти) календарных дней с момента подписания договора.

2.4. Срок завершения работ: — срок завершения Работ по договору, в т.ч. подготовительных и заключительных (получение разрешения на строительство и разрешения на ввод объекта в эксплуатацию) не более 17 календарных месяцев с момента заключения Договора. — срок завершения Работ, предусмотренных разделом Проекта «Проект организации строительства» не более 13 календарных месяцев с момента получения разрешения на строительство.

3. Потенциальным Участником конкурса может быть любое юридическое лицо или индивидуальный предприниматель. Претендовать на победу в конкурсе могут Участники, предложившие лучшие условия для исполнения Договора и отвечающие следующим требованиям:

а) наличие гражданской правоспособности в полном объеме для заключения и исполнения Договора;

б) соответствие требованиям, устанавливаемым в соответствии с законодательством Российской Федерации к лицам, осуществляющим выполнение обязательств, являющихся предметом Договора (в том числе наличие лицензий);

в) наличие необходимых для исполнения Договора ресурсов (финансовых, материально-технических, производственных, трудовых);

г) непроведение ликвидации, реорганизации, процедуры банкротства;

д) неприостановление деятельности в порядке, предусмотренном Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях;

е) на имущество не должен быть наложен арест.

4. Подробное описание технических требований к выполняемой работе, условий Договора, требований к Потенциальным Участникам, Участникам и их Конкурсным заявкам, а также процедур конкурса содержится в Конкурсной документации на право заключения договора на выполнение работ по строительству, инженерному и технологическому оснащению здания ОАО «СО ЕЭС» по адресу: Смоленская область, г. Смоленск, ул. Аптечная, д. 1, которая может быть получена всеми заинтересованными лицами на сайте ОАО «СО ЕЭС» — <http://www.so-edu.ru>.

5. На основании заявления заинтересованного лица, поданного в письменной форме, Конкурсная документация может быть получена по адресу: Москва, ул. Летниковская, дом 5, стр. 2, ответственным секретарю Центральной закупочной комиссии Ноздриной Тамаре Константиновне, тел.: (495) 627-94-13, (внутр. 20-13), факс (495) 627-94-89, в течение двух рабочих дней со дня получения Организатором конкурса соответствующего заявления. Заявление на предоставление Конкурсной документации должно содержать полное название конкурса, наименование и реквизиты заинтересованного лица, а также сведения о представителе, уполномоченном получить Конкурсную документацию.

6. Вскрытие конвертов с Конкурсными заявками, рассмотрение, оценка и сопоставление Конкурсных заявок, определение Победителя, уведомление об итогах конкурса, иные необходимые действия Заказчика совершаются постоянно действующей Центральной закупочной комиссией ОАО «СО ЕЭС», созданной приказом ОАО «СО ЕЭС» от 24.11.2006 № 372.

7. Для участия в конкурсе необходимо своевременно подать Конкурсную заявку, подготовленную в порядке, оговоренном в Конкурсной документации. Конкурсные заявки представляются до 10 часов 00 минут по московскому времени «24» декабря 2008 года по адресу: г. Москва, ул. Летниковская, дом 5, стр. 2, ответственному секретарю Центральной закупочной комиссии Ноздриной Тамаре Константиновне, тел.: (495) 627-94-13, (внутр. 20-13), факс (495) 627-94-89.

8. Организатор конкурса проводит процедуру публичного вскрытия конвертов с Конкурсными заявками, начиная с 15 часов 00 минут по московскому времени «24» декабря 2008 г. по адресу: г. Москва, ул. Летниковская, дом 5, стр. 2, комн. 217, на заседании Центральной закупочной комиссии. На процедуру вскрытия конвертов с Конкурсными заявками могут присутствовать представители Потенциальных Участников, подавших в установленный срок Конкурсные заявки.

9. Итоги конкурса подводятся в декабре 2008 — январе 2009 года.

10. Точное время и место подписания протокола о результатах конкурса между Организатором конкурса и Победителем конкурса указывается в Уведомлении Победителю конкурса.

11. Начальная (предельная) цена Договора, заключаемого по результатам конкурса, составляет 226 118 920 (Двести двадцать шесть миллионов сто восемнадцать тысяч девятьсот двадцать) рублей 00 копеек, кроме того НДС 18 % — 40 701 405 (Сорок миллионов семьсот одна тысяча четыреста пять) рублей 00 копеек.

12. Договор по результатам конкурса между Заказчиком и Победителем конкурса заключается в течение 20 дней с момента подписания Протокола о результатах конкурса между Организатором конкурса и Победителем конкурса.

13. Обязательства Потенциальных Участников, связанные с подачей Конкурсных заявок обеспечиваются неустойкой в размере 2 % (двух процентов) от предполагаемой цены Договора с учетом налогов.

14. Организатор конкурса имеет право отказаться от проведения конкурса не позднее, чем за 5 (пять) дней до даты публичного вскрытия конвертов, указанной в п.8 настоящего Извещения, не неся никакой ответственности перед Потенциальными Участниками или третьими лицами, которым такое действие может принести убытки. Извещение об отказе от проведения конкурса публикуется в газете «Промышленный еженедельник», на сайте ОАО «СО ЕЭС» — <http://www.so-edu.ru>, а копия размещается на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» «B2B-energo» — [www.B2B-Energo.ru](http://www.B2B-Energo.ru).

## Открытие Учебного Центра

МЭИ, «ЭнергоДата» и SAP работают на будущее энергетики

Савельева Елена

Московский энергетический институт (технический университет), компании «ЭнергоДата» и ООО «САП СНГ» объявили об открытии нового Учебного Центра для обучения студентов МЭИ (ТУ) практике управления бизнес-процессами на основе решений SAP. Создание Учебного Центра стало возможным благодаря соглашению о сотрудничестве между МЭИ (ТУ) и компанией «ЭнергоДата», а также вступлению ведущего энергетического вуза страны в программу «Университетский альянс» SAP. Данное партнерство не случайно, так как SAP является крупнейшим поставщиком решений для управления бизнесом, а «ЭнергоДата» — динамично развивающейся компанией-работодателем для молодых ИТ-специалистов в отрасли. Студенты, закончившие этот учебный курс, смогут пройти стажировку в компании «ЭнергоДата» с возможностью трудоустройства в ней.

В рамках открытия Центра состоялась пресс-конференция. Первым к присутствующим обратился ректор МЭИ (ТУ), доктор технических наук, профессор Сергей Серебряников: «Основанный более 75 лет назад для подготовки специалистов в области энергетики, МЭИ (ТУ) в очередной раз подтверждает роль лидера в подготовке высокопрофессиональных кадров. Подготовка специалистов в области информационных технологий в новом Учебном Центре МЭИ (ТУ) станет не только связую-

щим звеном между энергетической отраслью и ведущими мировыми разработчиками информационных систем, но и сыграет роль ускорителя в процессе реорганизации отрасли, требующей качественно новых подходов к управлению предприятиями. Мы уверены, что реализация этой инициативы даст возможность студентам

в Учебном Центре. В рамках подготовки компания «ЭнергоДата» спонсировала обучение преподавателей, осуществляла консультирование по техническим и методическим вопросам и помогла в разработке учебных материалов. Со своей стороны САП СНГ провело обучение преподавателей, а также обеспечил доступ к

жесткое и обеспечение высокого качества обслуживания. Важным инструментом для решения этих вопросов становятся информационные системы. Их разработка, внедрение и обслуживание — сложный и масштабный комплекс услуг, для успешной реализации которого требуется высокий профессионализм сотрудников, —

профессиональной компетентности и умеющих эффективно применять на практике современные технологические решения».

Созданная программа даст возможность студентам получить практический опыт работы уже во время учебы — она позволяет узнать, как устроены бизнес-процессы на предприятиях электроэнергетики и как современные корпоративные системы управления на базе продуктов SAP могут помочь повысить их эффективность.

«С каждым годом увеличивается число российских компаний, внедряющих приложения на базе решений SAP, что приводит к росту спроса на сертифицированных консультантов. Открытие Учебного

Центра по обучению студентов МЭИ (ТУ) практике управления бизнес-процессами на основе решений SAP позволит молодым специалистам не только более подробно познакомиться с новейшими информационными технологиями, но и получить навыки в области управления сложнейшими бизнес-процессами. И вне зависимости от того станут или нет будущие выпускники профессиональными консультантами SAP, те уникальные знания лучших отраслевых практик, которые они получают, несомненно помогут им в будущей карьере», — отметил Алексей Тоскин, заместитель генерального директора, Директор по консалтингу и обучению САП СНГ.



Рынку нужны конкретно подготовленные специалисты

быстрее достичь профессионального успеха. Востребованность выбранной нами учебной программы подтверждается и тем, что число заявлений от студентов на первый же цикл обучения в пять раз превысило количество учебных мест».

Активное и конструктивное сотрудничество МЭИ (ТУ), «ЭнергоДата» и ООО «САП СНГ» позволило всего за полгода начать процесс обучения

учебным системам SAP. МЭИ (ТУ) разработал учебный план по обучению решениям SAP и предоставил просторные учебные классы с современным вычислительным и мультимедийным оборудованием для проведения занятий.

«Развитие российской электроэнергетики, а также возросшие требования рынка ставят перед отраслью ряд задач, включая снижение издер-

завил Сергей Крюков, генеральный директор компании «ЭнергоДата». — Реализуя различные ИТ-проекты в электроэнергетике, мы понимаем, насколько высока сейчас потребность в технических специалистах, хорошо знающих специфику этой отрасли. Мы уверены, что открытие Учебного Центра даст возможность подготавливать специалистов, обладающих высоким уровнем

Московский Энергетический Институт (Технический Университет) — один из крупнейших технических университетов России в области энергетики, электротехники, электроники, информатики. МЭИ (ТУ) располагает современными учебными корпусами, учебными и научными лабораториями, общежитиями, мощной экспериментальной базой, опытным заводом, учебно-научной теплотрансформаторной, учебно-научным телецентром, мощной сетью довузовской подготовки и послевузовского образования.

Компания SAP является ведущим в мире поставщиком программных решений для управления бизнесом и предлагает решения и услуги, которые позволяют компаниям любых размеров более чем 25 отраслей стать лидерами. У компании — свыше 76000 клиентов (включая клиентов, появившихся в результате приобретения Business Objects) в более чем 120 странах. Решения SAP для управления бизнесом помогают предприятиям во всем мире совершенствовать взаимоотношения с клиентами, расширять совместную деятельность с партнерами и повышать эффективность деятельности компаний в рамках логистических цепочек и бизнес-операций. Эти решения базируются на платформе SAP NetWeaver, поддерживающей инновации и обеспечивающей изменение бизнеса. Отраслевые решения SAP эффективно поддерживают уникальные ключевые бизнес-процессы более 25 отраслей, включая сферу высоких технологий, здравоохранение, сферу розничной торговли, государственный и финансовый сектора и многие другие.

«ЭнергоДата» — российская компания, предлагающая широкий спектр услуг по автоматизации предприятий электроэнергетической отрасли. Сфера деятельности компании включает эксплуатацию (внедрение, сопровождение и поддержка существующих решений), инжиниринг и техническую экспертизу. Компания «ЭнергоДата» имеет прочные и динамично развивающиеся отношения с мировыми лидерами ИТ-индустрии

## Первая из пятнадцати

«Энергостройинвест-Холдинг» сдал в эксплуатацию малую ГЭС

Ирина Холодняя

В городе Серове Свердловской области «Энергостройинвест-Холдинг» запустил в работу Киселевскую ГЭС — первую из пятнадцати малых гидроэлектростанций, которые будут построены в ближайшие годы на Среднем Урале.

В торжественной церемонии открытия ГЭС приняли участие: Председатель Правительства Свердловской области Виктор Кокшаров, Министр энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области Юрий Шевелев, глава Серовского городского округа Владимир Анисимов, генеральный директор ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» Николай Белых, генеральный директор ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» Аркадий Егоров.

Работы по строительству энергообъекта велись в рамках программы развития малой гидроэнергетики на Среднем Урале, направленной на обеспечение отдаленных террито-

рий Свердловской области дешевой электрической энергией. Все работы по созданию малой ГЭС на Киселевском гидроузле близ города Серова были выполнены под руководством специалистов ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», входящего в ОАО «Энергостройинвест-Холдинг». Заказчиком и инвестором строительства этого и остальных четырнадцати объектов малой энергетики выступают Правительство Свердловской области. Напомним, что программа развития малой гидроэнергетики успешно реализуется в ряде регионов России, в частности в Башкирии, а также в Ленинградской области, в Карелии. Использование по-

тенциала речного стока, прежде всего, малых и средних рек не требует крупных инвестиционных вложений и не влечет за собой необходимости серьезных природоохранных мероприятий.

Как отметил Председатель Правительства Свердловской

ройинвест-Холдинг» Николай Белых подчеркнул, что проект Киселевской ГЭС является примером эффективного сотрудничества государства с квалифицированным подрядчиком ЕРС-контракта, выполняющим с надлежащим качеством и в установленные сроки

два блочно-модульных гидроагрегата, выполнены строительные-монтажные и пуско-наладочные работы, проложены электрические сети 0,4 кВ для выдачи электрической мощности мини-ГЭС. Мы гордимся тем, что благодаря нашей работе улучшилось качество жизни насе-



Малые ГЭС становятся в мире все популярнее

области Виктор Кокшаров, вовлечение в топливно-энергетический баланс Свердловской области объектов малой гидроэнергетики позволит сократить дефицит собственных энергетических и, следовательно, и увеличить энергетическую и экономическую безопасность региона (Свердловская область на сегодняшний день обеспечена собственными топливно-энергетическими ресурсами только на 5%).

В свою очередь генеральный директор ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» осуществлял строительство тепловых электростанций единичной мощностью блоков от 100 до 800 МВт, строительство электрических сетей и подстанций высокого и сверхвысокого классов напряжения 110-750 кВ, проектирование энергетических и электросетевых объектов, строительство волоконно-оптических линий связи. «Энергостройинвест-Холдинг» был образован в 2002 году для реализации масштабных программ строительства и восстановления электроэнергетического хозяйства России на основе крупнейших трестов с более чем 68-летним опытом работы в отрасли — ОАО «Спецстрой» и ОАО «Севзапэлектрострой». В состав «Энергостройинвест-Холдинг» входят компании, обеспечивающие выполнение всех этапов проекта «под ключ», в том числе

проектирования, логистики, строительства, пуско-наладки и последующего сервисного обслуживания объектов. Интеграция разнопрофильных структур внутри Холдинга позволяет ему работать с опорой на собственные силы и минимизировать зависимость от загрузки ресурсов рынка.

В числе крупнейших проектов Холдинга в области тепло- и электрогенерации строительство энергоблока 800 МВт на «Нижевартовской ГРЭС», энергоблока №1 ПГУ 220 МВт на «Томенской ТЭЦ-1», блока №1 800 МВт на «Талимджанской ТЭС». Холдинг работает над масштабными программами по развитию энергосистем Москвы, Северо-западного региона, Юга России, Урала и Дальнего Востока: реконструкция Первомайской ТЭЦ-14, РТС «Строгино», ПС 500 кВ «Западная», ПС 500 кВ «Бескудников», ПС 750 кВ «Ленинградская».

ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» образовано в 2002 году. Входит в состав ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» и занимается сопровождением строительства и реконструкции энергообъектов на Урале и в Западной Сибири. Стратегически заказчиками компании являются Федеральная сетевая компания «ЕЭС России», региональные сетевые компании, тепловые генерирующие компании оптового рынка (ОГК), генерирующие компании (ТГК), предприятия нефтегазодобычи, металлургии и др. Специалисты компании участвуют в реконструкции таких объектов, как Рефтинская ГРЭС, Сургутская ГРЭС-2, Троицкая ГРЭС, Уренгойская ГРЭС, Среднеуральская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС; реализация инвестпрограммы ФСК в Уральском регионе и за его пределами.

## Укрепляя надежность

Энергетики МРСК Урала приняли участие в масштабных учениях

Дмитрий Тюхтин

ОАО «МРСК Урала» приняло участие в совместных учениях по ликвидации технологического нарушения. Штаб по обеспечению безопасности электроснабжения при Правительстве Свердловской области координировал действия энергетиков. В мероприятии приняли участие все субъекты энергетики региона, администрация г. Екатеринбурга, ГУ МЧС по Свердловской области.

По плану проведения учений имитировалась ситуация, когда по причине экстремальных погодных условий происходит массовые повреждения подстанционного оборудования и линий электропередачи. В результате без электричества условно остались потребители юго-восточной части уральской столицы, в их числе социально-значимые объекты и крупные предприятия, коммунальные системы жизнеобеспечения населения, регулировка дорожного движения. Руководителем учебной тренировки в компании был назначен заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «МРСК Урала» Юрий Лебедев.

В МРСК Урала была организована работа на трех площадках — Свердловском центре управления сетями, диспетчерских пунктах ПО Западные электрические сети Свердловского филиала и ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания».

«Персонал нашей компании продемонстрировал готовность к действиям в нештатных ситуациях, уверенно и профессионально действовал в момент условного введения режима с высокими рисками. Общие действия энергетиков подтвердили то, что в Свердловской области отработан механизм оперативного принятия решений в условиях масштабных отключений электроснабжения и ликвидации технологического нарушения силами подразделений энергокомпаний региона. Совместные учения в таком составе проходят впервые после реформирования энергетической отрасли. Проведение совместных учений не только проверило готовность персонала субъектов энергетики, муниципальных организаций и представителей МЧС к серьезным нештатным ситуациям, но будет способствовать принятию решений по улучшению взаимодействия организаций, ответственных за энергообеспечение региона. Планируется, что такие учения будут проводиться не реже одного раза в год», — прокомментировал результаты совместных учений заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Юрий Лебедев.



## АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

## Кризис цены

Нефть в период кризиса выше \$90 не поднимется

Руководитель отдела исследований газовой отрасли Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Алексей Белогорьев выступил с докладом «Перспективы динамики мировых цен на нефть и природный газ в условиях мирового финансового кризиса» на VI Международном форуме «ГАЗ РОССИИ-2008», который состоялся в Москве.

В последние годы происходил стремительный рост мировых цен на нефть, пик которого пришелся на 11 июля 2008 г. Однако рынку хватило всего трех месяцев, чтобы обвалить цены, вернув их на уровень 2005 года. Основную роль в падении цен сыграл мировой финансовый кризис. Однако, по мнению эксперта ИПЕМ, кризис как таковой стал лишь катализатором для перестройки рынка. Товарные рынки 2000-х годов были больны той же болезнью, что и фондовые: они представляли собой огромный, почти постоянно растущий мильный пузырь, основанный на активности спекулятивного капитала.

Влияние фундаментальных факторов на цены на нефть было менее значительным. Как показали исследования ИПЕМ, и в 1990-е, и в 2000-е гг. цены почти никак не реагировали ни на динамику мирового спроса, ни на состояние запасов нефти. Общее состояние мировых запасов «черного золота» почти неизменно уже 20 лет. С 1983 г. мировое потребление нефти только росло, но при этом с 1980 по 1998 гг. котировки снижались с \$90 до \$17 за баррель (в ценах 2007 г.). Рынок как будто бы обращал внимание на состояние добычи, однако, начиная с 1983 г., не было ни одного года, чтобы добыча не росла. Она не падала даже под воздействием таких крупных международных кризисов 2000-х гг., как война в Ираке и напряженность вокруг Ирана. Единственным существенным показателем для рынка был уровень оперативных резервов нефти и нефтепродуктов в США. Но это отнюдь не фундаментальный фактор.

На текущий момент сложился целый комплекс противоречивых, а во многом и взаимоисключающих факторов, играющих как на понижение, так и на повышение цен на нефть. Степень воздействия этих факторов будет напрямую зависеть от того, как долго продлится финансовый кри-

зис и насколько глубоко затронет реальный сектор экономики. Большинство аналитиков оценивает сегодня время активной фазы кризиса в два-три года: именно этот период будет наиболее сложным для нефтяного рынка.

По прогнозам ИПЕМ, возможны три основных варианта развития событий:

1) низкие цены (\$30-50 за баррель) как во время, так и после кризиса;

2) низкие цены в 2009-2011 гг. с дальнейшим быстрым ростом по окончании кризиса;

3) умеренно высокие цены (\$70-90) уже во время кризиса, например, с середины 2009 г. Первый вариант из трех наименее вероятен. Даже сегодня кратковременное падение цен ниже 50 долл. за баррель уже привело к существенному урезанию инвестиционных программ многих компаний. Очевидно, что если цены будут долгое время держаться ниже 50, а то и 40 долл. за баррель, мы будем наблюдать массовое падение инвестиций в разведку и добычу нефти, что неизбежно приведет к падению производства. Среднемировая себестоимость добычи нефти возрастает в связи с истощением наиболее дешевых и легких в добыче месторождений. А страны ОПЕК готовы проявить больше упорства, чем в 1986 или

1998 гг. в удержании цен путем снижения квот на добычу нефти. В период низких цен на углеводороды начнется сворачивание программ по разработке альтернативных источников энергии в силу потери их экономической привлекательности. К тому же очередная волна обесценивания доллара (что, учитывая спекулятивность его текущего роста, весьма вероятно уже в 2009 г.) приведет к «бегству»

инвесторов в золото, нефть и другие «реальные» активы.

Для реализации сценария умеренно высоких цен при кризисе наиболее острые формы дефицита ликвидности должны быть преодолены уже во второй половине 2009 г.; спекулятивный капитал должен вернуться на товарные рынки; ведущие нефтедобывающие страны (причем не только те, что входят в ОПЕК) должны существенно снизить предложение нефти; а геополитические риски должны существенно возрасти. Однако последнее маловероятно в свете предполагаемых изме-

нений во внешнеполитическом курсе США.

Сценарий низких цен предполагает глубокое проникновение кризиса в реальный сектор экономики; резкое падение платежеспособного спроса на все товары; сохранение добычи нефти на текущем или близком к текущему уровне; сосредоточенность спекулятивного капитала на валютном и фондовом рынках; общую усталость мировой экономики и населения от



2) низкие цены в 2009-2011 гг. с дальнейшим быстрым ростом по окончании кризиса;

3) умеренно высокие цены (\$70-90) уже во время кризиса, например, с середины 2009 г. Первый вариант из трех наименее вероятен. Даже сегодня кратковременное падение цен ниже 50 долл. за баррель уже привело к существенному урезанию инвестиционных программ многих компаний. Очевидно, что если цены будут долгое время держаться ниже 50, а то и 40 долл. за баррель, мы будем наблюдать массовое падение инвестиций в разведку и добычу нефти, что неизбежно приведет к падению производства. Среднемировая себестоимость добычи нефти возрастает в связи с истощением наиболее дешевых и легких в добыче месторождений. А страны ОПЕК готовы проявить больше упорства, чем в 1986 или

инвесторов в золото, нефть и другие «реальные» активы.

Для реализации сценария умеренно высоких цен при кризисе наиболее острые формы дефицита ликвидности должны быть преодолены уже во второй половине 2009 г.; спекулятивный капитал должен вернуться на товарные рынки; ведущие нефтедобывающие страны (причем не только те, что входят в ОПЕК) должны существенно снизить предложение нефти; а геополитические риски должны существенно возрасти. Однако последнее маловероятно в свете предполагаемых изме-

высоких цен на нефтепродукты. Психологический фактор далеко не вторичен. Почти трехкратное падение котировок нефти всего за 4 месяца развеяло миф о неизменно высоких ценах на углеводороды.

По мнению Алексея Белогорьева, процессы, которые мы наблюдаем сегодня, говорят в пользу сценария низких цен при кризисе. Однако многое будет зависеть от динамики развития самого кризиса и от согласованности и активности действий нефтедобывающих стран.

Институт проблем естественных монополий

**СПРАВКА «ПЕ»:** ИПЕМ является крупнейшим научным центром по исследованию естественно-монопольных (инфраструктурных) отраслей российской экономики — электроэнергетики, газовой отрасли и железнодорожного транспорта, а также их межотраслевых связей в системе «национальная экономика — инфраструктурные отрасли».

## Лучший годовой

Отчет ОАО «МРСК Центра» — самый информированный

Максим Ланда

Годовой отчет ОАО «МРСК Центра» признан лучшим среди годовых отчетов компаний электроэнергетической отрасли по раскрытию информации для инвесторов — по решению жюри XI ежегодного Федерального Конкурса годовых отчетов и сайтов было объявлено победителем в номинации «Лучшее раскрытие информации для инвесторов в годовом отчете компании электроэнергетической отрасли».

Торжественная церемония награждения победителей состоялась в рамках 5-го Федерального инвестиционного форума, прошедшего в Москве. Организаторами данного конкурса являются журнал «Рынок ценных бумаг», Фондовая биржа ММВБ и Министерство экономического развития РФ.

Основная цель конкурса — повышение информационной прозрачности, представ-

ление и продвижение практики корпоративного управления, а также повышение инвестиционной привлекательности акционерных об-

ществ и иных организаций — участников конкурса.

В этом году в конкурсе приняло участие рекордное количество организаций —

159 компаний, в том числе 139 компаний — в конкурсе годовых отчетов, 121 компания — в конкурсе сайтов. В числе победителей конкурса в различных отраслях и номинациях представлены такие крупные компании, как ОАО «Альфа-Банк», ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Газпром», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», ОАО «ОГК-4», ОАО «ОГК-6».

ОАО «МРСК Центра» впервые принимает участие в таком конкурсе, и ее усилия по повышению транспарентности сразу были отмечены высокой наградой. Стоит отметить, что информационная прозрачность — это важный вектор в развитии компании.

Полученная награда — результат последовательной политики компании по повышению транспарентности и налаживанию постоянного диалога с инвесторами и акционерами. ОАО «МРСК Центра» и далее намерено раскрывать информацию о себе, в том числе и в годовом отчете на самом высоком уровне.



## Акты готовности

Все генерирующие компании КЭС удовлетворяют

Все ТГК, входящие в состав КЭС-Холдинга, получили от Министерства энергетики РФ акты готовности к зиме. Готовность ТГК-5, ТГК-6, ТГК-7 и ТГК-9 к надежному энергоснабжению потребителей и стабильной работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2008-2009 года подтвердили специальные комиссии, в составе представителей Минэнерго, Ростехнадзора, Системного оператора и департамента технической инспекции КЭС.

Подготовка к ОЗП 2008-2009 гг. началась в компаниях КЭС-Холдинга еще в апреле — до того, как был завершён предыдущий отопительный сезон, и проходила при постоянном контроле со стороны операционного блока. В июле в КЭС был создан специальный штаб по контролю за подготовкой к ОЗП, который возглавил Первый вице-президент — операционный директор ЗАО «КЭС» Андрей Шишкин. К августу дивизионы КЭС, которые объединяют генерирующие мощности ТГК, выполнили больше половины запланированных объемов работ.



Мероприятия по подготовке энергообъектов КЭС-Холдинга к прохождению ОЗП обеспечат максимальную надежность и эффективность энергоснабжения в 16 регионах работы компании. За ремонтную программу 2008 года уже основное генерирующее оборудование, а

именно — 350 турбоагрегатов, 714 котлов отремонтировано согласно утвержденным годовым графикам. Объем вложенных только в капитальные и средние ремонты генерирующих компаний КЭС (ТГК-5, ТГК-6, ТГК-7 и ТГК-9) составил 8587,4 млн руб. В рамках

кампании по подготовке к ОЗП были отремонтированы турбоагрегаты суммарной мощностью 3114 МВт, котлоагрегаты, общей производительностью 29 тыс. т/ч, водогрейные котлы общей мощностью 1345 Гкал/ч, осуществлена перекладка 206,2 км тепловых сетей. При этом акцент делался на повышение надежности и энергоэффективности оборудования: был опробован ряд новых технологий, при ремонте теплотехники применялись современные материалы.

**СПРАВКА «ПЕ»:** КЭС-Холдинг (КЭС) — крупнейшая российская частная компания, работающая в сфере электроэнергетики и газораспределения, созданная в 2002 году. Основные направления деятельности: генерация, энергосбыт и ритейл. Стратегические активы холдинга — это ТГК-5, ТГК-6, ТГК-7, ТГК-9, ряд региональных энергосбытовых компаний, а также ГАЗЭКС (работает в сфере газоснабжения России и Украины).

## Новая «Которосль»

Строительство подстанции в Ярославле

В Ярославле состоялась торжественная церемония закладки первого камня — начала строительства подстанции (ПС) 110/6/6 кВ «Которосль». В мероприятии приняли участие губернатор Ярославской области Сергей Вахруков, мэр города Ярославля Виктор Волончунас, заместитель генерального директора — директор филиала ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго» Игорь Солониюков.

Также в мероприятии приняли участие члены правительства Ярославской области, руководители филиала ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго», УК «Газвазэлектроспецстрой», «Инвестстройком», «Каскадэнерго».

«Сегодня мы закладываем камень в основание подстанции «Которосль» — очень важного для нас объекта. Это своеобразный этап в энергетическом развитии нашего Ярославского региона. И сегодня для нас главная задача, которая будет решаться с вводом этой подстанции, а ее ввод уже запланирован в 2009 году, — это обеспечение надежного энергоснабжения города Ярославля, который готовится к 1000-летию, и обеспечение комфортных условий жизни для ярославцев», — отметил в своем обращении к присутствующим Сергей Вахруков.

Установленная мощность ПС «Которосль» — 80 мегаватт (МВА) с сооружением захода на объект двухцепного участка линии электропередачи 110 кВ протяженностью 3 км. В числе будущих основных потребителей ПС 110/6/6 кВ «Которосль» — объекты, которые планируется построить к юбилею города. Это новый жилой комплекс,



Ярославль, река Которосль

Конгресс-центр, Парк 1000-летия, гостиница «Мариотт», торгово-развлекательный комплекс и Успенский кафедральный собор, который будет возведен в исторической части Ярославля на месте ранее разрушенного храма.

«Филиал ОАО «МРСК Центра» «Ярэнерго» со всей ответственностью относится к подготовке города к 1000-летию, строительству новых объектов, совершенствованию инфраструктуры Ярославля. В связи с этим руководством компании делаются все, чтобы обеспечить нужды объектов экономики. Строительство подстанции «Которосль» позволит

обеспечить качественное электроснабжение не только объектов 1000-летия, но и создать резерв энергопотребности Кировского и Красноперковского районов Ярославля», — сказал Игорь Солониюков. Затраты на реализацию составят 476 млн руб. Срок строительства подстанции и участка ВЛ — 2008-2009 гг. Ввод в промышленную эксплуатацию объекта запланирован на 2009 год. На первом этапе (в 2008 году) планируются разработка проектно-сметной документации, начало строительно-монтажных работ, установка одного трансформатора 40 МВА, начало строительства заходов

ВЛ-110 кВ. Второй этап (2009 год) включает в себя завершение строительно-монтажных работ, установку второго трансформатора 40 МВА, монтаж двух секций шин, благоустройство территории подстанции, завершение строительства заходов линии электропередачи. Данный объект включен в программу «Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры города Ярославля на 2006-2010 гг. и на период до 2020 года». ПС «Которосль» войдет в состав городской группы подстанций Ярославского производственного отделения филиала ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго».

## Открытое письмо

Руководителю Федеральной антимонопольной службы И.Ю.Артемьеву

**УВАЖАЕМЫЙ ИГОРЬ ЮРЬЕВИЧ!** Причиной настоящего обращения является обеспокоенность «Сибирь», ситуацией, складывающейся на рынке топливообеспечения воздушных судов.

Наиболее высокие цены на нефть, а также на продукты нефтепереработки, наблюдались в июле-августе 2008 года.

В связи с падением мировых цен на нефть, а также на авиатопливо, за последние месяцы в период август 2008 — ноябрь 2008 наблюдается тенденция существенного снижения стоимости авиационного топлива за рубежом. Так, по данным Platts цена на авиакеросин упала с \$1140,1 за тонну до \$704,8, т. е. на 38%.

С удовлетворением отмечаем, что после активного вмешательства в ситуацию Федеральной антимонопольной службы, цены на авиатопливо начали снижаться и в России.

Так, в аэропорту Домодедово снижение цен за аналогичный период составило в среднем около 30%. Текущую цену все еще нельзя считать экономически обоснованной (в соответствии с расчетной формулой на основе мировой цены за вычетом экспортной пошлины и транспортных расходов), однако тенденция является позитивной.

Однако, заметное снижение цен на топливо сегодня происходит лишь в Москве, в то время как в большинстве региональных аэропортов, в т. ч. крупных, цены на керосин практически не меняются.

Так, например, в аэропорту города Новокузнецка стоимость топлива в августе составляла 34220 руб./т, а в ноябре 33 512 руб./т. Снижение стоимости составило лишь 2%, цена топлива почти на 60% выше, чем в Москве.

В Новосибирске (Толмачево), где работает единственный поставщик ЗАО «Газпромнефть-Аэро», стоимость топлива с 11.11.2008 составляет 24 500 руб/т (до 11.11.2008 — более 29000 руб./т). Данная цена на 3500-4500 руб. за тонну выше, чем в аэропорту Домодедово (при том, что НПЗ-производитель находится в г. Омске), что обеспечивает прирост расходов в 500 руб. на каждого пассажира, вылетающего из Толмачево в Москву.

В первой таблице приведен сравнительный анализ цен по аэропортам России в динамике.

ОАО «Авиакомпания «Сибирь» является лидером на внутреннем рынке авиаперевозок России и обладает наиболее развитой маршрутной сетью в России. За последние 3 года авиакомпания провела 100% модернизацию парка ВС и значительно снизила удельный расход топлива. Тем не менее, сегодня, в условиях кризиса ликвидности на финансовых рынках, намеченное значительное завышение топливных компаниями стоимости авиаГСМ создает реальную угрозу стабильности авиаперевозок — не только для авиакомпании «Сибирь», но и для всех российских авиаперевозчиков.

Просим Вас обратить внимание на сложившуюся ситуацию в региональных аэропортах России и принять соответствующие меры по стабилизации рынка.

С уважением, Генеральный директор В.Ф.Филев

Стоимость топлива в аэропортах России

Стоимость тонны, руб. с НДС	Август 2008	Ноябрь 2008	Изменение +/-	Изменение в %
Чита	37 900	37 351	-549	-1%
Улан-Удэ	36 500	35 900	-600	-2%
Новокузнецк	34 220	33 512	-708	-2%
Братск	34 456	33 276	-1 180	-3%
Махачкала	34 677	33 177	-1 500	-4%
Кемерово	34 220	32 922	-1 298	-4%
Хабаровск	35 223	31 624	-3 599	-10%
Барнаул	34 161	31 270	-2 891	-8%
Челябинск	34 456	30 916	-3 540	-10%
Краснодар	34 196	30 680	-3 516	-10%
Анапа	34 220	30 680	-3 540	-10%
Сочи	34 810	30 680	-4 130	-12%
Минеральные Воды	34 928	30 680	-4 248	-12%
Нижний Новгород	33 630	30 090	-3 540	-11%
Томск	33 866	29 972	-3 894	-11%
Казань	34 692	29 500	-5 192	-15%
Пермь	32 804	29 382	-3 422	-10%
Уфа	33 276	29 382	-3 894	-12%
Иркутск	32 509	29 146	-3 363	-10%
Самара	33 630	29 146	-4 484	-13%
Владикавказ	33 314	29 125	-4 189	-13%
Астрахань	34 050	29 028	-5 022	-15%
Красноярск	31 000	28 501	-2 500	-8%
Ростов-на-Дону	33 730	28 350	-5 380	-16%
Екатеринбург	35 365	28 344	-7 021	-20%
Омск	34 314	27 223	-7 092	-21%
Волгоград	32 273	27 140	-5 133	-16%
Санкт-Петербург	33 960	26 786	-7 174	-21%

Стоимость топлива в некоторых зарубежных аэропортах

Аэропорт / Стоимость тонны, руб. «в крыло»	Август 2008	Сентябрь 2008	Октябрь 2008	Ноябрь 2008
Ашгабад	28 858	27 795	24 353	20 757
Бангкок			26 845	20 414
Ганновер	29 740	27 726	26 775	20 568
Дубай		27 464	24 269	19 736
Дюссельдорф	28 679	27 673	24 641	20 288
Мюнхен	29 165	28 107	24 983	20 541
Пекин	35 113	30 923	28 904	23 085
Сеул	33 138	28 325	26 194	20 450
Тиват	31 581	30 514	26 071	22 393
Титоград	32 012	30 193	28 680	21 849
Тянь-Цзинь			29 699	22 963
Франкфурт	28 542	27 136	23 436	19 719

## КОРОТКО

## Важное выступление

Директор по эксплуатации и ремонтам ОАО «МРСК Центра» Дмитрий Панков выступил с докладом на форуме «Надежность. Управление технологическими активами в энергетике и промышленности», организованном крупнейшим российским профессиональным журналом «Энергорынок». Дмитрий Панков рассказал об опыте внедрения и функционирования аналитических инструментов и методов управления надежностью оборудования в ОАО «МРСК Центра». Для сетевой распределительной компании, которой и является «МРСК Центра», управление надежностью становится в последнее время весьма актуальным процессом. Чтобы организовать в компании этот процесс, необходимо опираться, во-первых, на актуальность и достоверность информации, то есть на достоверную статистику. Во-вторых, на аналитическую обработку данных статистики, показатели которой необходимо нормировать и фиксировать. В-третьих, на интеграцию с основными производственными бизнес-процессами. Все это тем более приобретает актуальность в рамках постепенного внедрения в сетевых распределительных компаниях системы RAB-тарифообразования, которая предусматривает две основные составляющие в методологии сервисных показателей: ориентированность на клиента (потребителя) и показатели надежности.

Учитывая опыт зарубежных компаний, которые в рамках существующего RAB-регулирования уже оценивают и нормируют комплексные статистические данные, используя как основной инструмент, в «МРСК Центра» ведется серьезная работа по повышению показателей надежности, на которые должны быть ориентированы инвестиционная, ремонтная и другие программы компании. Как известно, ИТ-платформой для всех направлений деятельности «МРСК Центра» является SAP/R3. Была проведена большая работа по интеграции в SAP инструментальной базы (статистика отключений, аналитическая обработка данных) с целью эффективного управления производственными бизнес-процессами. Внедрение аналитических инструментов позволит эффективно управлять активами компании с точки зрения операционных издержек, что повлияет на повышение показателей надежности, устойчивости и финансового состояния ОАО «МРСК Центра».

## Включена линия «Хлебниково — Красные горки»

По словам начальника Северо-Восточных ОВЭС Центральных электрических сетей Владимира Азарнова (на фото): «Продолжаются работы по переводу в новое КРУЭ остальных КВЛ-110 кВ. В ходе реконструкционных работ энергетиками выполнены монтажные работы и включены под нагрузку два автотрансформатора мощностью по 250 МВА и четыре регулировочных трансформатора по 63 МВА. Запитан трансформатор Т-3 мощностью 40 МВА и напряжением 110/35/6 кВ. Продолжаются работы по монтажу навесного оборудования трансформатора Т-4. Завершение этих работ планируется в ноябре 2008г». Заключительным этапом реконструкционных работ на ПС220/110/35/10/6 кВ «Хлебниково» будет произведена замена кабельных разделителей и масляных выключателей на вакуумные по напряжению 6 кВ. Эти работы будут выполнены в первом квартале 2009 г. Все СМР будут выполнены специалистами подрядной организации: ОАО «Стройэнергосервис». По окончании реконструкции ПС «Хлебниково» будет одной из самых мощных подстанций на Северо-востоке столицы, что позволит обеспечить энергонадежность и создать возможность дополнительных присоединений потребителей электроэнергии на Дмитровском направлении, где активно ведется жилищное строительство. Реконструкция подстанции «Хлебниково» осуществляется в соответствии с Инвестиционной программой ОАО «МОЭСК» и в рамках Соглашения о взаимодействии Правительства Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России» для повышения надежности энергоснабжения потребителей Москвы.

## Новый трактор-измельчитель уже в эксплуатации

В августе 2008 года в «Тверьэнерго» был приобретен измельчитель «Мульчер» на базе трактора «Валтра Т-191 Н». Данный трактор с навесным оборудованием предназначен для уничтожения древесно-кустарниковой растительности. В сентябре месяце измельчитель приступил к работе на протесах Тверского производственного отделения. В процессе работы выявились как положительные, так и отрицательные стороны агрегата. Трактор имеет возможность самостоятельно добираться до места производства работ; устройство кресла водителя-оператора предусматривает разворот на 180 градусов, что позволяет водителю при движении и при работе находиться в комфортном состоянии. «Мульчер» имеет хорошую производительность, на трассах ВЛ она составляет 2-3 га за смену. После прохода агрегата на трассе остается щепа, и не требуются дополнительные работы по уборке, складированию или сжиганию порубочных остатков. Использование данного измельчителя не противоречит требованиям Лесного кодекса. К недостаткам агрегата можно отнести затрудненность или невозможность использования на протесах с кочками или проходящих по низинным местам. Техническими специалистами филиала ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» были внесены разумные и оптимальные предложения по устранению недочетов и оптимизации работы измельчителя.

## Первый этап реконструкции подстанции «Слобода»

В ходе модернизации питающего центра произведена замена двух силовых трансформаторов мощностью 25 МВА напряжением 110/10/6 кВ на два трансформатора мощностью 63 МВА каждый и монтаж двух дополнительных секций КРУ-10 кВ. На втором этапе реконструкции осуществляется перевод подстанции на напряжение 220 кВ, для этой цели производится установка двух автотрансформаторов мощностью 250 МВА. Кроме того будет произведена замена двух трансформаторов 110 кВ на два трансформатора с расщепленной обмоткой 220/110/10/6 кВ по 63 МВА каждый. Продолжаются работы по строительству здания ЗРУ 10 кВ, оперативного пульт управления, КРУЭ 110 кВ и КРУЭ 220 кВ. Для транзита мощности ведутся работы по подключению к линии 220 кВ «Западная — Куркино»; 110 кВ «Слобода — Нахабино» и «Слобода — Дедово». Модернизация питающего центра проходит согласно графику. Выдаваемая мощность подстанции на сегодняшний день составляет 18 мВт. Реконструируемая подстанция «Слобода» повысит надежность электроснабжения потребителей Истринского района на западе Московской области.

## Решения по «Сахалину-1»

На состоявшемся 20 ноября заседании УГО (уполномоченный государственный орган, в который входят представители Минэнерго России) по проекту «Сахалин-1» представителями государства были приняты решения по трем основным вопросам повестки дня. Консорциум инвесторов проекта «Сахалин-1» предложено подготовить и представить в январе 2009 года дополнение к плану обустройства и добычи (ДПОД) концептуальный документ, описывающий технико-экономические показатели проекта на весь срок его реализации. В первую очередь оно учитывает полномасштабную разработку месторождения Олопту.

В соответствии с показателями утвержденного дополнения к технологической схеме разработки, на основе которого (ДПОД) будет утверждаться программа работ и смета расходов на 2009 год. Учитывая ограниченный временной период, в течение которого Консорциум должен успеть подготовить первую редакцию ДПОД, необходимую для рассмотрения годовой сметы 2009 года, доработку указанного документа по ряду других обязательных требований УГО Консорциуму было предложено завершить в первом квартале 2009 года. Одобрение дополнения к Программе работ и Смете расходов на 2008 год было отложено до того, как Консорциум представит необходимые обосновывающие материалы. В подготовке документов примет участие рабочая группа, в которую входят члены УГО. Были одобрены согласованные оператором и российской стороной результаты проведенных аудиторских проверок проекта за период 1997-2002 гг.

Участниками проекта «Сахалин-1» являются Exxon Neftegas Ltd. (доля участия в проекте — 30%), индийская ONGC (20%), «Роснефть» (20%) и японская SODECO (30%).

## К вопросу ОЗП 2008/2009 годов

## Системный оператор получил паспорт готовности



Комиссия, назначенная решением Федерального штаба по обеспечению безопасности электроснабжения, подтвердила готовность ОАО «СО ЕЭС» к работе в осенне-зимний период

Яков Полищук

## 18 ноября 2008 года комиссия, назначенная решением Федерального штаба по обеспечению безопасности электроснабжения, подтвердила готовность службы и подразделений ОАО «СО ЕЭС» к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2008/2009 года.

Комиссию по проверке готовности Системного оператора к работе в осенне-зимний период возглавил директор Департамента мобилизационной подготовки, оперативного контроля ГО и ЧС в ТЭК Минэнерго России Азат Салихов, его заместителем был назначен заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС» Николай Шульгин. В состав комиссии вошли представители Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, руководители подразделений Системного оператора, а также представители ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК».

В ходе двухдневной проверки проверялась готовность технологических систем и персонала ОАО «СО ЕЭС» к работе в нормальных и аварийных условиях. Комиссия отметила, что Системным оператором выполнены все требования,

предписанные Положением о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период. Проверка показала готовность оперативно-информационного комплекса и систем диспетчерско-технологического управления к работе в нормальных и аварийных условиях, своевременное и полное выполнение заданий по настройке устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики.

Одним из этапов работы комиссии стало проведение межсистемной противоаварийной тренировки. В процессе мероприятия оценивались уровни взаимодействия работников главного диспетчерского центра ОАО «СО ЕЭС» в Москве и диспетчерского персонала четырех филиалов — объединенных диспетчерских управлений (ОДУ) Северо-Запада, Центра, Юга, и Средней Волги, а также своевременность и качество принимаемых решений по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима работы в ЕЭС в период максимальных нагрузок в условиях пониженных температур.

По сценарию тренировки в операционной зоне ОДУ Центра из-за неблагоприятных погодных условий (сильный ветер со снегом, па-

дение температуры воздуха до  $-15^{\circ}\text{C}$ ) начались условные массовые отключения оборудования и линий электропередачи: в результате обрывов отключились воздушные линии (ВЛ) 750 кВ Калининская АЭС — Ленинградская и 500 кВ Балаковская АЭС — Трубная, на Балаковской и Курской АЭС отключились от сети по одному энергоблоку мощностью 1000 МВт каждый. Условные технологические нарушения привели к выделению на изолированную работу с дефицитом мощности объединенные энергосистемы ОЭС Центра (операционные зоны Воронежского, Курского и Белгородского РДУ), ОЭС Юга, а также ОЭС Украины.

Оценив ситуацию, диспетчеры Системного оператора провели необходимые переключения, задействовали резервы мощности ЕЭС России и стран-участниц Соглашения о параллельной работе энергосистем.

Комиссия отметила, что все принимавшие участие в тренировке подразделения и филиалы ОАО «СО ЕЭС» выполнили свои задачи, благодаря чему ликвидация последствий условных аварий и полное восстановление электроснабжения потребителей произведены в кратчайший срок. Работа специалистов Системного

оператора по итогам тренировки получила высокую оценку.

По заключению комиссии исполнительный аппарат и филиалы ОАО «СО ЕЭС» успешно прошли проверку готовности к ОЗП. Системному оператору выдан паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2008/2009 года.

Комплексная проверка готовности предприятий энергетики к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок проводится ежегодно на основании Положения о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период, утвержденного решением Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (Федерального штаба). По итогам проверки дается оценка подготовленности предприятий к работе в ОЗП и принимается решение о выдаче паспорта готовности.

В октябре-ноябре комиссии по проверке готовности к ОЗП работали во всех 7 филиалах ОАО «СО ЕЭС» — Объединенных диспетчерских управлений (ОДУ). По итогам прошедших проверок все ОДУ Системного оператора получили паспорта, подтверждающие их готовность к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок.

## В центре готовы встретить любую непогоду

## «МРСК Центра» настроилась на серьезную зимнюю работу

На пресс-конференции, состоявшейся в ОАО «МРСК Центра», начальник Департамента технического аудита ОАО «Холдинг МРСК» Михаил Львов вручил Паспорт готовности ОАО «МРСК Центра» к работе в осенне-зимний период 2008-2009 годов.

По словам Михаила Львова, являющегося председателем комиссии по проверке готовности компании к прохождению ОЗП, к предстоящему осенне-зимнему максимуму нагрузок региональные сетевые компании ОАО «МРСК Центра» подготовились на высоком уровне.

В комиссии по проверке готовности к ОЗП помимо специалистов «МРСК Центра» входили представители «Холдинга МРСК», системного оператора, Ростехнадзора, Министерства энергетики РФ. Помимо самих мероприятий по под-

готовке к ОЗП была проведена работа по контролю выполнения всех запланированных мер. Ежедневно компания представляла отчеты по значительному количеству мероприятий по ремонтам, выполнению инвестиционной программы, расчете просек, комплектации аварийного запаса и прочим другим. Членами комиссии высказывались дополнительные замечания, после устранения которых каждый филиал «МРСК Центра» получал собственный Паспорт готовности.

По словам заместителя генерального директора ОАО «МРСК Центра» Сергея Шумахера, значительная часть средств компании была потрачена на ремонтную программу. Так, объем затрат на 2008 год составил 1 млрд 270 млн руб. и по сравнению с прошлым 2007 годом увеличился на 20%. Практически в полном объеме были выполнены ремонты ПС 35-110 кВ (98%), ВЛ 35-

110 кВ (96%). На 100% выполнены ремонты ТП 6(10)/0,4 кВ, на 95% — ВЛ 0,4-10 кВ. Выполнение инвестиционной программы по ремонтам составило более 80%. За 9 месяцев 2008 года расчета просек выполнена на 92%, работы завершаются. Как было отмечено на пресс-конференции, «МРСК Центра» реализует систему комплексного ремонта объектов, где объектом ремонта является не элемент электроустановки, а электроустановка в целом (трансформаторная подстанция, линия электропередачи и т.д.). Применение такого метода позволит значительно снизить затраты материально-технических ресурсов, увеличить качество работ, оптимизировать использование ремонтного персонала, внедрить систему гарантирования ответственности. Система комплексного ремонта внедрена во всех филиалах ОАО «МРСК Центра».

ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» было зарегистрировано 17 декабря 2004 года. На 31 марта 2008 года структура акционерного капитала ОАО «МРСК Центра» следующая: владельцы 4,68% акций — физические лица, 1,81% — юридические лица, 93,21% — номинальные держатели, 0,29% — доверительные управляющие. Крупнейшим держателем акций по состоянию на 18 апреля 2008 года является «Холдинг МРСК» (50,23% от размещенных акций). По итогам 2007 года компания получила общую прибыль в размере 1 млрд 982 млн 727 тыс. руб. (что превышает плановый уровень на 52% и уровень 2006 года на 51%). В состав МРСК Центра входят: «Белгородэнерго», «Брянскэнерго», «Воронежэнерго», «Курскэнерго», «Костромэнерго», «Липецкэнерго», «Тверьэнерго», «Смоленскэнерго», «Орелэнерго», «Тамбовэнерго», «Ярэнерго».

ИНТЕРТЕХ ЭЛЕКТРО

**Комплексная реализация инвестиционных проектов в энергетике**

- Управление проектами на основе EPC/EPCM-контрактов;
- Комплексный инжиниринг;
- Строительство «под ключ» объектов генерации и сетевого комплекса на базе EPC/EPCM-контрактов;
- Автоматизированные системы управления технологическими процессами энергетических объектов;
- Эксплуатация и сервисное обслуживание энергетических объектов

**Ваше развитие - наша задача!**

115114 Россия, г. Москва, Дербеневская наб., д.7, стр.8  
тел.: +7(495) 660-97-14; факс: +7 (495) 660-97-17;  
e-mail: info@ite-group.ru, www.ite-ng.ru

# Повторение списанного

## Кризис обострил внутренние проблемы «Энергомаша»

Юрий Соколов

По сообщению информационного агентства «Интерфакс», Международный промышленный банк (МИБ) подал в Арбитражный суд Москвы иск против трех компаний группы «Энергомаш» — ЗАО «Энергомаш», ОАО «Энергомашкорпорация» и Energomash UK Ltd. Как говорится в материалах суда, МИБ обвиняет ответчиков в неисполнении обязательств по кредиту и требует выплатить 251,4 млн руб. Источник, близкий к банку, сообщил «Интерфаксу», что речь идет о кредите, привлеченном Белгородским заводом энергетического машиностроения (в 2004 году присоединен к «Энергомашкорпорации»). По словам собеседника агентства, после того, как заемщик перестал платить по кредиту, банк обратился в суд. В иск включена как основная сумма кредита, так и проценты. Данное сообщение можно отнести к тому, что банки в ситуации кризиса начали строже спрашивать со своих кредитных. А можно посмотреть и глубже: этот факт — наглядное доказательство глубоко нездоровой ситуации, сложившейся с одной из крупнейших в стране энергомашинностроительных корпораций.

### Объективный контекст

Любой финансовый кризис (тем более — столь масштабный, как сейчас) требует переосмыслить объемы и направления инвестиционной политики, поскольку инвестиционный ресурс сокращается и резко дорожает. В наших условиях это особенно касается энергетики, поскольку она выступает наиболее инвестиционноемкой. При этом в ситуации сужения возможностей самое время аналитически переосмыслить реальные возможности всех энергетических направлений и отраслей и реальные процессы (развития или торможения), которые реализуют различные игроки. Также несложно предположить: острая нехватка ресурсов создает в отрасли поле потенциальных поисков «новых» решений, которые много обещают (скажем, стремительно решить проблему недостатка генерации), а на поверку оказываются дорогостоящей

современных материалов и технологий. Коэффициент использования топлива станций Группы предприятий «Энергомаш» (опять же — по утверждению сайта) существенно превышает средний КПД тепловых электростанций, стоимость постройки ГТ ТЭЦ Группы на 30-50% ниже зарубежных аналогов.

Однако все это — достаточные виртуальные показатели. Реальная практика, увы, их не подтверждает.

### Много обещали...

«Промышленный еженедельник» уже писал, что исследование ситуации с программой «1000 блоков» показывает, что помимо невыполненных обещаний по данной программе, ее инициаторы попутно перепрофилировали уникальное энергомашинностроительное производство,

шение проблем российской генерации. Проект предусматривал разработку и создание быстровозводимых многоблочных ГТ-ТЭЦ (газотурбинных теплоэлектростанций), которые методом точечного вкрапления должны были взять на себя решение проблем «слабых» по генерации регионов. Для осуществления программы была создана компания — ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго», которая вошла в группу компаний «Энергомаш». За 12 лет предполагалось на базе блоков мощностью по 9 МВт построить и сдать в эксплуатацию более 300 станций по два-четыре блока каждая. Объявленная ориентировочная стоимость проекта — около \$6 млрд собственных и заемных средств.

Через некоторое время «Энергомашкорпорация» объявила о запуске в эксплуатацию первой газотурбинной

184 млн руб (или 10 коп за киловатт/час). По мнению одного из местных руководителей, потенциал действующих на территории Тамбовской области электростанций достаточно велик и обладает возможностью увеличения производства электрической и тепловой энергии при соответствующем росте полезного отпуска потребителям.

Кроме того, можно элементарно подсчитать, насколько лужавы были предложения ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго». Тариф на электрическую энергию, поставляемую на оптовый рынок от тамбовской ТЭЦ составлял всего 0,75 руб. за киловатт/час. То есть, навязываемая «ГТ-ТЭЦ Энерго» цена как минимум вдвое превышала среднерыночную по региону. И если бы это предложение местной администрацией было принято, то легко догадаться,

му принадлежат стратегические энергомашинностроительные предприятия: российским или иностранным (что куда очевиднее) собственникам.

Финансовые проблемы «Энергомаша» на первый взгляд выглядят достаточно парадоксально даже в условиях кризиса, учитывая, что корпорация обладает уникальными производственными мощностями (прежде всего, завод «Атоммаш» в Волгодонске) в области атомного энергомашинностроения. Однако данный парадокс разъясняется весьма просто: «Энергомаш» в свое время... перепрофилировал уникальные высокотехнологические производственные мощности (прежде всего, завод «Атоммаш» в Волгодонске) в области атомного энергомашинностроения. Однако данный парадокс разъясняется весьма просто: «Энергомаш» в свое время... перепрофилировал уникальные высокотехнологические производственные мощности (прежде всего, завод «Атоммаш» в Волгодонске) в области атомного энергомашинностроения. Однако данный парадокс разъясняется весьма просто: «Энергомаш» в свое время... перепрофилировал уникальные высокотехнологические производственные мощности (прежде всего, завод «Атоммаш» в Волгодонске) в области атомного энергомашинностроения.



Иногда кризис становится просто «проявителем» острых скрытых проблем

фактически передала ряд крупнейших стратегических заводов в собственность иностранной компании, оказались по уши в долгах и стали причиной возбуждения уголовного дела, напрямую связанного с программой «1000

ТЭЦ в Вельске (Архангельская обл.). Особо подчёркивалось, что программа осуществляется без привлечения бюджетных средств, хотя решал при этом вполне государственную задачу. Правила, темпы выполнения самой программы оказались более чем «занижены». На сегодняшний день «ГТ-ТЭЦ Энерго» объявила о сдаче в эксплуатацию только 8 теплоэлектростанций. Причем, не обобщило и без парадоксальных фактов.

Так, например, ГТ-ТЭЦ во Всеволожске (Ленинградская область) так и не заработала. Главное следственное управление при ГУВД Москвы по факту отсутствия реальной станции возбудило уголовное дело в отношении ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго», полагая, что действия последней подпадают под часть 4 статьи 159 УК РФ (мошенничество в особо крупных размерах). По версии следствия, ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго» не сумела ввести в эксплуатацию ГТ-ТЭЦ во Всеволожском районе, однако подало заявление в Федеральную службу по тарифам (ФСТ) о расчете тарифа за продажу энергии, которая якобы выработана станцией. На основании «виртуальных» данных о станции ФСТ рассчитала по ней тариф — 1,08 руб. за киловатт/час. И ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго» действительно продало по этому тарифу больше 108 млн киловатт/часов. Но на самом деле эту энергию она закупила на оптовом энергорынке по 0,52 руб. за киловатт. То есть, по сути, компания совершила спекулятивную сделку, в результате которой получила 56,027 млн руб. незаконного дохода.

Тамбовские подробности

Как говорят специалисты, повторение — это уже рецидив. Что подтверждает ситуация в Тамбове, где компания «ГТ-ТЭЦ Энерго» также пыталась построить свою станцию. Она предлагала местным властям установить генерацию с явно завышенным тарифом — 1,68 руб за киловатт/час. Однако местные специалисты подсчитали, что в этом случае потребители региона должны будут возместить дополнительно

какими именно экономическими соображениями оно могло быть вызвано. Однако расчет на эти мотивы не оправдался. Местная тамбовская власть встала на сторону собственных потребителей и не позволила «сделать бизнес» на них.

Более того: потом выяснилось, что инициаторы проекта вовсе и не собирались строить электростанцию, потому что производство электроэнергии на этих горе-станциях экономически невыгодно. Станцию предполагалось построить только на бумаге, при этом получив согласие на свой тариф и продажу якобы произведенной энергии по этому тарифу... А потом все просто: покупаете тамбовскую энергию по 0,75 руб., а продаете тут же по 1,68 руб. Отличный мог получить бизнес!

### Кризис до кризиса

Почему же известная и в прошлом даже прославленная корпорация занялась таким... не очень благозвучным делом? Как выясняется, не от хорошей финансовой жизни. Еще задолго до кризиса «Энергомаш» оказался в критической финансовой ситуации. Рекордные долги, отсутствие перспектив свести баланс, размытое понимание вопроса — ко-

«Атоммаш», выпустивший ядерные реакторы ВВЭР-1000 для атомных электростанций, руководство и владельцы «Энергомаша» решили перенаправить производство «Атоммаша» под выпуск куда более простой продукции — газовых турбин малой и средней мощности для электростанций. Это было сделано под объяснение необходимости запуска проекта «1000 блоков». При этом и ряд других предприятий, задействованных в кооперации атомного энергомашинно-

строения, переориентировали на продукцию для тех же газовых турбин. Более того: основной цех «Атоммаша» законсервировали, уникальное производственное оборудование с предприятия продали (были случаи, что продавали его в металлолом!).

Финансовые проблемы «Энергомаша» выглядят достаточно парадоксально даже в условиях кризиса, учитывая, что корпорация обладает уникальными производственными мощностями в области атомного энергомашинностроения. Парадокс разъясняется просто: «Энергомаш» перепрофилировал уникальные высокотехнологические производства.

### Долги, долги...

«Энергомашкорпорация» обладает своеобразным рекордом в области долговых нагрузок. Общая сумма долгов — почти \$1,4 млрд. При этом структура долга и список кредиторов являются строго охраняемой коммерческой тайной корпорации. При этом многие эксперты склонны считать: заявления корпорации о том, что ее отрицательный баланс объясняется \$1 млрд инвестиций в проект «1000 блоков», мягко говоря, не совсем отражают реальное положение дел. Основная часть кредитов корпорации должна быть погашена в 2009 году. Основной же кредитор — Сбербанк России. Причем, новое руководство Сбербанка (как показали последние месяцы) не настроено благодушно и механически проделывать сроки погашения. То есть, надо либо зарабатывать либо искать привлеченные средства.

С вопросом зарабатывания средств картина выглядит следующим образом. По отчетам «Энергомаша», в 2007 году EBITDA компании — \$160 млн. В этом году о каких-либо финансовых прорывах корпорации слышно ничего не было. Резонно предположить, что за два года даже удвоить собственные доходы от деятельности «Энергомаша» вряд ли удастся. Остаются заемные средства. Но и занять такие деньги корпорации, похоже, где и не под что. А тут еще и финансовый кризис, который глубоко усугубил все негативные моменты.

### Нарастание проблем

Попытки найти средства «Энергомашем» предпринимаются весьма активные. Так, например, в марте этого года британская компания Energomash достигла соглашения с банком «Уралсиб» об открытии двух кредитных линий — на \$50 млн и \$42 млн. Поручителем по кредитам выступила «дочка» Energomash — ОАО «Уралэлектротрактормаш-Уралгидромаш». То есть, реальное производство стало залогом финансовой деятельности корпорации, которая крайне далека от успешной.

Но и проблемы нарастают. Как, например, этой весной были предъявлены к досрочному выкупу еврооблигации Energomash на общую сумму в \$75 млн (примерно 40% еврооблигаций компании, выпущенных в 2006 году). Причем, компания в этом году должна выплатить \$7,1 млн по очередному купону данного облигационного займа. Также весной по СМИ прошла информация, что в обеспечении иска шести предприятий к «Энергомашу» у последнего по решению Арбитражного суда Алтайского края в качестве обеспечения

Финансовые проблемы «Энергомаша» выглядят достаточно парадоксально даже в условиях кризиса, учитывая, что корпорация обладает уникальными производственными мощностями в области атомного энергомашинностроения. Парадокс разъясняется просто: «Энергомаш» перепрофилировал уникальные высокотехнологические производства.

Финансовые проблемы «Энергомаша» выглядят достаточно парадоксально даже в условиях кризиса, учитывая, что корпорация обладает уникальными производственными мощностями в области атомного энергомашинностроения. Парадокс разъясняется просто: «Энергомаш» перепрофилировал уникальные высокотехнологические производства.

## КОРОТКО

### РосБФ — малому бизнесу в Калуге

Российский банк развития принял участие в совещании по вопросам кредитования малого и среднего бизнеса, организованном Ассоциацией российских банков и Главным управлением Центрального банка РФ по Калужской области. Как отметили в своем выступлении заместитель Председателя Правления ОАО «РосБФ» Надежда Мартынова, несмотря на напряженную ситуацию в финансовом секторе, Российский банк развития продолжает реализацию программы финансовой поддержки малых и средних предприятий «через банки-партнеры и готов поддержать региональные банки, кредитующие предприятия реального сектора экономики. По ее словам, РосБФ также уделяет серьезное внимание решению задач по финансированию создания и деятельности организаций инфраструктуры поддержки МСП.

## ИЗВЕЩЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ ОТКРЫТОГО КОНКУРСА

1. Заказчик, являющийся Организатором конкурса — Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»), место нахождения в соответствии с Уставом: 1090774, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3, приглашает юридических лиц и индивидуальных предпринимателей к участию в открытом одноэтапном конкурсе на право заключения Договора на строительство и инженерное оснащение здания ОАО «СО ЕЭС», расположенного по адресу: Костромская область, г. Кострома, ул. Маршала Новикова, 55.

2. Предмет Договора, сроки исполнения обязательств, порядок оплаты:  
2.1. Подрядчик обязуется по заданию Заказчика построить здание ОАО «СО ЕЭС», предназначенное для размещения Филиала ОАО «СО ЕЭС» «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Костромской области» (далее — Объект), а также выполнить монтажные, пусконаладочные и иные неразрывно связанные со строящимся Объектом работы (далее — Работы), а Заказчик обязуется принять результат Работ и оплатить обусловленную договором цену.  
2.2. Заказчик оплачивает выполненные работы в следующем порядке:

— Подрядчик в срок с 25 до последнего числа расчетного месяца представляет Заказчику Акты о приеме выполненных работ (форма № КС-2), составленные в соответствии с Локальными сметами, Справки о стоимости выполненных работ и затрат (форма № КС-3) и счета на оплату. Заказчик подписывает указанные акты в течение 10 (десяти) рабочих дней с момента представления их Подрядчиком либо в этот же срок дает отказ от подписания.

— Оплата за выполненные по настоящему Договору работы производится Заказчиком путем перечисления денежных средств на расчетный счет Подрядчика не позднее 15 (пятнадцати) рабочих дней с момента подписания Сторонами Актов о приеме выполненных работ (форма № КС-2), Справок о стоимости выполненных работ и затрат (форма № КС-3) и выставления Подрядчиком счетов на оплату. В случае обнаружения недостатков в работах Подрядчика срок расчета, отодвигается соразмерно сроку устранения соответствующих недостатков.

— Расчет за выполненные работы по последнему этапу Договора производится Заказчиком не позднее 30 дней после полного завершения строительства, включая устранение выявленных дефектов, на основании акта приема объекта в эксплуатацию, оформленного в установленном порядке (форма КС-14). Расчет производится с зачетом всех ранее произведенных по нему платежей.  
2.3. Срок начала выполнения работ: не позднее 5 (пяти) календарных дней с момента подписания договора.  
2.4. Срок завершения работ:

— срок завершения Работ по договору, в т.ч. подготовительных и заключительных (получение разрешения на строительство и разрешения на ввод объекта в эксплуатацию) не более 17 календарных месяцев с момента заключения Договора.

— срок завершения Работ, предусмотренных разделом Проекта «Проект организации строительства» не более 13 календарных месяцев.

3. Потенциальным Участником конкурса может быть любое юридическое лицо или индивидуальный предприниматель. Предусмотрено на победу в конкурсе могут Участники, предлагающие лучшие условия для исполнения Договора и отвечающие следующим требованиям:

а) наличие гражданской правоспособности в полном объеме для заключения и исполнения Договора;  
б) соответствие требованиям, устанавливаемым в соответствии с законодательством Российской Федерации к лицам, осуществляющим выполнение обязательств, являющихся предметом Договора (в том числе наличие лицензий);  
в) наличие необходимых для исполнения Договора ресурсов (финансовых, материальных-технических, производственных, трудовых);  
г) не проведение ликвидации, реорганизации, процедуры банкротства;

д) не приостановление деятельности в порядке, предусмотренном Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях;

е) на имущество не должен быть наложен арест.  
4. Подробное описание технических требований к выполняемой работе, условий Договора, требований к Потенциальным Участникам, Участникам и их Конкурсным заявкам, а также процедур конкурса содержится в Конкурсной документации на право заключения договора на строительство и инженерное оснащение здания ОАО «СО ЕЭС», расположенного по адресу: Костромская область, г. Кострома, ул. Маршала Новикова, 55, которая может быть получена всеми заинтересованными лицами на сайте ОАО «СО ЕЭС»: <http://www.sco.sdu.ru>.

5. На основании заявления заинтересованного лица, поданного в письменной форме, Конкурсная документация может быть получена по адресу: Москва, ул. Летниковская, д. 5, стр. 2, ответственным секретарю Центральной закупочной комиссии Ноздриной Тамаре Константиновне, тел.: (495) 627-94-13, (внутр. 20-13), факс (495) 627-94-89, в течение двух рабочих дней со дня получения Организатором конкурса соответствующего заявления. Заявление на предоставление Конкурсной документации должно содержать полное название конкурса, наименование и реквизиты заинтересованного лица, а также сведения о представителе, уполномоченном получить Конкурсную документацию.

6. Вскрытие конвертов с Конкурсными заявками, рассмотрение, оценка и сопоставление Конкурсных заявок, определение Победителя, уведомление об итогах конкурса, иные необходимые действия Заказчика совершаются постоянно действующей Центральной закупочной комиссией ОАО «СО ЕЭС», созданной приказом ОАО «СО ЕЭС» от 24.11.2006 № 372.

7. Для участия в конкурсе необходимо своевременно подать Конкурсную заявку, подготовленную в порядке, оговоренном в Конкурсной документации. Конкурсные заявки представляются до 10 часов 00 минут по московскому времени «24» декабря 2008 года по адресу: г. Москва, ул. Летниковская, дом 5, стр. 2, ответственным секретарю Центральной закупочной комиссии Ноздриной Тамаре Константиновне, тел.: (495) 627-94-13, (внутр. 20-13), факс (495) 627-94-89.

8. Организатор конкурса проводит процедуру публичного вскрытия конвертов с Конкурсными заявками, начиная с 15 часов 00 минут по московскому времени «24» декабря 2008 г. по адресу: г. Москва, ул. Летниковская, дом 5, стр. 2, комн. 217, на заседании Центральной закупочной комиссии. На процедуре вскрытия конвертов с Конкурсными заявками могут присутствовать представители Потенциальных Участников, подавших в установленный срок Конкурсные заявки.

9. Итоги конкурса подводятся в декабре 2008 — январе 2009 года.  
10. Точное время и место подписания протокола о результатах конкурса между Организатором конкурса и Победителем конкурса указывается в Уведомлении Победителя конкурса.

11. Начальная (предельная) цена Договора, заключаемого по результатам конкурса, составляет 196 826 306 (сто девяносто шесть миллионов восемьсот двадцать шесть тысяч триста шестьдесят) рублей 78 копеек, кроме того НДС 18% — 35 428 735 (тридцать пять миллионов четыреста двадцать восемь тысяч семьсот тридцать пять) рублей 22 копейки.

12. Договор по результатам конкурса между Заказчиком и Победителем конкурса заключается в течение 20 дней с момента подписания Протокола о результатах конкурса между Организатором конкурса и Победителем конкурса.

13. Обязательства Потенциальных Участников, связанные с подачей Конкурсных заявок, обеспечиваются неустойкой в размере 2% (двух процентов) от предлагаемой цены Договора с учетом налогов.

14. Организатор конкурса имеет право отказаться от проведения конкурса не позднее, чем за 5 (пять) дней до даты публичного вскрытия конвертов, указанной в п.8 настоящего Извещения, не неся никакой ответственности перед Потенциальными Участниками или третьими лицами, которым такое действие может принести убытки. Извещение об отказе от проведения конкурса публикуется в газете «Промышленный еженедельник», на сайте ОАО «СО ЕЭС» — <http://www.sco.sdu.ru>, а копия размещается на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» «B2B-energo» — [www.B2B-Energo.ru](http://www.B2B-Energo.ru).

Еще задолго до кризиса «Энергомаш» оказался в критической финансовой ситуации. Рекордные долги, отсутствие перспектив свести баланс, размытое понимание вопроса — кому принадлежат стратегические энергомашинностроительные предприятия: российским или иностранным (что на самом деле куда очевиднее) собственникам...

авантюрой. Как, например, прослеживая программа «1000 блоков», которая несколько лет назад была широко объявлена «Энергомашкорпорацией», однако по сути никакой реальной помощи российской генерации так и не сделала.

### Стратегическое направление?

Судя по официальному сайту, малая энергетика — стратегическое направление развития бизнеса Группы предприятий «Энергомаш» через «создание собственной энергетической производственной компании ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго». «Ключевыми» факторами привлекательности своего проекта по малым станциям компания называет следующие: себестоимость выработанного 1 кВт/ч электроэнергии — ниже существующих аналогов на российских и зарубежных рынках; срок строительства и монтажа основного оборудования ГТ ТЭЦ не превышает 9 месяцев; срок окупаемости объекта не превышает пяти-семи лет; ресурс газотурбинной установки значительно превышает срок службы российских и зарубежных аналогов и составляет 15000 часов; возможен независимый график выдачи электрической и тепловой энергии.

По заверениям компании, назначенный ресурс установки (15000 часов) обеспечивается относительно низкой (по сравнению с последними ГТУ) теплотой и механической напряженностью основных узлов и деталей, использованием



## Публичные тарифы

Екатерина Герасимова

**ОАО «Первая грузовая компания» объявила о запуске стратегической программы перехода компании к публичным тарифам на услуги в сфере грузовых железнодорожных перевозок. Пресс-конференция руководства компании прошла в информационном центре РИА «Новости».**

Первым этапом стратегической программы «Первой грузовой компании» по переходу к публичным тарифам стала разработка и успешное внедрение специальной тарифной сетки для клиентов компании, занимающихся перевозкой российского цемента. В новом прейскуранте железнодорожный оператор сделал упор на раскрытие и снижение ставок на перевозки российского цемента на 30% с октября 2008 года. По данной тарифной сетке «Первая грузовая компания» уже работает с ОАО «Новоросцемент», ОАО «Мордовцемент», ОАО «Новотроицкий цементный завод», заводами группы «Интеко» и рядом других производителей. На сегодняшний день объем перевозок компании на рынке цемента составляет 12 млн т (период январь-октябрь 2008 г.), при этом компания владеет более чем 55% цементовозов на сети российских железных дорог.

По мнению Салмана Бабаева, генерального директора ОАО «Первая грузовая компания», публичное раскрытие тарифов положительно повлияет на развитие рынка железнодорожных грузовых перевозок. Стратегический шаг «Первой грузовой компании» приведет к формированию открытого рынка и повысит инвестиционную привлекательность отрасли грузовых перевозок на территории России не только для отечественных, но и для западных инвесторов. Публичные тарифы станут удобным инструментом планирования бюджета грузовладельцев, а также существенно сократят временные издержки переговорного процесса на стадии заключения договоров.

«Мы считаем переход к публичным тарифам на услуги главным итогом года работы компании, — заявил Салман Бабаев. — Мы стремимся к тому, чтобы наши цены были открыты и доступны каждому субъекту рынка. Таким образом, компания становится максимально прозрачной для своих клиентов, партнеров и инвесторов. Грузовладельцы давно ждали от российских железнодорожных операторов этого шага, но именно «Первая грузовая компания» уверенно сделала его первой».

До конца года «Первая грузовая компания», объем перевозок которой за период январь-октябрь 2008 года превысил 78 млн т, планирует раскрыть ставки на перевозки в крытых вагонах и цистернах, а в течение 2009 года — на перевозки в полувагонах.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Первая грузовая компания» — крупнейший оператор железнодорожных перевозок в России. Основным учредителем и владельцем обыкновенных акций ПК является ОАО «РЖД». ОАО «Первая грузовая компания» создано в июле 2007 года, самостоятельно стало управлять вагонным парком с ноября того же года. В настоящее время в собственности ПК — свыше 200 000 единиц подвижного состава разного типа (75 тыс. цистерн, 47 тыс. полувагонов, 15 тыс. платформ, 14,3 тыс. крытых вагонов и около 49 тыс. прочих вагонов). Доля компании в структуре вагонного парка РФ составляет 21%.

## Планы «Норникеля»

**Генеральный директор ОАО «ГМК «Норильский никель» Владимир Стржалковский провел пресс-конференцию для российских и зарубежных СМИ, в ходе которой рассказал о планах дальнейшего развития компании.**

По словам Владимира Стржалковского, кризис, который сегодня переживает мировая металлургия, не мог не затронуть ГМК «Норильский никель» как одну из крупнейших в мире горно-металлургических компаний. В связи с этим Компания рассматривает различные возможности для оптимизации операционной деятельности в сложившихся условиях: пересматривается программа капитальных вложений, сокращаются расходы (в том числе, в основном офисе сокращено 16% численности персонала, значительно снижены расходы по заработной плате топ-менеджмента), изучаются различные варианты повышения эффективности работы предприятий. В то же время, как особо подчеркнул генеральный директор, сотрудники, занятые на производстве, возможные дальнейшие сокращения не затронут.

Менеджмент ГМК «Норильский никель» рассматривает несколько возможных сценариев дальнейшего развития компании, основной из которых предполагает сохранение производства в России на текущем уровне при возможном временном закрытии некоторых зарубежных предприятий. Окончательное решение по данному вопросу будет принимать Совет директоров Компании, ближайшее заседание которого состоится в начале декабря.

Владимир Стржалковский отметил при этом, что, несмотря на сложившуюся кризисную ситуацию, ГМК «Норильский никель» находится в лучших условиях по сравнению с конкурентами, поскольку на сегодняшний день Компания — один из самых низкоконтратных производителей никеля в мире. В этой связи руководство компании исходит из того, что все важнейшие для долгосрочного развития ГМК «Норильский никель» проекты должны быть реализованы. Так, продолжается строительство рудников Скалестый на Таймыре и Северный-Глубокий на Кольском полуострове и восполнение выбывающих мощностей других рудников, принадлежащих компании. В сфере обогащения стратегически важным для ГМК «Норильский никель» является расширение и модернизация Талнахской обогатительной фабрики в Заполярном филиале. Целью проекта является увеличение мощностей фабрики с нынешних 7,5 млн т перерабатываемой руды до 10,5 млн т к 2013 году. Кроме того, за счет внедрения новой технологической схемы на ТОФ увеличится содержание никеля в получаемом концентрате с 9% до 14-16%. Также будет продолжено усовершенствование металлургических переделов Компании — Надеждинского, Медного, Никелевого заводов Заполярного филиала и мощностей Кольской ГМК для повышения эффективности их работы, снижения затрат и сокращения выбросов диоксида серы в атмосферу.

В частности, в текущем году был выполнен ремонт технологической линии Надеждинского металлургического завода, что позволило увеличить ее мощности по переработке никелевого концентрата с 1 до 1,2 млн т, также была утверждена стратегия развития Кольской ГМК на 2009-2013 годы. Кроме того, в среднесрочной перспективе Компания планирует закрытие головных мощностей Никелевого завода с одновременным расширением мощностей по переработке концентрата на Надеждинском металлургическом заводе, что, в частности, позволит улучшить состояние окружающей среды в г. Норильске. Также продолжится реализация проектов утилизации диоксида серы из богатых газов Медного и Надеждинского заводов, будет завершена реконструкция цеха обжига в Кольской ГМК.

Не менее важным проектом для Компании, по словам Генерального директора, является завершение строительства собственного флота из пяти судов усиленного ледового класса, который обеспечит ГМК «Норильский никель» полную транспортную независимость и позволит снизить издержки на доставку продукции потребителям на 25-30%. В декабре текущего года Компания получит четвертое судно под названием «Талнах», в феврале 2009 года — судно «Надежда». «Само по себе появление в России пяти судов усиленного ледового класса, построенных по инновационной технологии, является важным событием для всего отечественного флота», — отметил генеральный директор.

Владимир Стржалковский также уделил особое внимание сбытовой политике Компании, отметив, что даже в условиях кризиса на рынках металлов она не претерпит изменений. «Все свои контрактные обязательства мы выполняем, и опасаться, что наши контрагенты не получат продукцию в срок, нет оснований», — подчеркнул генеральный директор.

# Перспективы SDF

SAME DEUTZ FAHR открывает в России сборочное производство

Юлия Мещерякова

**Компания SAME DEUTZ-FAHR (SDF), ведущий мировой производитель сельскохозяйственной техники на прошедшей на этой неделе пресс-конференции объявила об открытии завода по производству собственной продукции в России. Ожидаемые инвестиции могут превысить 20 млн евро за 5 лет.**

чается в сохранении уже завоеванных позиций на рынках Европы и США и в активном продвижении продукции компании на рынки России, Китая и Индии. «Кроме того, мы полагаем, что для компании в настоящий момент крайне важно продолжить развитие своих стратегических ноу-хау, которые мы видим в следующем: расширение модельного ряда нашей ключевой продукции — тракторов и комбайнов,

Г-н Франческо Кароцца, вице-президент компании SDF во время пресс-конференции более подробно рассказал о зарубежной деятельности компании и, в частности, о планах компании на Российском рынке. «Основная тактическая цель нашего промышленного проекта в России состоит в том, чтобы в кратчайшие сроки (речь идет о первом полугодии 2009 года) достичь 20-процентной локализации производства, при этом

им чувствовать себя весьма комфортно на родном рынке. Именно поэтому для того, чтобы успешно работать на данном рынке и не быть аутсайдером, мы планируем сделать нашу продукцию максимально конкурентоспособной, используя такие средства оптимизации бизнеса, как значительное снижение себестоимости продукции, оптимизация таможенных платежей и снижение транспортных издержек. С точки зрения самого продукта, производимого компанией SDF, мы проведем максимальную адаптацию тракторов и комбайнов к требованиям российского рынка. В России планируется собирать

способным привести к такому результату, является в первую очередь стратегическое решение немецкого и мирового бренда DEUTZ-FAHR получить прибыль в регионе СНГ. Увеличение сети продаж путем назначения трех импортеров для России, Украины и Казахстана — это дополнительный шаг с целью гарантии эффективного утверждения своих позиций на этих важных рынках.

Кроме того, SDF уделяет основное внимание высокому уровню послепродажного обслуживания. С этой целью в Москве в сентябре текущего года был открыт склад запасных частей, кроме того, компания

изготовления продукции» которую SDF получила на первой выставке «Агросалон», которая прошла в ноябре в Москве. «Усиление нашей дистрибуторской сети в странах СНГ, новый склад запасных частей и создание активной команды послепродажного обслуживания являются эффективными инструментами, которые подтверждают планы увеличения нашего присутствия на этих быстрорастущих рынках», — добавил Андреа Бедости.

**Компания SAME DEUTZ-FAHR с центральным офисом в Тревио, Бергамо (Италия) является одним из мировых лидеров в производстве тракторов, комбайнов, двигателей и сельскохозяйственной техники. Продукция компании изготавливается и продается во всем мире под марками SAME, DEUTZ-FAHR, Lamborghini и Hurlimann. Концерн предлагает широкий ассортимент тракторов мощностью от 30 до 270 л.с., и зерноуборочных комбайнов мощностью от 120 до 360 л.с. Продажами, послепродажным обслуживанием и запчастями занимаются 13 филиалов, 120 импортеров и 3000 дилеров по всему миру. В 2007 году компания, в штате которой работают около 2700 сотрудников, достигла товарооборота в размере 1101 млрд евро и чистой прибыли в размере 95,8 млн евро. Владеет 45,1% акций, группа**



Сборочное производство планируют разместить в Московской области, в Ленинском районе, деревне Ашерино, а ожидаемое время начала производства — первая половина 2009 года. Проект по сборке тракторов средней и высокой мощностей (165-270 л.с.), пройдет три этапа развития:

- завершение производства тракторов, импортированных из Германии с локализованными основными компонентами (ободы, шины и т.д.);
- дальнейшее завершение производства импортированных тракторов с локализованными ключевыми компонентами (к примеру, гидравликой);

- основная сборка продукции с локализованными компонентами с использованием некоторых компонентов, импортированных из Германии

«Мы всегда рассматривали российский рынок, как один из тех, которые обладают самым высоким потенциалом и очень привлекательны для инвестиций», — заявляет Массимо Борди, генеральный директор SDF.

Генеральный директор SDF Массимо Борди отметил, что основной сценарий действий по повышению конкурентоспособности компании заклю-



обеспечение оптимального соотношения цены и качества нашей продукции, а также обеспечение высокого качества пост-продажного обслуживания. Кроме того, в компании SDF мы уделяем большое внимание исследовательской деятельности и новым разработкам. Об этом свидетельствует значительное увеличение инвестиций в НИОКР за последние несколько лет. За период с 2004 по 2007 год уровень инвестиций в инновационные разработки увеличился на 40%, и мы не планируем останавливаться на достигнутом».

на начальном этапе сборки тракторов (до 2011 года), производственная мощность составит до 1000 тракторов в год, после 2011 года мы планируем значительно увеличить данный показатель. Мы хорошо чувствуем конкуренцию российского рынка и понимаем, что в настоящий момент российские производители по-прежнему остаются лидерами на российском рынке и будут продолжать наращивать объемы производства в будущем. При этом российские производители получают значительную поддержку со стороны правительства, что позволяет

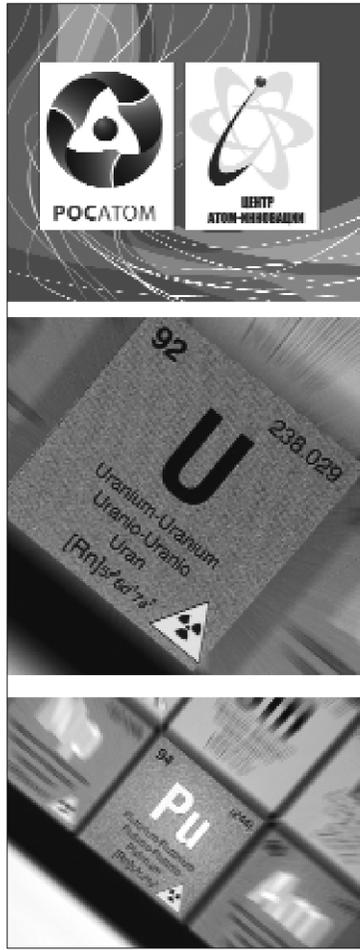


следующие модели Agrotan 265 (269 л.с.), Agrotan 165 (179 л.с.), Agrotan 210 (213 л.с.)»

В 2008 году в компании SDF, имеющей представительств в России, ожидается, что количество тракторов, проданных в странах СНГ, достигнет 300. В 2013 году компания ожидает достигнуть общего объема продаж, равного 1,500 тракторам в год. Главным фактором,

имеет прекрасную команду профессионалов, которые оказывают техпомощь и обучение. Эффективные маркетинговые каналы для усиленного продвижения SDF сделают продукцию компании и ее деятельность заметными на этих рынках. Одна из первых целей, достигнутых компанией, это золотая и серебряная медали, полученные за инновационную технологию

является главным дачником DEUTZ AG, ведущим независимым международным производителем дизельных и топливных двигателей. Двигатели DEUTZ могут применяться в изготовлении оборудования, системах по производству электроэнергии, промышленном машиностроении, производстве кораблей, а также коммерческих транспортных средств.



**ЯРМАКА ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ОБОРУДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ ОБРАЩЕНИЯ С РАО И ОЯТ, ВЫВОДА ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ**

**АТОМЭКО-2008**

Москва  
5 декабря 2008 года

**CONFERENCE/ EXHIBITION ATOMECO-2008**

Moscow  
December 5, 2008

■ **Выставка инновационного оборудования, технических разработок и наукоемких технологий для решения экологических задач атомной отрасли**  
Exhibition of equipment, technical solutions and science-based technologies for Rosatom's environmental management tasks

■ **Конференция «Современные технологические решения для обращения с РАО и ОЯТ, вывода из эксплуатации и экологической реабилитации»**  
Conference «Up-to-date technology solutions for radioactive waste management, spent nuclear fuel management, nuclear facility decommissioning and dismantlement, and environmental rehabilitation»

■ **Круглые столы и семинары**  
Specific round-tables and sessions

Подробная программа - на официальном сайте Центра «Атом-инновации» [www.runttech.ru](http://www.runttech.ru)  
115230, Москва, Варшавское шоссе, 46  
Тел. +7 (495) 739-3357 Факс +7 (495) 785-1216 E-mail: [atomeco2008@runttech.ru](mailto:atomeco2008@runttech.ru)

# «Ангелы и Дети»

Дети рисуют ангелов,

какими они их себе представляют...

и верят, что рисунки помогут им встретиться с теми,

кто станет для них ангелом-хранителем.

Суть проекта «Ангелы и дети» в том,

чтобы дети из детских домов и приютов

через свои рисунки нашли себе новых друзей,

благодетелей — тех,

кто поможет им в жизни,

кто сделает мир этих детей

светлее и теплее.



# «Большой самолет»

## Перспективная машина китайской корпорации COMAC сменила широкий фюзеляж на узкий

Владимир Карнозов

Недавние структурные изменения в китайском авиапроме вылились в слияние корпораций AVIC1 и AVIC2, включение в состав объединенной AVIC Корпорации Коммерческих Самолетов (Commercial Aircraft Corporation of China, COMAC). Образованная в прошлом году, COMAC занимается темой «Большой Самолет». Сначала он представлялся широкофюзеляжным, оптимизированным на перевозку 200-250 пассажиров на короткие и средние расстояния. Теперь же Большой Самолет видится как узкофюзеляжная машина на 150 кресел.



Исполнительный вице-президент AVIC Li Yuhai

отличался новым, «аэробасовского типа», двухпроходным фюзеляжем, рядом уменьшающим восемь пассажиров. В 2008 года OAK и COMAC провели несколько рабочих встреч. Крайняя случилась в начале октября в Шанхае. Тогда стало ясно, что прежние российские предложения «не сработают». Дискуссия переклонила на совместное развитие российского проекта MC-21 и гипотетического ШФС. Кроме того, выяснилось, что одновременно китайцы ведут переговоры с Airbus (кстати, шале Airbus и COMAC разместились бок о бок на Airshow China 2008) по развитию проекта Tianjin. Ни OAK, ни Airbus, а уж тем более, SAMAC никаких подробностей не сообщают, ссылаясь на действующие протоколы о конфиденциальности.

Первоначально Китай планировал создание Большого Самолета в кооперации с Россией. Тема неоднократно обсуждалась на высшем уровне. Первый раз — два года назад, в ходе пекинского турне председателя правительства РФ. В качестве платформы предлагался Ил-96. С оговоркой, что «китайский вариант» будет «больше похож» на Ил-86, оптимизированный на средние дальности вместо 10-12-часов длиннокрылого «девяностошестого». Для наглядности борт RA96014 «Красноярских авиалиний» пригнали в Чжухай, на выставку Airshow China 2006. Тогдашний вице-премьер Борис Алешин лично знакомил китайских коллег с этой машиной. Одна из местных авиакомпаний начала переговоры о закупке нескольких самолетов в грузовом варианте Ил-96-400Т, которые, однако, к заключению твердого контракта не привели.

После Airshow China 2006 консультации продолжились в рамках российско-китайской межправительственной комиссии по гражданской авиации. ОКБ им. А.Н. Туполева предложило проект Ту-204WB. Сохранив крыло серийного Ту-204, вариант WB

Центр ADR включен в число предприятий — членов AVIC. Отражая роль Корпорации, первым на презентации 4 ноября 2008 года выступил исполнительный вице-президент AVIC господин Li Yuhai. Ранее он занимал руководящие посты в AVIC1. «Сегодня Китай сосредотачивает усилия на разработке магистральных самолетов с тем, чтобы дополнить машины регионального класса, уже запущенные в производство», — сказал Li Yuhai. — В настоящее время турбовинтовой MA60 уже находится в эксплуатации, успешно выполняя полеты на внутренних линиях. Это действительно историческое событие для Китая, поскольку в совсем еще недавнем прошлом ни один самолета местного производства на пассажирских маршрутах страны не работал».

Далее Li Yuhai сказал, что «первые операторы MA60 в Азии, Африке и Америке доволны новым китайским самолетом». «Еще большее удовлетворение» они получат после поступления в эксплуатацию улучшенного варианта MA600, относящегося к следующему поколению. Следующий на очереди — реактивный ARJ21, первый полет которого ожидается до конца текущего года. «Реструктуризация китайского авиапрома сопровождается передачей ответственности за проект ARJ21 от AVIC1 к COMEC, однако мы (AVIC1) остаемся главным разработчиком этого воздушного судна, а также основным поставщиком в системе производственной кооперации», — утверждает Li Yuhai. — Быстрое развитие системы воздушного транспорта страны дает местным производителям базу для реализации созданных ими продуктов. Мы хотим разработать наш собственный магистральный самолет и параллельно расширять свое участие в международных проектах на правах поставщика. Подчеркну, мы хотим быть не только первоклассными поставщиками глобальных компаний, но и самостоятельными производи-

телями первоклассных магистральных самолетов».

Следом за основным докладчиком выступил руководитель ADR господин Liao Quanwang. Он обратил внимание на то, что 61,3% провозных мощностей китайских авиакомпаний приходится на 150-местные самолеты Airbus A320 и Boeing 737. И что самолеты данной размерности сохраняют за собой первое место в течение последних двадцати лет. На них продано 1819 самолетов из 3815, ко-

торые предсказываются в период 2008-2027 годов. «Доля 150-местного самолета в новой редакции Прогноза стала несколько выше, чем была в предыдущем», — обратил внимание собравшихся Liao Quanwang. — И к тому есть много причин, не один лишь рост стоимости авиаоплаты. В целом, мы считаем, что на внутри китайской сети маршрутов 150-местный узкофюзеляжный самолет оказывает лучшую экономику в эксплуатации и меньше затраты топлива, чем 200-местный широкофюзеляжный».

По завершении презентации корреспондент «Промышленного еженедельника» обратился к разъяснениям к техническому руководителю проекта Прогноза, старшему исследователю ARD и главному консультанту центра господину Wang Boxue. «Основываясь на нашем опыте, мы действительно считаем, что 150-местный узкофюзеляжный самолет приобретается более выгодным авиакомпаниями, чем 200-местный широкофюзеляжный. На-

широкофюзеляжных самолетов и семь больших региональных, против 51 узкофюзеляжной машины семейства Airbus A320 и 70 семейства Boeing 737NG».

По состоянию на ноябрь 2008 года в коммерческой эксплуатации находился один российский лайнер Ту-204-100CE — грузовая версия базовой узкофюзеляжной модели на 210 пассажиров. Поставленные в конце прошлого века российские узкофюзеляжные Ту-154М (164 кресла) и Як-42 (120) из парка авиакомпаний



выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

выведены и эксплуатируются государственными структурами КНР. А вот несколько широкофюзеляжных Ил-86, поставленных китайским авиакомпаниями в конце восьмидесятых, из эксплуатации выведены полностью. Так что «российско-китайская статистика» тоже подтверждает «предрасположенность» местного рынка к узкофюзеляжным моделям. «Тенденция «превалирования» узкофюзеляжных самолетов в китайском импорте сохраняется в обозримом будущем», — продолжил Wang Boxue. — Наша оценка роли 150-местных

Прогноз развития парка китайских авиакомпаний 2008-2027гг.

Класс вместимости	Парк на декабрь 2007г.	Парк на декабрь 2027г.	Потребность в 2008-2027гг.
400 (более 399)	4	93	93
300 (250-399)	59	319	298
200 (181-249)	159	606	549
150 (121-180)	773	1819	1481
110 (101-120)	0	401	401
<b>Подсумма</b>	<b>995</b>	<b>3238</b>	<b>2822</b>
70/90 (61-100)	7	471	471
50 (40-60)	45	371	352
20/30 (менее 39)	29	170	170
<b>Подсумма</b>	<b>81</b>	<b>1012</b>	<b>993</b>
<b>Общая сумма</b>	<b>1076</b>	<b>4250</b>	<b>3815</b>

## ПОДПИСКА на «Промышленный еженедельник»

Подписаться на газету можно двумя способами:

**1** В любом отделении связи Российской Федерации и стран СНГ по каталогам «Роспечать» и Объединенному каталогу «Пресса России» — индекс для индивидуальных подписчиков 45774, индекс для предприятий и организаций — 83475. По каталогу Российской почты «Почта России» — индекс для индивидуальных подписчиков 10887, индекс

для предприятий и организаций — 10888. Стоимость подписки зависит от региона, в котором вы находитесь.

**2** Через редакцию. Для этого заполненный купон следует выслать на e-mail: [promweekly@mail.ru](mailto:promweekly@mail.ru). После оплаты выставленного счета каждый из оплаченных экземпляров газеты будет еженедельно вы-

сылаться по указанному адресу подписчику или его доверенному лицу. Осуществляя подписку через редакцию вы имеете возможность получить ранее вышедшие номера газеты. Стоимость подписки через редакцию на полугодие или год уточняйте по телефону редакции (действует система корпоративных скидок).

По любым вопросам, связанным с подпиской, звоните по телефонам: (495) 729-3977, 778-1447

Ф. СИ-1

Министерство связи РФ  
ГПС «Моспочтамт»  
АБОНЕМЕНТ на газету \_\_\_\_\_ журнал \_\_\_\_\_  
«Промышленный еженедельник» (наименование издания)

на 200\_ год по месяцам:  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Куда | \_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_  
(почтовый ящик) (адрес)

Кому \_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

Доставочная карточка  
ПВ место за-тер газету журнал \_\_\_\_\_  
«Промышленный еженедельник» (наименование издания)

Стоимость \_\_\_\_\_ руб. \_\_\_\_\_ коп. Количество экземпляров \_\_\_\_\_

на 200\_ год по месяцам:  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Куда | \_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_  
(почтовый ящик) (адрес)

Кому \_\_\_\_\_  
(фамилия, инициалы)

**ПОДПИСНОЙ КУПОН**  
на газету «Промышленный еженедельник»

Просим выставить счет на подписку на газету «ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК» в количестве \_\_\_\_\_ экземпляров.

полугодие  полный год

Организация: \_\_\_\_\_

Адрес доставки газеты: \_\_\_\_\_

Тел./факс: \_\_\_\_\_

Электронная почта: \_\_\_\_\_

Контактное лицо: \_\_\_\_\_  
(ФИО, должность)

Счет на подписку выслать по факсу: \_\_\_\_\_

Заполненный купон следует направить на e-mail: [promweekly@mail.ru](mailto:promweekly@mail.ru)

## Отмечаем вместе!

В 2008 году «Промышленный еженедельник» твердо намерен не обходить вниманием целый ряд профессиональных, общепрофессиональных, научно-популярных, международных, межкультурных, календарных и иных праздничных дат, к которым вы, наши читатели, имее самое прямое и непосредственное отношение. Наше с вами отмечание и празднование этих светлых и радостных дней будет происходить по-разному: когда — специальным проектом, когда — практической конференцией или круглым столом под эгидой «ПЕ», когда — подготовкой блока материалов на тему, а когда — и совсем по-другому, как мы с вами вместе и придумаем. Так то давайте, сочинять, готовить и праздновать. Наши праздники — в наших руках!

26.01	Международный день таможенника	«ПЕ» №2(230), выход 21.01
08.02	День российской науки	«ПЕ» №4(232), выход 04.02
23.02	День защитников Отечества	«ПЕ» №6(234), выход 18.02
06.04	День геолога	«ПЕ» №12(240), выход 31.03
12.04	Всемирный день авиации и космонавтики	«ПЕ» №13(241), выход 07.04
13.04	День российских войск ПВО	«ПЕ» №14(242), выход 14.04
28.04	Всемирный день охраны труда	«ПЕ» №16(244), выход 28.04
17.05	Всемирный день информационного сообщества	«ПЕ» №17(245), выход 19.05
25.05	День химика	«ПЕ» №18(246), выход 26.05
26.05	День российского предпринимательства	«ПЕ» №18(246), выход 26.05
08.06	День работников текстильной и легкой промышленности	«ПЕ» №20(248), выход 09.06
28.06	День изобретателя и рационализатора	«ПЕ» №22(250), выход 23.06
20.07	День металлурга	«ПЕ» №25(253), выход 14.07
03.08	День железнодорожника	«ПЕ» №26(254), выход 21.07
10.08	День строителя	«ПЕ» №27(255), выход 11.08
12.08	День Военно-воздушных сил РФ (День ВВС)	«ПЕ» №27(255), выход 11.08
24.08	День шахтера	«ПЕ» №29(257), выход 25.08
07.09	День работников нефтяной, газовой и топливной промышленности	«ПЕ» №31(259), выход 08.09
21.09	День работников леса	«ПЕ» №33(261), выход 22.09
28.09	День машиностроителя	«ПЕ» №34(262), выход 29.09
28.09	День работника атомной промышленности	«ПЕ» №34(262), выход 29.09
12.10	День работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности	«ПЕ» №36(264), выход 13.10
19.10	День работников дорожного хозяйства России	«ПЕ» №37(265), выход 20.10
30.10	День инженера-механика	«ПЕ» №38(266), выход 27.10
13.11	Всемирный день качества	«ПЕ» №40(268), выход 10.11
06.12	Международный день гражданской авиации	«ПЕ» №43(271), выход 01.12
22.12	День энергетика	«ПЕ» №45(273), выход 15.12

Редакция «Промышленного еженедельника» приглашает заинтересованные предприятия, компании, специалистов и т.д. принять участие в подготовке материалов, посвященных различным профессиональным праздникам».

## ПРОМЫШЛЕННЫЙ

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издана зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместитель главного редактора Дмитрий Кожеников  
Помощник главного редактора Юлия Гужонкова  
Ответственный секретарь Светлана Головань

Дизайн и верстка Роман Куряев, Елена Бурлыгина  
Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев  
Лексика ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
Водитель-экспедитор Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»: индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: ин-

декс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».  
Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)  
[www.promweekly.ru](http://www.promweekly.ru)  
E-mail: [promweekly@mail.ru](mailto:promweekly@mail.ru)

Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); [vk@telus.net](mailto:vk@telus.net)  
Тел.: (1-604)-805-5979  
Над номером работают: Анастасия Рыкова Анна Глуховская Анатолий Коптяев Владимир Тихомиров Елена Львова Игорь Степанов

Использованы материалы информационного агентства и интернет-изданий. Материалы со знаком «©» публикуются на правах рекламы. Номер подписан 21.11.2008 г. Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24. Номер заказа 812342 Тираж 40000 экз.